



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
WuXi AppTec Co., Ltd.*

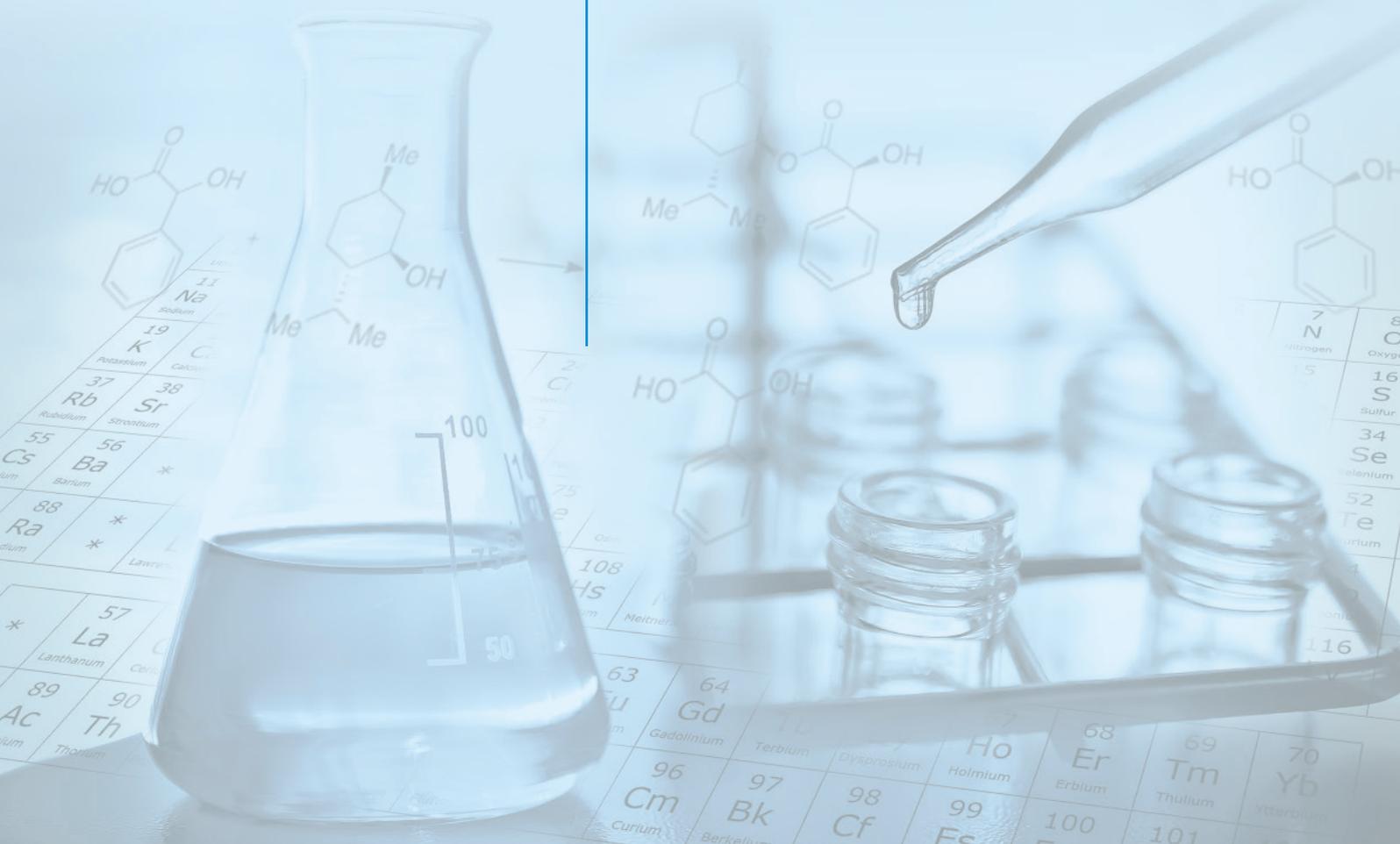
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代碼：2359

2018
年度報告

目錄

2	公司資料
4	董事長報告書
8	財務業績摘要
9	財務概要
10	管理層討論與分析
47	董事、監事及高級管理層履歷
64	企業管治報告
84	董事會報告
109	獨立核數師報告
116	綜合損益及其他全面收益表
118	綜合財務狀況表
120	綜合權益變動表
123	綜合現金流量表
126	綜合財務報表附註
272	釋義



公司資料

董事會

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)

胡正國先生(聯席首席執行官)

劉曉鐘先生

張朝暉先生

趙寧博士

非執行董事

童小幪先生

吳亦兵博士

獨立非執行董事

蔡江南博士

劉艷女士

馮岱先生

婁賀統博士

張曉彤先生

聯席公司秘書

姚馳先生

袁穎欣女士

授權代表

胡正國先生

姚馳先生

戰略委員會

李革博士(主席)

胡正國先生

童小幪先生

吳亦兵博士

蔡江南博士

審計委員會

婁賀統博士(主席)

張曉彤先生

劉艷女士

薪酬與考核委員會

劉艷女士(主席)

婁賀統博士

趙寧博士

提名委員會

蔡江南博士(主席)

劉艷女士

李革博士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

金鐘道88號

太古廣場1期35樓

中國註冊辦事處

中國

江蘇省

無錫

濱湖區

馬山五號橋

總部及中國主要營業地點

中國

上海

外高橋自貿區

富特中路288號

香港主要營業地點

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

主要往來銀行

滙豐銀行(中國)有限公司
(上海分行)

中國
上海
浦東區
世紀大道8號
上海國金中心
滙豐銀行大樓26樓

上海浦東發展銀行
(寶山支行)

中國
上海
寶山區
牡丹江路1283號

中國農業銀行股份有限公司
(漕涇支行)

中國
上海
金山區
漕涇鎮
致富路118號

招商銀行(外高橋支行)

中國
上海
浦東區
福特西一路333號

摩根大通銀行(中國)有限公司

中國
上海
靜安區
南京西路1601號
越洋廣場41樓

花旗銀行

中國
上海
陸家嘴金融貿易區
花園石橋路33號
花旗集團大廈

合規顧問

新百利融資有限公司
香港
皇后大道中29號
華人行20樓

香港法律顧問

威爾遜•桑西尼•古奇•羅沙迪律師事務所
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈15樓1509室

中國法律顧問

方達律師事務所
中國
上海
石門一路288號
興業太古匯
香港興業中心二座24樓

中國A股股份過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司
上海分公司
中國
上海市浦東新區
陸家嘴東路166號
中國保險大廈

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心22樓

股票代碼

A股：603259
H股：02359

公司網站

www.wuxiaptec.com.cn

董事長報告書

尊敬的各位股東：

2018年，是全球醫藥健康產業不平凡的一年，對藥明康德而言也是意義非凡。我們欣喜地看到行業取得了諸多重大突破。隨著藥品審批時間表大幅加快，在美國和中國獲批上市的新藥數量再創歷史新高。我們也不斷加強能力和規模建設，並在瞬息萬變的環境中一如既往地為客戶提供最優質的服務。2018年，美國食品藥品監督管理局（「FDA」）批准的59款新藥中有39款來自我們的客戶。

2018年，公司各個業務板塊均不斷增強技術能力、拓寬服務範圍；與此同時，我們充分發揮「一體化、端到端」研發服務平台優勢，板塊間協同性進一步增強。2018年5月，公司成功在上海證券交易所上市，並於2018年12月一次性同時入選了上證50、上證180、滬深300及中證100四大權威指數樣本股；12月，公司成功在香港聯交所主板上市，並於2019年1月進入深港通、2019年2月進入滬港通。在此，感謝投資者們相信藥明康德的願景，你們對藥明康德管理團隊和業務模式充滿信心，並給予了強有力的支持。

以下，謹與各位回顧藥明康德2018年業績亮點：

堅持夢想，堅決執行，為更多創新合作夥伴賦能

藥明康德自2000年創立之初，即以「讓天下沒有難做的藥，難治的病」為願景。這是我們不變的初心與夢想。我們相信，任何人只要有一個創新想法、一張紙、一支筆、一張信用卡就可以通過藥明康德的賦能平台實現他們的研發夢想。我們欣喜地看到，2018年我們的賦能平台推動了諸多新藥的開發和上市，惠及全球病患。越來越多的創新合作夥伴與我們一起，共同為人類的健康事業砥礪前行。

- 醫藥健康生態圈的參與者不斷擴大，2018年公司新增客戶1,400餘家，活躍客戶超過3,500家，涵蓋所有全球前20大製藥企業。
- 持續推進包含里程碑和銷售分成的收費模式項目。2018年，助力國內客戶向國家藥品監督管理局（「藥監局」）完成27個研究性新藥（「IND」）的臨床試驗申報，並獲得17個項目的臨床試驗許可（「CTA」）。截至2018年12月31日，公司累計為國內客戶完成55個研究性新藥的臨床試驗申報，並獲得34個項目的CTA。
- 小分子藥CDMO/CMO服務項目所涉新藥物分子超過650個，其中處於III期臨床試驗階段的項目40個、已獲批上市16個。
- 成為中國MAH試點開展以來，首個創新藥受託生產商。公司助力歌禮製藥的丙型肝炎新藥戈諾衛[®]、和記黃埔的結直腸癌新藥愛優特[®]在國內成功獲批，為年內在中國上市許可持有人（「MAH」）制度下獲批的2個創新藥品種。
- 積極佈局於細胞和基因治療這一未來行業增長的引擎。為30個臨床試驗階段的細胞和基因治療項目提供CDMO服務，其中25個項目處於I期臨床試驗階段，5個項目處於II/III期臨床試驗階段。
- 臨床試驗服務保持高速發展。報告期內，我們助力跨國製藥企業PD-1單抗在中國獲批上市、助力國內製藥企業結直腸癌突破性新藥在中國獲批上市、助力國內第一個CD20單抗生物類似藥企業完成藥品註冊申請。

加強能力與規模建設，不斷降低新藥研發門檻

我們不斷加強平台的能力與規模建設，降低醫藥研發門檻，提高研發效率，堅定不移地為客戶賦能。我們在全球多個地區新建了研發與生產基地，並加強大數據、人工智能(「AI」)等先進技術的投入，助力合作夥伴取得成功。

- 公司在全球擁有27個營運基地和分支機構，約14,000名科學家及研發技術人員，賦能全球醫藥創新。
- 常州工廠首次零缺陷通過美國FDA現場審計(未接到Form 483)、金山工廠再次零缺陷通過美國FDA現場審計(未接到Form 483)。
- 建立寡核苷酸藥和多肽類藥物的工藝開發能力，將於2019年開始進行寡核苷酸藥和多肽類藥物的研發性生產，並啟動商業化生產能力的建設。
- 收購美國臨床試驗CRO，完善創新藥中美雙報的臨床試驗服務能力。2018年7月，我們收購位於美國德克薩斯州的臨床試驗CRO WuXi Clinical Development, Inc. (ResearchPoint Global)，將公司臨床試驗服務能力拓展到美國。
- 持續推進能力和規模的建設，助力公司未來發展。我們在天津及啓東擴建及建立化學實驗室、在美國費城及中國無錫建立細胞和基因治療產品GMP生產基地、在常州擴建API GMP生產基地、在蘇州建立醫療器械檢測實驗室、在美國聖地牙哥建立生物分析實驗室。
- 加強數據能力建設，通過對數據進行收集、分析、驗證，以數據產生洞見，提高新藥研發效率。公司成立了人工智能團隊，並和全球領先的人工智能公司、大學合作，共同探索通過人工智能，進一步提高新藥研發效率；公司投資並共同創立的醫生移動醫學教育平台公司雲鵲醫(PICA)，目前已經覆蓋超過100萬名社區醫生，為基層醫生賦能；公司還與中國500強企業之一的中國電子信息產業集團有限公司成立合營公司中電藥明，開發醫藥健康數據產品與服務。

匯聚全球研發創新力量 打造醫療健康創新生態

此外，我們還積極打造醫療健康創新生態，吸引更多的參與者加入醫藥研發行業，賦能更多的初創公司、研究機構、科學家、創業者、醫院和醫生，使大家有更多機會通過藥明康德的賦能平台，實現創新夢想，讓醫生把病治得更好，讓病人得到更好的治療。

- 我們在美國三藩市舉辦藥明康德全球論壇，積極促進行業交流互動，和企業家、業內人士以及投資者共同探討產業發展的新思路、新機遇。
- 我們舉辦了第十二屆藥明康德生命化學研究獎，表彰行業傑出的科學家，支持更多優秀的科研項目實現成果轉化，更好地推動生命健康產業的創新發展。
- 2019年3月，我們還在上海舉辦了首屆藥明康德健康產業論壇。公司在全球醫療健康行業的影響力不斷擴大。

展望未來，我們正邁入醫藥健康產業發展前所未有的黃金時代，成千上萬的創新者、創業者將參與到生態圈的建設中來。通過藥明康德的一體化賦能平台，我們將匯聚全球研發創新力量，打造醫療健康創新生態，幫助更多初創公司、研究機構、科學家、醫院和醫生實現他們的創新夢想，讓更多新藥、好藥早日問世，早日實現「讓天下沒有難做的藥，難治的病」的偉大願景，造福全球病患。

董事長兼首席執行官

李革博士

香港，2019年3月22日

財務業績摘要

報告期的收入約為人民幣9,613.68百萬元，較2017年同期約人民幣7,765.26百萬元增加23.80%。

報告期的毛利約為人民幣3,776.92百萬元，較2017年同期約人民幣3,239.92百萬元增加16.57%。

報告期母公司持有者之應佔溢利約為人民幣2,260.52百萬元，較2017年同期約人民幣1,227.09百萬元增加84.22%。

報告期非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利約為人民幣2,463.66百萬元，較2017年約人民幣1,404.15百萬元增加75.46%。

報告期經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利約為人民幣1,741.60百萬元，較2017年約人民幣1,412.74百萬元增加23.28%。

本公司董事會建議截至2018年12月31日止年度的利潤分配方案(「2018年利潤分配方案」)如下：(1)以2018年度利潤分配方案股權登記日的總股本為基數，共計派發股息人民幣678,636,125.88元(含稅)(根據於本年報日期本公司已發行股份總額計算，每10股派發股息人民幣5.80元(含稅))；(2)同時儲備轉增股本，向全體股東每10股轉增4股。2018年利潤分配方案須經股東於股東週年大會審議通過且取得香港聯交所新H股上市及買賣(有關資本化發行)獲准後方可實施。

財務概要

	截至12月31日止年度			
	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
經營業績				
收入	4,883,349	6,116,131	7,765,260	9,613,684
毛利	1,678,631	2,482,491	3,239,920	3,776,919
經營溢利	858,867	1,441,018	1,689,807	2,596,400
本年溢利	683,779	1,120,973	1,296,720	2,333,681
母公司持有者應佔溢利	348,968	974,980	1,227,093	2,260,523
盈利能力				
毛利率	34.37%	40.59%	41.72%	39.29%
經營利潤率	17.59%	23.56%	21.76%	27.01%
本年淨利潤率	14.00%	18.33%	16.70%	24.27%
每股收益(人民幣元)				
每股收益 — 基本	0.39	1.08	1.31	2.23
每股收益 — 攤薄	0.39	1.07	1.30	2.21

	於12月31日			
	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
資產總額	9,686,431	10,590,683	12,580,447	22,667,202
母公司持有者應佔權益	3,367,667	5,569,173	6,342,380	17,688,021
負債總額	3,256,308	4,528,278	5,842,436	4,501,971
銀行結餘及現金	1,002,065	2,507,299	2,466,144	5,757,691
資產負債率	33.62%	42.76%	46.44%	19.86%

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

2018年，公司各個業務板塊均持續推進能力和規模建設，不斷增強技術能力、拓寬服務範圍；與此同時，公司充分發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務，各個業務板塊間的協同性進一步增強。

報告期內，公司實現營業收入人民幣9,613.68百萬元，同比增長23.80%。報告期內，公司實現歸屬於母公司持有者應佔溢利為人民幣2,260.52百萬元，同比增長84.22%。

收入

報告期內，公司新增客戶1,400餘家，活躍客戶超過3,500家。得益於原有客戶的業務量持續增加以及新增客戶的不斷拓展，公司各板塊業務均保持良好的發展勢頭。公司實現營業收入人民幣9,613.68百萬元，同比增長23.80%。其中，中國區實驗室服務實現收入人民幣5,113.40百萬元，同比增長24.09%；CDMO/CMO服務實現收入人民幣2,698.89百萬元，同比增長28.00%；美國區實驗室服務實現收入人民幣1,204.15百萬元，同比增長6.10%；臨床研究及其他CRO服務實現收入人民幣584.63百萬元，同比增長64.17%。

(1) 中國區實驗室服務

中國區實驗室服務涵蓋小分子化學藥的發現、研發及開發等各個階段，為全球客戶提供合成化學、生物學、藥物化學、分析化學、藥物代謝動力學及毒理學、生物分析服務和檢測服務等一體化相關服務。公司擁有目前全球規模最大、經驗最為豐富的小分子化學藥研發團隊之一，每天進行逾7,000個化學反應。公司的研究服務和技術能力已經位居全球前列，圍繞能力與技術創新，公司還不斷提升平台的技術能力，包括發展和運用基因編輯、腫瘤免疫、DNA編碼化合物庫、生物催化、流體化學、噴霧乾燥、熱熔擠出、納米懸浮等技術手段。

報告期內，公司中國區實驗室服務實現收入人民幣5,113.40百萬元，同比增長24.09%。一方面，公司幫助全球客戶推動重大醫藥產品研發進程，諸多新藥獲得美國FDA突破性療法、孤兒藥資格認定，及美國FDA「快車通道」等認定；另一方面，公司還不斷深化加強與國內客戶的合作，以國際領先的實力為國內小分子新藥研發行業賦能。此外，公司還為國內客戶提供一體化新藥發現和研發服務，服務從藥物發現階段即開始，直至完成向藥監局申請IND備案為止。此類項目專注於針對成熟靶點研發新藥，研發風險相對較低。在按照慣常服務模式收取新藥研發服務收入之外，若項目研發獲得成功，公司還將獲得產品未來對外授權的里程碑分成和產品上市後的銷售收入分成。目前，公司為30多家國內醫藥企業和初創企業提供一體化新藥發現和研發服務，2018年助力客戶完成27個小分子創新藥專案的臨床試驗申報(IND)工作，並獲得17個項目的CTA。截至2018年12月31日公司累計為國內藥企已完成55個項目的IND申報工作，並獲得34個項目的CTA。公司2016年助力正大天晴藥業集團將一款治療乙型肝炎的創新藥物的國際開發權許可給國際知名藥廠，正大天晴集團獲得的轉讓收益總額可達253百萬美元，公司也將獲得相應的里程碑分成。2018年，公司收到該權益轉讓第二筆里程碑收入約人民幣16.8百萬元。

管理層討論與分析

公司在服務大型跨國製藥企業的同時，亦積極拓展「長尾」戰略，賦能中小型生物科技公司，包括新型的初創新藥研發公司或自身沒有實驗室的虛擬運作公司等。利用公司的研發服務平台，此類客戶無需投資建設實驗室以及其他固定資產，可以直接利用公司能力一流且極具規模的研發服務平台開展新藥的研發。此類客戶在新藥發現、化學合成、藥性檢測、藥理毒理研究等外包服務需求持續表現強勁，也給公司業務帶來新的增長潛力。在助力客戶研發項目快速進展的同時，客戶的新增需求也不斷快速放大，實現公司與客戶共同成長，雙贏的局面。

作為國際領先的開放式能力與技術平台公司，2018年公司持續提升平台的能力與規模，賦能全球醫藥大健康產業生態圈中的各方參與者。公司總部基地及分析診斷服務研發中心已經投入使用，蘇州藥物安全評價中心擴建項目已經開始建設，天津化學研發實驗室擴建升級項目首批新實驗室已投入使用。公司與啟東市簽署戰略合作協議，將在啟東設立研發中心，首批新實驗室預計2019年下半年可投產。

(2) CDMO/CMO服務

公司通過控股子公司上海合全藥業股份有限公司（「合全藥業」）向全球客戶提供小分子新藥工藝研發及生產服務，即CDMO/CMO服務。合全藥業擁有國內規模最大、研發實力最強的工藝研發團隊之一，是中國第一個通過美國FDA創新藥批准前檢查的化學藥工藝開發和生產平台（包括APIs及藥物產品），亦為中國第一個獲得美國、中國、歐盟、加拿大、瑞士、澳大利亞和新西蘭等監管部門批准，為品牌藥提供APIs及GMP中間體的CDMO，同時獲得美國、中國、歐盟、加拿大、

瑞士、澳大利亞和新西蘭等藥監部門批准，為以上國家和地區提供品牌藥APIs及GMP中間體的商業化生產。公司充分發揮工藝開發技術優勢，堅定推進「跟隨藥物分子發展階段擴大服務」策略，為國內外客戶提供化學創新藥原料藥及製劑的一體化服務，涵蓋從早期工藝開發、研發新生產、工藝驗證直至商業化生產的全生命週期。

報告期內，公司CDMO/CMO服務實現主營業務收入人民幣2,698.89百萬元，同比增長28.00%。在質量管理方面，報告期內，公司常州工廠首次通過美國FDA現場審計（未接到Forms 483）、金山工廠再次通過美國FDA現場審計（未接到Forms 483）；在客戶服務方面，公司推進「跟隨藥物分子發展階段擴大服務」策略，通過與客戶在臨床前期階段建立緊密的合作關係，不斷為公司帶來新的臨床後期以及商業化階段的項目，助推公司CDMO/CMO服務收入持續快速增長。2018年公司CDMO/CMO服務項目所涉新藥物分子超過650個，其中臨床III期階段40個、已獲批上市的16個。在服務國內客戶方面，2018年公司幫助歌禮製藥的丙型肝炎新藥戈諾衛®、和記黃埔的結直腸癌新藥愛優特®在國內成功獲批，成為中國MAH試點開展以來，首個支持獲批創新藥的受託生產商。

此外，合全藥業在2018年建立了酶發酵生產、商業化規模噴霧乾燥等新的技術能力平台，並建立寡核苷酸和多肽類藥物的工藝開發能力。合全藥業將於2019年開始進行寡核苷酸藥和多肽類藥物的研發性生產，並啟動商業化生產能力的建設。未來，公司將繼續在工藝研發、原料藥生產、製劑研發及生產方面加大新的能力平台建設，並擴大產能，以滿足客戶需求在未來年度的強勁增長。

管理層討論與分析

(3) 美國區實驗室服務

美國區實驗室服務主要包括細胞和基因治療CDMO服務，以及醫療器械檢測服務。一方面，公司緊隨最新治療技術的發展趨勢，積極佈局於細胞和基因治療這一未來行業增長的引擎。公司致力於通過構建整合式的技術平台，為客戶提供細胞和基因治療CDMO/CMO服務，重塑細胞和基因治療研發體系，提高研發效率。公司主要通過高度一體化生產基地提供GMP細胞療法的研發和生產服務，利用基因工程的細胞療法產品和載體的研發和生產服務。細胞和基因治療服務包括相關產品的工藝開發、測試、cGMP生產等。目前，公司在美國費城新建的15,000平方米研發實驗室和GMP生產廠房陸續投入使用。

另一方面，公司擁有高品質標準的醫療器械檢測研發生產服務平台。公司醫療器械檢測服務貫穿醫療器械研發和生產全產業鏈，包括臨床前安全性諮詢服務、醫療器械從設計到商業化的檢測服務、醫療器械cGMP生產服務等。公司主要通過美國明尼蘇達州的cGMP和GLP的研發生產基地為客戶提供醫療器械物料挑選及評價、產品效用和物料性質、物料特性、風險評估、生物相容性、毒理、消毒／滅活驗證、包裝完整性驗證、原材料驗證、批簽發測試等服務。

報告期內，公司美國區實驗室服務實現收入人民幣1,204.15百萬元，同比增長6.10%。主要得益於公司管理層在2018年下半年積極拓展業務，細胞和基因治療服務以及醫療器械檢測業務增速均較上半年明顯改善。

細胞和基因治療服務是公司正在積極培育的新型業務，目前仍處於能力和產能建設期。隨著產能逐步釋放和項目的增加，收入增長逐步加速，2018年上半年收入較2017年同期增長7.46%，下半年收入較2017年同期增長28.41%。截止2018年底，公司為30個臨床階段細胞和基因治療專案提供CDMO服務。

2018年公司醫療器械檢測服務由於一家主要戰略性客戶被收購後改變檢測外包策略以及2017年同期有一次性短期大項目完成，造成同比收入階段性下降。下半年公司通過整合及加強管理銷售團隊，積極拓展新客戶群體，及提升醫學化學測試服務的業務。2017年5月正式生效的歐盟醫療器械法規(REGULATION (EU) 2017/745)，大幅提升了有關醫療器械認證規範的標準和限制條件，有望為提供醫療器械檢測業務的企業提供更多的發展機會。

(4) 臨床研究及其他CRO服務

公司臨床研究及其他CRO服務包括臨床試驗服務(「CDS」)和現場管理服務(「SMO」)。臨床試驗服務包括臨床試驗方案設計、項目管理、I至IV期臨床試驗監察及管理、結果研究和醫療器械臨床試驗服務；嵌入式外包及臨床資訊學。SMO服務包括項目管理及臨床現場管理服務。報告期內，公司繼續推進全球範圍內的網點佈局以及臨床中心的建設，成都臨床一期中心已通過藥物臨床試驗質量管理規範認證，設有117張床位，可以為客戶提供高質量高效率的臨床研究服務。截止報告期末，公司CDS團隊擁有超過750人的專業臨床試驗服務團隊覆蓋在全球60多個主要城市；公司SMO團隊擁有超過1,800位臨床協調員，分佈在全國超過110個城市的760餘家醫院提供臨床中心管理服務。

報告期內，公司臨床研究及其他CRO服務實現收入人民幣584.63百萬元，同比增加64.17%，主要得益於國內新藥臨床試驗市場的快速發展，以及公司的臨床CRO和SMO服務質量、規模及能力大幅提高，客戶數量和訂單量快速增長。

2018年7月，公司收購位於美國德克薩斯州的臨床試驗CRO WuXi Clinical Development, Inc. (ResearchPoint Global)，將臨床試驗服務拓展到美國，增強為國內外客戶進行創新藥中美雙報的臨床試驗服務能力。自2015年7月22日國家藥監局發佈開展藥物臨床試驗數據自查核查的公告以來，公司共有20個項目接受

管理層討論與分析

了檢查，均順利通過核查，其中18個新藥已經獲批，充分反映了公司提供臨床試驗服務的高質量標準。

毛利

報告期內，公司實現綜合毛利人民幣3,776.92百萬元，同比增長16.57%；實現主營業務毛利人民幣3,773.46百萬元，同比增長17.00%；其中中國區實驗室服務實現毛利人民幣2,201.79百萬元，同比增長19.52%；CDMO/CMO服務實現毛利人民幣1,113.99百萬元，同比增長21.29%；美國區實驗室服務實現毛利人民幣289.26百萬元，同比下降20.07%；臨床研究及其他CRO服務實現收毛利人民幣168.41百萬元，同比增長64.32%。主營業務毛利率較去年同期下降2.47個百分點，主要原因有：(1)美國實驗室服務毛利率較去年同期下降7.87個百分點；及(2)2018年上半年人民幣兌美元匯率較上年同期大幅升值。

(1) 中國區實驗室服務

報告期內，公司中國區實驗室服務實現毛利人民幣2,201.79百萬元，同比增長19.52%，毛利增速略低於收入增速，主要由於2018年上半年人民幣兌美元匯率較上年同期大幅升值，中國區實驗室服務收入以美元收入為主，而成本費用則以人民幣為主，同時，公司加大對關鍵人才激勵包括限制性A股計劃等導致成本增幅超過收入增幅。

(2) CDMO/CMO服務

報告期內，公司CDMO/CMO服務實現毛利人民幣1,113.99百萬元，較去年同期增長21.29%，毛利增速略低於收入增長，主要原因為：(1)美元2018年度平均匯率較2017年度平均匯率為低；及(2)公司所購買的部分遠期合約使用套期會計方式進行核算，其損失人民幣19.05百萬元在2018年四季度確認為營業成本。

(3) 美國區實驗室服務

報告期內，公司美國區實驗室服務實現毛利人民幣289.26百萬元，同比下降20.07%。2018年公司繼續加大對美國區細胞和基因治療的研發和生產等業務的投入，增加固定資產投入及技術人員招聘，各項成本上升，細胞和基因治療CDMO服務毛利較上年同期下降13%。隨著產能逐步釋放及利用率上升，2018年下半年毛利較上半年增加29%，毛利率較上半年持續提升。2018年上半年醫療器械檢測服務由於一家主要戰略性客戶被收購後改變檢測外包策略以及去年同期有一次性短期大項目完成，造成同比收入短期下降，毛利較上年同期下降31%。公司今年致力於提升項目質量和效率，下半年新簽約客戶顯著高於上半年，毛利率較上半年提高5.7個百分點。

(4) 臨床研究及其他CRO服務

報告期內，公司臨床研究及其他CRO服務實現毛利人民幣168.41百萬元，較去年同期增長64.32%，毛利增速略高於收入增長，主要由於客戶數量增長、業務覆蓋增長、服務能力和運營效率提升。

其他收入

本集團的其他收入主要包括金融機構的利息收入、政府補助及補貼和股息收入。其他收入由2017年的人民幣255.00百萬元減至2018年的人民幣156.42百萬元，主要由於本公司2017年度收到與上海證券交易所上市相關政府補助及補貼人民幣106.46百萬元。

管理層討論與分析

其他收益及(虧損)

本集團的其他收益及虧損自2017年度虧損人民幣(81.21)百萬元增加至2018年度收益人民幣600.59百萬元。主要是由於：(1)股權及基金投資公允價值收益人民幣615.63百萬元；及(2)貨幣基金以及銀行理財產品投資收益人民幣79.25百萬元。

銷售及營銷開支

本集團銷售及營銷開支自2017年度人民幣291.51百萬元增長至2018年度人民幣337.88百萬元，主要是由於業務擴張導致員工開支增加。

行政開支

本集團行政開支自2017年度人民幣986.54百萬元增加至2018年度人民幣1,152.59百萬元，主要是由：(1)業務擴張導致員工開支增加；(2)租賃裝修折舊及攤銷費用增加；及(3)提升經營效率的諮詢費增加所致。

財務成本

我們的財務成本主要包括銀行貸款的利息支出、關聯方貸款的利息支出和購置物業應支付的預計利息支出。截至2017年12月31日和2018年12月31日止年度，我們的利息支出分別為人民幣48.55百萬元和人民幣92.41百萬元。2018年，利息支出大幅上升，主要是由於年內銀行借款平均餘額增加所致。

研發投入

	單位： 人民幣百萬元
本期研發費用	436.53
研發投入總額佔營業收入比例(%)	4.54
公司研發人員的數量	13,940
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	78.62

報告期內，公司研發費用為人民幣436.53百萬元，較2017年增加42.82%，是由於公司致力提高研發能力，持續加大研發投入，重點投入了DNA編碼化合物庫建設、合成化學AI／機器學習、新的藥物機理研究和動物模型構建、新工藝合成技術的研究等研發活動，新產品專案和新技術平台(寡核苷酸類、多肽類、不對稱合成催化用酶等)的研發項目。

應佔聯營公司之盈利及(虧損)

應佔聯營公司之盈利及(虧損)自2017年虧損人民幣(21.59)百萬元增長至2018年盈利人民幣104.60百萬元，主要是由於聯營公司WuXi Healthcare Ventures II L.P.持有的投資組合公允價值有利變動產生本公司應佔聯營公司權益收入淨額人民幣153.92百萬元。

應佔合營公司之虧損

應佔合營公司之虧損自2017年人民幣27.05百萬元增長至2018年人民幣27.77百萬元，主要是由於投資的合營公司研究項目投入成本增加導致虧損。

所得稅開支

所得稅開支自2017年人民幣295.90百萬元減少至2018年人民幣247.14百萬元，主要是由於自2018年1月1日起美國聯邦企業稅率由35%調減至21%。實際所得稅稅率由2017年的18.58%降至2018年的9.58%，主要是由於：(1)上述美國聯邦企業稅率下調；(2)美國區實驗室服務的稅前溢利減少；及(3)於美國、開曼群島及英屬維京群島等不同司法權區營運的子公司不同稅率之影響。

本年溢利

基於上述因素，本年溢利由2017年的人民幣1,296.72百萬元增加79.97%至2018年度人民幣2,333.68百萬元。淨利率自2017年16.70%增長至2018年24.27%，主要是由於：(1)業務增長使我們可實現更高規模經濟效益；(2)產能利用率提高；及(3)我們所投資公司(例如：Unity Biotechnology Inc.及華領醫藥等)公允價值增加。

管理層討論與分析

現金流

單位：人民幣百萬元

	截至2018年 12月31日止年度	截至2017年 12月31日止年度
經營活動所得現金淨額	1,525.78	1,795.65
投資活動所用現金淨額	(5,162.02)	(1,132.34)
籌資活動所得(所用)現金淨額	6,984.16	(668.18)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	3,347.93	(4.87)
年初現金及現金等價物	2,466.14	2,507.30
年末現金及現金等價物	5,757.69	2,466.14

2018年，本集團經營活動所得現金流量淨額為人民幣1,525.78百萬元，較2017年下降人民幣269.87百萬元。主要由於：(1)於2018年支付由2017年製劑開發服務部門的集團內資產轉讓所產生的若干稅金人民幣125.22百萬元；及(2)2017年收到與本公司於上海證券交易所上市相關的政府補助人民幣106.46百萬元。扣除上述一次性的稅金及政府補助的影響，經營活動產生的現金流量同比下降2.13%，主要由於擴大生產經營、購買商品、接受勞務及支付給職工的現金增加。

2018年，本集團投資活動所用的現金流量淨額為人民幣5,162.02百萬元，較2017年增加人民幣4,029.68百萬元。主要由於為了業務發展需要而購建固定資產、無形資產和其他長期資產的現金付款，及購買理財產品所致。

2018年，本集團籌資活動所得現金流量淨額為人民幣6,984.16百萬元，較2017年增加人民幣7,652.34百萬元。主要由於在上海證券交易所發行A股及在香港聯交所主板發行H股收到募集資金所致。

資產負債比率

截至2018年12月31日，資產負債比率為19.86%，而於2017年12月31日該比率則為46.44%，系按總負債除以總資產計算而得，有關減少是由於本集團在上海證券交易所上市A股及在香港聯交所主板上市H股導致2018年總資產增加所致。

或有負債

截至2018年12月31日，本集團並無任何或有負債。

借貸

截至2018年12月31日，本集團的全部借貸人民幣135.00百萬元均為人民幣浮動利率借貸。其中，人民幣120.00百萬元會於一年內到期，人民幣15.00百萬元會於一年以後到期。

上述人民幣15.00百萬元借貸由成都康德弘翼醫學臨床研究有限公司之母公司上海康德弘翼醫學臨床研究有限公司，我們的子公司之一，以成都康德弘翼醫學臨床研究有限公司之65%股權提供質押。

B. 本公司擁有人應佔非《國際財務報告準則》經調整後的應佔溢利

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的綜合財務報表，我們採用經調整母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。如下表所示，我們將年內經調整母公司持有者之應佔溢利界定為扣除若干開支及折舊及攤銷前的年內利潤／（虧損）。經調整母公司持有者之應佔溢利並非：(1)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或年度應佔溢利（乃根據《國際財務報告準則》釐定），(2)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(3)計量表現或流動資金任何方法的替代計量指標。

本公司認為本公司經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常及非經常性項目的影響。然而，本公司經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

管理層討論與分析

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
母公司所有者應佔溢利	2,261	1,227
加：	203	177
股權激勵費用	46	44
本公司A股及H股上市開支	22	7
匯率波動相關損益	116	112
併購所得無形資產攤銷	19	14
非《國際財務報告準則》之母公司所有者之應佔溢利	2,464	1,404
加：	(722)	9
已實現及未實現權益類投資收益	(750)	(18)
已實現及未實現應佔合營公司之虧損	28	27
經調整非《國際財務報告準則》之母公司所有者之應佔溢利	1,742	1,413

C. 資產、負債情況分析

單位：人民幣百萬元

項目	報告 期末金額	報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%)	上期報告 期末金額	上期報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%)	報告期末 較上期 報告期末 改變比率 (%)	原因
物業、廠房及設備	6,058	26.72	4,255	33.83	42.35	主要是由於增加對常州合全基地二期項目、啟東實驗室項目、天津北方基地二期項目及蘇州安評中心擴建項目的投資。

管理層討論與分析

單位：人民幣百萬元

項目	報告 期末金額	報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%)	上期報告 期末金額	上期報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%)	報告期末 較上期 報告期末 改變比率 (%)	原因
預付土地租賃款項 (非流動部分)	272	1.20	126	1.00	115.88	主要是由於收購土地使用權。
於聯營公司之權益	619	2.73	251	2.00	146.43	主要是由於增加對WuXi Healthcare Ventures II L.P.的投資及該投資的收益增加。
於合營公司之權益	37	0.16	132	1.05	(72.10)	主要是由於合營公司轉讓予子公司的WuXi Clinical Development, Inc.。
可供出售投資	—	—	683	5.43	/	由於2018年1月1日開始採納《國際財務報告準則》第9號導致重新分類為按公允價值計入損益的金融資產。
收購按金	—	—	113	0.89	/	由於完成收購WuXi Clinical Development, Inc. (作為子公司)。
存貨	855	3.77	650	5.17	31.54	主要由於常州合全藥業產能提升，以及CMO/CDMO服務快速增長。
應收款項及其他應收款項	2,499	11.02	1,753	13.93	42.55	主要由於報告期間的銷售增長。
合同資產	385	1.70	186	1.48	107.10	主要由於報告期間的銷售增長。
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產 (流動部分)	2,125	9.38	15	0.12	/	主要由於2018年1月1日開始採納《國際財務報告準則》第9號導致結構性存款重新分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

管理層討論與分析

單位：人民幣百萬元

項目	報告 期末金額	報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%)	上期報告 期末金額	上期報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%)	報告期末 較上期 報告期末 改變比率 (%)	原因
理財產品	—	—	298	2.37	/	由於2018年1月1日開始採納《國際財務報告準則》第9號導致重新分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。
銀行結餘及現金	5,758	25.40	2,466	19.60	133.47	主要系A股及H股上市所得款項。
應付款項及其他應付款項	2,611	11.52	1,664	13.23	56.84	主要由於2018年新推出的僱員股權激勵計劃及收購物業及設備的應付款項增加。
借貸	135	0.60	1,618	12.86	(91.66)	主要由於償還借款。

D. 投資狀況分析

本公司為建立醫藥健康生態系統成立合營公司，並於醫藥健康生態系統內多類公司中進行選擇性投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，均可讓我們進一步接觸到更多醫藥健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。

	單位： 人民幣百萬元
報告期內投資額	872.88
上年同期投資額	327.44
投資額增減變動數	545.44
投資額增減幅度	166.58%

本報告期內累計投入合營公司以及聯營公司人民幣275.14百萬元。其中，2018年10月，與中國電子信息產業集團有限公司投資成立合營公司中電藥明數據科技有限公司，開發醫藥健康數據產品與服務。該合營公司專注於三大核心解決方案(包括數據信息學、商業分析及諮詢服務，可為醫藥健康生態系統的參與者(包括藥品經銷商及保險公司)提供數據解決方案。本集團亦投資手機應用教育平台公司雲鵲醫(PICA)，目前已覆蓋超過百萬名社區醫生，為基層醫生賦能。

本報告期內累計投入人民幣597.74百萬元於除聯營公司及合營公司投資外的其他權益投資。

我們的該類投資主要以自有資金通過風投基金WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.進行風險投資。該風投基金預期在醫藥健康生態系統的發展中將擔當日益重要的角色。截至2018年12月31日，我們投資於52家公司(不包括於合營公司及聯營公司的投資)，權益介乎0.1%至20.0%。我們於醫療健康行業多個不同領域的若干投資如下：

- 創生物技術 — 我們已投資專注開發一流藥物的公司，包括Unity Biotechnology、華領醫藥、Syros Pharmaceuticals及FOG Pharmaceuticals以及Rgenix，Unity Biotechnology為一家旨在開發通過推遲、中止或逆轉老年相關疾病以延長健康的療法的生物技術公司。Unity Biotechnology主要專注開發抗衰老藥物以選擇性清除衰老細胞，從而治療老年相關疾病，如骨關節炎、眼疾及肺病。華領醫藥為中國藥物開發公司，現時專注於開發用於治療2型糖尿病的全球首創口服新藥。Syros Pharmaceuticals開發先進藥物控制致病基因的顯現，並儲備治療癌症、自體免疫疾病及罕見基因疾病的基因控制藥物。FOG Pharmaceuticals專注於發現及開發可穿透細胞迷你蛋白質為基礎的用途廣泛的新藥，用於為癌症及其他危及生命疾病提供全新療法。Rgenix是一家臨床階段的生物製藥公司，專注於開發出新藥小分子和抗癌治療藥物。
- 人工智能 — 我們致力於投資與人工智能及機器學習相關的技術，所投資公司包括：(1) Insilico Medicine，該公司開發人工智能平台以利用多組學數據快速識

管理層討論與分析

別新分子目標並快速生成新化合物；(2) Schrödinger，該公司開發具成本效益的以物理為基礎的專有計算化學平台，可快速生成新藥開發候選藥物；(3) Verge Genomics，該公司以機器學習、神經科學及實驗生物學為基礎加速藥物發現進程，開發肌萎縮側索硬化症(「ALS」)及帕金森病的治療方案，亦投入資金通過與學術和政府組織合作創建業內最大及最全面的ALS及帕金森病患者基因組資料庫；及(4) Engine Bioscience，該公司已開發獨特的生物學網絡平台，旨在數字化和破譯複雜的細胞生物學，以便開發精確的治療方法。

- 變革性技術 — 我們亦致力於投資變革性技術，所投資公司包括：(1) Twist Bioscience (「Twist」)，該公司開發了一個創新的受專利保護的硅基DNA合成平台，能夠以比競爭對手更大規模和更低價格生產高質量的合成DNA。Twist已將其基於硅芯片的平台與軟件以及電子商務平台集成在一起，使該公司能夠將其DNA合成分散化，並為學術研究、醫療保健、農業、工業和技術領域的眾多潛在客戶量身定制DNA合成；及(2) Transcriptic Inc.，該公司開發了首個生命科學研究所需的機器人雲實驗室平台，公司的轉錄公共實驗室環境通過單一用戶界面將實驗室流程、協議和儀器與物聯網技術整合，從而實現強大的自動化，可擴展靈活的遠程監控。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台

本公司是全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，可賦能全球醫藥創新。我們的「一體化、端到端」新藥研發服務有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。根據Frost & Sullivan報告預測，全球新藥研發外包服務市場規模將由2018年的1,150億美元增長到2022年的1,785億美元，複合年增長率約11.6%。

公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，能滿足客戶提供多元化需求。大型跨國製藥企業希望通過選擇外部研發服務供應商提高研發效率並節省研發成本，公司恪守最高國際品質標準，能夠滿足大型跨國藥企對供應商能力的嚴格要求。公司客戶覆蓋全球排名前20位的大型藥企，有的客戶與公司有著超過10年的長期合作。憑藉訓練有素的研發團隊和全球佈局的研發中心，公司可以在最短時間內開展複雜的研發項目；另一方面，通過利用公司這類開放式研發平台，生物技術公司、初創、虛擬公司可讓客戶無需投資建設實驗室以及其他固定資產，即可快速獲得全面的研發和生產能力。公司經驗豐富的研發人員和全面的研發能力及規模能夠有效地為這類小型生物科技公司賦能。而通過使用公司一站式的服務，客戶也能夠避免管理多個研發機構的繁雜工作，而從一個機構獲得新藥研發從概念產生到商業化生產的各項服務，從而降低不同研發服務機構之間轉移技術的成本和風險，提高研發效率、降低研發成本。

公司發揮「一體化、端到端」的新藥研發服務平台優勢，順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，從「跟隨專案發展」到「跟隨藥物分子發展」，在不同階段不斷為客戶提供服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，進而在產品後期開發及商業化階段獲得更多的業務機會。

(2) 賦能創新，加強競爭優勢

公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從歷年變為現實。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。以此為基礎，公司通過探索包括人工智能、醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，公司可以幫助客戶了解最新的行業趨勢，協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。公司自2015年初開始為國內客戶提供一體化新藥發現和開發服務，2018年，助力客戶完成27個小分子創新藥的臨床試驗申報(IND)工作，並獲得17個項目的CTA。截至2018年

管理層討論與分析

12月31日，已累計完成55個項目的IND申報工作，並獲得34個項目的臨床批件。2018年，公司幫助歌禮製藥的丙型肝炎新藥戈諾衛®、和記黃埔的結直腸癌新藥愛優特®在國內成功上市，為中國MAH制度下2個創新藥獲批品種。

公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，建立了競爭對手難以複製的護城河，有助於讓公司更好的預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。公司從醫藥創新的早期階段——藥物發現開始，為客戶提供研發服務，始終保持對新藥研發產業敏銳的洞察力，並能夠比競爭對手更早的佈局新的科學技術，保持領先優勢。比如，在藥物發現服務方面，公司充分發揮自身化學合成及化合物篩選的能力，建設了DNA編碼化合物庫，目前化合物庫分子數量超過800億個。該化合物庫有助於加快靶點驗證和苗頭化合物鑒定，提高新藥研發效率並降低成本。

(3) 基於對行業的深入理解及客戶需求的深入挖掘，通過內生和外延進一步完善賦能平台

公司經過了18年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。公司為國際及國內領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續收集、了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續的能力和規模建設，以及戰略性併購增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

在內生建設方面，公司在全球範圍內加強能力和規模的建設。公司計劃繼續在成都和啟東建立研發中心、在無錫建立細胞和基因治療CDMO/CMO研發中心、在蘇州擴建藥物安全評價中心、在香港建立創新研發中心、在全國範圍加強SMO臨床研究平台擴建及大數據分析平台建設、在美國聖地牙哥建立生物分析實驗室、在美國費城擴建細胞和基因治療生產廠房等。

在外延併購方面，公司先後收購了AppTec，百奇生物，Crelux，輝源生物等多家優質公司，並在收購後對其業務與公司現有業務體系進行整合，實現完善產業鏈的同時增強協同效應。2018年7月，公司收購位於美國德克薩斯州的臨床試驗CRO WuXi Clinical Development, Inc. (ResearchPoint Global)，將臨床試驗服務拓展到美國，增強為國內外客戶進行創新藥中美雙報的臨床試驗服務能力。未來如果有合適的機會，公司將繼續通過併購增強自身CRO和CDMO/CMO的服務能力。

(4) 龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

公司擁有龐大、多樣且忠誠的客戶群。2018年，公司新增客戶1,400餘家，合計為來自全球30多個國家的超過3,500家客戶提供服務，覆蓋所有全球前20大製藥企業。隨著公司賦能平台服務數量及類型的不斷增強，公司新老客戶數量穩步增長。我們相信，我們能為客戶提供高質量新藥研發服務和嚴格的知識產權保護，幫助客戶提高研發效率並降低研發成本。公司享有極高的客戶忠誠度，可以跟隨客戶現有項目，在藥物研發價值鏈推進期間、以及客戶開始新項目時，持續提供創新及多樣的服務，即在CRO和CDMO/CMO階段，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。

公司深化「長尾」戰略，通過提供全面及定制化的服務，滿足不斷增長且多元化的中小型生物技術公司、虛擬公司和個人創業者的需求。「長尾」客戶對於CRO和CDMO/CMO需求更大。公司從能力和規模等方面為「長尾」客戶賦能，客戶無需投資建設實驗室以及其他固定資產，能專注於創新科學研究，加速項目推進並提高資本效率。

公司通過「一體化、端到端」的賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平

管理層討論與分析

台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。公司積極促進行業交流互動，和企業家、業內人士以及投資者共同探討產業發展的新思路、新機遇。國際方面，自2013年起，公司每年均在美國三藩市舉辦藥明康德全球論壇。國內方面，公司每年舉辦藥明康德生命化學獎，表彰行業傑出的科學家；並於2019年3月在上海舉辦了首屆藥明康德健康產業論壇。公司在全球醫藥健康行業的影響力不斷擴大。

此外，公司還加強數據能力建設，致力於通過對數據進行收集、分析、驗證，以數據產生洞見，提高新藥研發效率。大數據、人工智能等領域和技術正在顛覆性地改變傳統商業模式。未來，當數據驅動和技術驅動打破醫藥健康的數據門檻，傳統醫藥研發產業也有望迎來新一輪創新的高峰。公司成立了人工智能團隊，並和全球領先的人工智能公司、大學合作，共同探索通過人工智能，進一步提高新藥研發效率；公司投資並共同創立了醫生手機應用教育平台公司雲鵲醫(PICA)，目前已經覆蓋超過100萬名社區醫生，為基層醫生賦能。公司還與中國電子信息產業集團有限公司成立合營公司中電藥明，開發醫藥健康數據產品與服務。中電藥明專注於數據信息學、商業分析以及諮詢服務等業務，可以為醫藥健康生態圈的參與者(包括製藥企業和保險公司)提供數據解決方案。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

我們由李革博士領導，李革博士是藥物外包行業領軍人物之一。高級管理層的所有成員均曾於製藥行業前線工作，於各自的專業領域有卓越行業經驗，在中

美兩地生命科學領域有較高知名度。李革博士及我們的高級管理層充滿熱忱，以非凡遠見和抱負致力推動藥物發現及研發行業轉型，成為全球醫藥健康生態系統的領導者。

F. 其他事項

(1) 2018年藥明康德A股股權激勵計劃

2018年8月28日，本公司召開了第一屆董事會第二十二次會議和第一屆監事會第十五次會議，審議通過《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》等相關議案，同意以2018年8月28日為2018年藥明康德A股股權激勵計劃的首次授予日，按照本公司擬定的方案授予1,528名激勵對象7,085,500股限制性A股。在資金繳納過程中，共有1,353名激勵對象實際進行申購，175名激勵對象因個人原因未參與認購。因此本公司本次實際向1,353名激勵對象授予共計6,281,330股限制性A股。本公司於2018年11月12日完成了2018年藥明康德A股股權激勵計劃項下首次授予限制性A股的登記工作。

(2) 於香港聯交所首次公開發售H股

根據本公司於2018年7月1日召開的第一屆董事會第十九次會議審議通過的《關於公司發行境外上市外資股(H股)並在香港聯合交易所有限公司主板上市及轉為境外募集股份有限公司的議案》、2018年8月6日本公司第一屆董事會第二十次會議審議通過的《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權處理與發行境外上市外資股(H股)並在香港聯合交易所有限公司主板掛牌上市有關事項的議案》、《關於公司發行境外上市外資股(H股)並在香港聯合交易所有限公司主板上市及轉為境外募集股份有限公司的議案》及2018年8月22日召開的2018年第二

管理層討論與分析

次臨時股東大會審議通過的《關於授權董事會及其授權人士全權處理與發行境外上市外資股(H股)並在香港聯合交易所有限公司主板掛牌上市有關事項的議案》和中國證券監督管理委員會《關於核准無錫藥明康德新藥開發股份有限公司發行境外上市外資股的批覆》(證監許可[2018]1792號)許可，核准本公司發行不超過211,461,700股境外上市外資股，每股面值人民幣1元，全部為普通股。本公司於2018年12月13日完成發行116,474,200股H股，每股股份價格為68.00港元；並於2018年12月13日在香港聯交所主板掛牌並上市交易。本公司H股股票中文簡稱為「藥明康德」，英文簡稱為「WUXI APTEC」，股票代碼為「2359」。

根據本公司於2018年8月22日召開的2018年第二次臨時股東大會決議，本次授予國際承銷商的超額配售權不超過發行的H股總數目的15.0%，並授權董事會及董事會授權人士根據法律規定、監管機構批准及市場情況確定發行總數量。根據資本市場情況，聯席全球協調人於2019年1月4日部分行使與H股有關的招股說明書所述的超額配售權，本公司須額外發行5,321,200股H股(「超額配售股份」)，約佔全球發售初步可供認購發售股份總數的4.57%。前述超額配售股份的發售價為每股68.00港元，香港聯交所已批准上述超額配售股份的上市交易，該等超額配售股份將於2019年1月9日上午9時30分開始在香港聯交所主板上市交易。

(3) 提議合全藥業退市

報告期末後，2019年3月10日，公司董事會審議通過提議公司子公司合全藥業尋求自全國中小企業股份轉讓系統(「全國股轉系統」)退市(「建議退市」)。董事會認為，建議退市後，合全藥業可專注於長期發展策略並提高經營效率。此外，建議退市亦可為合全藥業節省不必要的行政及其他上市相關成本及開支。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業競爭及發展趨勢

本公司屬於醫藥研發服務行業，通過自身的技術和生產平台，為客戶賦能，助力客戶更快更好的進行新藥研發。一方面，創新藥物研發具有高投入、長週期、高風險等行業特點，製藥企業在研發成本提升與「專利懸崖」的雙重擠壓下，有望更多的通過外部研發服務機構推進研發項目；另一方面，越來越多的中小型生物技術公司，乃至個人創業者，正成為醫藥創新的重要驅動力。他們通常在某些細分領域擁有科學技術優勢，並借助外部的研發和生產平台，快速推進研發項目。

全球醫藥研發服務公司可以分為CRO、CDMO/CMO、以及覆蓋醫藥研發全產業鏈的研發服務平台。目前，大多數醫藥研發服務公司集中於新藥研發的某一階段，如臨床前CRO、臨床試驗CRO、CDMO/CMO。此外，還有包括本公司在內的為數不多的「一體

管理層討論與分析

化、端到端」的研發服務平台，可以為客戶提供一站式的新藥研發生產服務。「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，能夠順應藥物研發價值鏈，從早期藥物發現階段開始為客戶提供服務，在能力和規模方面為客戶賦能。通過高品質的服務質量和效率，贏得客戶信任，並在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。包括中小型生物技術公司、虛擬公司和個人創業者在內的小型製藥公司已經成為醫藥創新的重要驅動力。根據Frost & Sullivan報告，2017年，全球小型製藥公司數量達到7,454家，佔製藥公司總數的76%；而美國FDA批准新藥數量的39%來自於小型製藥公司。到2022年，預計小型製藥公司數量將達到13,523家，佔製藥公司總數的80%；美國FDA批准新藥數量的47%將來自於小型製藥公司。這些小型製藥公司沒有時間或足夠資本自行建設研發項目所需的實驗室和生產設施卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而「一體化、端到端」的研發服務平台最能夠滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。

藥明康德為提供醫藥研發及生產服務的開放式平台。公司主營業務可以分為CRO、小分子CDMO/CMO服務、細胞和基因治療CDMO/CMO服務；此外，公司擁有「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，能夠進一步提高研發效率、並且更好的滿足客戶需求，尤其是包括中小型生物技術公司、自身沒有實驗室的虛擬公司和個人創業者在內的「長尾」客戶需求。

(1) 提高效率降低成本，CRO行業有望保持快速增長

CRO主要提供包括藥物發現、研究、開發等臨床前研究及臨床研發、數據管理、新藥註冊申請等醫藥研發服務。CRO公司通過高品質、高效率的研發服務，幫助客戶加快項目進度、控制風險、優化資源、降低成本。由於新藥研發成本不斷上

升、研發週期長、成功率低，預計會有更多的製藥公司選擇CRO的服務進行新藥研發，CRO行業有望保持快速增長。

未來全球CRO市場有望保持10.5%左右較快增長。根據Frost & Sullivan報告預測，2018年，全球CRO市場規模約487億美元。未來製藥企業在研發成本提升與專利懸崖的雙重擠壓下，聘用外部CRO的意願有望進一步增強。預計2022年全球CRO市場規模將達到727億美元，2018–2022年複合年增長率10.5%左右。

未來中國CRO市場有望保持20.4%左右快速年增長。根據Frost & Sullivan報告預測，2018年，中國CRO市場規模約111億美元。一方面，國際製藥企業未來將繼續增加採用CRO服務佔整體研發投入的比例，中國CRO將在未來較長一段時間內持續受益於該類業務的發展趨勢；另一方面，隨著我國藥品醫療器械審評審批制度改革、仿製藥一致性評價等政策不斷推進，將帶動國內CRO市場需求持續增長。預計2022年中國CRO市場規模將達到233億美元，2018–2022年複合年增長率20.4%左右。

(2) 技術能力+產能輸出，小分子CDMO/CMO行業有望保持快速增長

CDMO能幫助藥企改進生產工藝、提高合成效率並最終降低製造成本，推動資本密集型的CMO行業向技術與資本複合密集型的CDMO行業全面升級。傳統CMO基本業務模式為接受藥企委託，為藥品生產涉及的工藝開發、配方開發提供支援，主要涉及臨床用藥、中間體制造、原料藥生產、製劑生產(如粉劑、針劑)以及包裝等定制生產製造業務，按照合同的約定獲取委託服務收入。隨著藥企不斷加強對成本控制和效率提升的要求，藥企希望CMO企業能夠利用自身生產設施及技術積累承擔更多工藝研發、改進的創新性服務職能，進一步協助藥企提高合成效率並最終降低製造成本。CDMO企業已將自有高技術附加值工藝研發能力及規模生產能力深度結合，並可通過「臨床試生產+商業化生產」的供應模式深度對接

管理層討論與分析

藥企的研發、採購、生產等整個供應鏈體系，以高附加值的技術輸出取代單純的產能輸出。

未來全球小分子CDMO/CMO市場有望保持12.0%左右較快年增長。根據Frost & Sullivan報告預測，2018年，全球小分子CDMO/CMO市場規模約649億美元。為了尋求更加高效率、低成本的生產方式，跨國製藥公司在未來一段時間內將繼續向專業CDMO/CMO公司尋求外部支援服務，全球CDMO/CMO市場將保持快速增長。預計2022年全球小分子CDMO/CMO市場規模將達到1,021億美元，2018–2022年複合年增長率12.0%左右。

未來中國小分子CDMO/CMO市場有望保持19.4%左右快速增長。根據Frost & Sullivan報告預測，2018年，中國小分子CDMO/CMO市場規模約57億美元。CDMO/CMO行業的門檻較高，故我國進入該細分領域時間較晚。但憑藉人才、基礎設施和成本結構等各方面的競爭優勢，在國際大型藥企的帶動和中國鼓勵新藥研發、推出MAH制度的大環境下，我國CDMO/CMO企業已成為製藥公司的戰略供應商並起到日益重要的作用。預計2022年中國小分子CDMO/CMO市場規模將達到116億美元，2018–2022年複合年增長率19.4%左右。

(3) 市場需求持續上升，細胞和基因治療CDMO/CMO行業有望進入高速發展期

細胞和基因治療CDMO/CMO服務正處於發展初期，市場需求持續上升。細胞和基因治療是新一代的高端療法，有望和傳統的化學藥與生物藥形成良好互補。相對於傳統藥品，一方面，細胞和基因治療產品的研發、生產、以及申報流程都更加複雜；另一方面，細胞和基因治療產品研發投入更高(包括生產、運輸、儲存、臨床試驗的特殊需求)。細胞和基因療法CDMO/CMO可以為客戶提供從產品研發

到GMP生產，再到產品申報及法律法規諮詢等一系列服務，加快項目進度、降低研發成本。

未來全球細胞和基因治療CDMO/CMO市場有望實現24.5%左右高速年增長。根據Frost & Sullivan報告預測，2018年，全球細胞和基因治療CDMO/CMO市場規模約15億美元。技術創新、工藝優化和監管申報需求持續上升，將驅動細胞和基因治療CDMO/CMO行業保持高速發展。預計2022年全球細胞和基因治療CDMO/CMO市場規模將達到36億美元，2018–2022年複合年增長率24.5%左右。

中國細胞和基因治療CDMO/CMO，2022年市場規模有望達到5億美元。根據Frost & Sullivan報告預測，2017年全球約有27%左右的細胞和基因治療項目在中國開發，項目數量僅次於美國。隨著相關產品監管政策的日益完善，中國細胞和基因治療CDMO/CMO市場有望進入高速發展期，預計2022年市場規模將達到5億美元。

(4) 「一體化、端到端」的研發服務平台增長潛力大

「一體化、端到端」的研發服務平台有望提高資本利用效率。「一體化、端到端」的研發服務平台能為客戶提供由藥物發現到商業化生產一站式服務，幫助客戶提高資本利用效率，從而專注於創新科學研究。利用「一體化、端到端」的研發服務平台，客戶無需投資建設實驗室以及其他固定資產。此外，「一體化、端到端」的研發服務平台還可以通過在研發技術和經驗上為客戶賦能，提高整體研發效率。

「一體化、端到端」的研發服務平台能最大滿足大型製藥企業和收入較少或尚未產生收入的「長尾」客戶需求。這些「長尾」客戶包括中小型生物技術公司、虛擬製藥公司和個人創業者在內各類新藥研發參與。他們已經成為醫藥創新的重要驅

管理層討論與分析

動力，根據Frost & Sullivan報告，2017年，全球小型製藥公司數量達到7,454家，佔製藥公司總數的76%；而美國FDA批准新藥數量的39%來自於小型製藥公司。到2022年，預計小型製藥公司數量將達到13,523家，佔製藥公司總數的80%；美國FDA批准新藥數量的47%將來自於小型製藥公司。這些小型製藥公司更願意外包其業務，因而「一體化、端到端」的研發服務平台最能夠滿足其由概念驗證到產品上市的整體需求。「一體化、端到端」的研發服務平台能滿足製藥企業的新興研發需求。越來越多的製藥企業開始佈局包括細胞和基因治療在內的新一代療法，「一體化、端到端」的研發服務平台有望進一步承接製藥企業的新興研發需求。

B. 發展策略

公司將持續致力於打造全球領先的開放式藥物研發和生產服務平台，賦能更多的全球客戶，構建醫藥健康領域的生態圈。公司通過「一體化、端到端」的賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。越來越多的研究機構、科學家、醫院和醫生會通過公司的賦能平台，實現他們的創新夢想，讓更多好藥、新藥進入市場，造福病患，最終實現「讓天下沒有難做的藥，難治的病」偉大夢想。

(1) 繼續在全球範圍內加強能力和規模的建設

通過內生建設和外延併購推進平台能力和規模的建設，更好的為客戶賦能。公司計劃繼續在成都和啟東建立研發中心、在無錫建立細胞和基因治療產品CDMO/CMO研發中心、在蘇州擴建藥物安全評價中心、在香港建立創新研發中心、在

全國範圍加強SMO臨床研究平台擴建及大數據分析平台建設、在美國聖地牙哥建立生物分析實驗室、在美國費城擴建細胞和基因治療生產廠房等。2018年7月，公司收購位於美國德克薩斯州的臨床試驗CRO WuXi Clinical Development, Inc. (ResearchPoint Global)，將臨床試驗服務拓展到美國，增強為國內外客戶進行創新藥中美雙報的臨床試驗服務能力。未來如果有合適的機會，公司將繼續通過併購增強自身CRO和CDMO/CMO的服務能力。

(2) 持續投入研發，用全球領先的科學技術為客戶賦能

運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新，是公司平台保持全球領先的核心因素之一。公司致力於持續投入研發，不斷增強服務平台的能力和效率，用全球領先的科學技術為客戶賦能。在藥物發現服務方面，公司充分發揮自身化學合成及化合物篩選的能力，建設了DNA編碼化合物庫，目前化合物庫分子數量超過800億個。該化合物庫有助於加快靶點驗證和苗頭化合物鑒定，提高新藥研發效率並降低成本；在CDMO/CMO領域，公司建立了酶發酵生產的能力、商業化規模噴霧乾燥能力，以及寡核苷酸和多肽類藥物CDMO/CMO服務能力；在細胞和基因治療領域，公司在美國費城和中國無錫建立了高度一體化的研發和生產基地。未來，公司將繼續探索包括人工智能、醫療大數據及自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，更好的為客戶賦能。

(3) 提升現有客戶滲透率，並不斷拓展新客戶

一方面，公司致力於進一步加深和現有客戶的合作，通過「一體化、端到端」的研發服務平台的交叉銷售，向現有客戶推廣更多的服務，提高滲透率。公司在客戶的研發項目在藥物研發價值鏈推進期間以及客戶開始新項目時，從「跟隨項目發展」到「跟隨分子發展」，不斷擴大服務。

管理層討論與分析

另一方面，公司致力於不斷拓展新的客戶，尤其是「長尾」客戶。公司通過定期與製藥企業、生物技術公司舉行會議，直接向客戶推介公司的CRO及CDMO/CMO服務；公司在全球範圍擁有120餘人的專業化銷售團隊，深入挖掘現有和潛在客戶的需求，並與公司各業務部門密切合作，獲得更多的訂單；此外，公司還積極促進企業家、業內人士以及投資者交流。國際方面，自2013年起，公司每年均在美國三藩市舉辦藥明康德全球論壇。國內方面，公司每年舉辦藥明康德生命化學獎，表彰行業傑出的科學家；並於2019年3月在上海舉辦了首屆藥明康德健康產業論壇。

(4) 持續引進、培養並保留優秀人才，助力公司成長

優秀的人才梯隊是公司向客戶提供優質服務的關鍵因素。截至2018年12月31日，公司擁有17,000餘名員工，包括13,000餘名科學家及研發技術人員，其中600餘人擁有海外博士學位或為擁有10年以上海外新藥研發工作經驗的資深海外歸國人士。公司成立了幹部管理學院，主動發掘並培養技術及管理人才。公司實行了多項重大人力資源舉措，包括：(1)建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；及(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇。此外，公司還通過股權激勵，建立、健全長效激勵機制，並激發員工的積極性。公司於2018年5月在上海證券交易所上市，並於2018年8月完成首次限制性股票激勵，向1,353名激勵對象授予共計6,281,330股限制性A股。隨著相關新政策的落地，境外外籍員工納入了股權激勵對象範圍。在新的股權激勵政策下，本公司境外工作的外籍員工將有機會共同參與到本公司的股權激勵計劃中。

(5) 進一步完善醫藥健康生態圈建設

公司是醫藥健康生態圈的賦能者，致力於降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功。我們將繼續建能力、擴規模，進一步完善賦能平台。我們看到，全球醫療健康產業正進入一個黃金時代，一個醫療健康的創新生態正在逐漸形成，越來越多創新、創業者會參與到創新的各個環節，更多研究機構、科學家、醫院和醫生會通過我們獨有的賦能平台，實現他們的創新夢想，讓更多好藥、新藥進入市場，造福病患。此外，公司還加強數據能力建設，致力於通過對數據進行收集、分析、驗證，以數據產生洞見，提高新藥研發效率。大數據、人工智能等前沿技術正在顛覆性地改變傳統商業模式並通過數據驅動打破醫藥健康的數據門檻。通過凝聚行業智慧，公司能夠實現重大生產改進並加速新醫藥健康產品的開發。

C. 經營規劃

2019年，公司將一如既往、堅定不移的為全球客戶賦能，構建醫藥健康領域的生態圈。

(1) 平台建設

一方面，公司將持續加強研發服務平台能力和規模的建設。公司計劃繼續在成都和啟東建立研發中心、在無錫建立細胞和基因治療產品CDMO/CMO研發中心、在蘇州擴建藥物安全評價中心、在香港建立創新研發中心、在全國範圍加強SMO臨床研究平台擴建及大數據分析平台建設、在美國聖地牙哥建立生物分析實驗室、在美國費城擴建細胞和基因治療生產廠房等。此外，如果有合適的機會，公司也將通過併購增強自身CRO和CDMO/CMO的服務能力。

管理層討論與分析

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢。公司在客戶的研發專案在藥物研發價值鏈推進期間、以及客戶開始新項目時，即在CRO和CDMO/CMO階段，持續提供創新及多樣的服務，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續拓展國內外的新客戶，尤其是「長尾」客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、銷售管理、財務會計管理等方面制定了相關的管理制度。2019年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。以此為基礎，公司通過探索包括人工智能、醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括：(1)建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；及(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共用；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，並在「促發展，獎競賽，迎競爭」的九字方針指引下，不斷提高核心競爭力。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生物技術公司、初創、虛擬公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、細胞和基因療法、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，並對公司業務造成不利影響。

管理層討論與分析

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系；在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CMO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更雄厚的資金實力，或擁有更有效的商業管道，或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。無法保證公司將能夠與現有競爭對手或新競爭對手有效競爭，亦不保證競爭程度不會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生不利影響。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、

合規運營，但由於公司控股子公司數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子公司或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營、聲譽、財務狀況將面臨一定程度的不利影響。

(5) 境外經營及國際政策變動風險

公司於境外新設或收購了多家企業以推進其境外業務的發展，多年來已積累了豐富的境外經營經驗。報告期內，公司境外收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴境外原材料供應商、客戶以及技術服務提供者以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如境外業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司境外業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

(6) 高級管理層及核心科研人員流失的風險

公司高級管理層及核心科研人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持高級管理層及核心科研技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水準與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心科研人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司高級管理層及核心科研人員流失。

管理層討論與分析

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司或會收購新技術、業務或服務或者與醫療健康生態系統的第三方結成戰略聯盟，我們需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。即使花費大量時間及資源進行收購或投資，公司亦未必能夠成功收購所識別的目標公司。公司新建業務如果因收購整合、建設延誤和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 外匯風險

我們經營跨國業務。人民幣兌美元及其他貨幣的匯率可能波動，而有關波動受（其中包括）政治及經濟狀況改變影響。報告期內，我們主營業務大部分收入以美元計值，而我們大部分服務成本及經營成本及開支以人民幣計值。報告期內，人民幣兌美元匯率波動幅度較大，2018年、2017年和2016年，本公司的匯兌收益／（虧損）分別為人民幣31.00百萬元、人民幣(138.89)百萬元和人民幣93.17百萬元。若人民幣兌美元大幅升值，我們的利潤率會受壓，可能導致部分以美元計值的成本提高，國際客戶訂單量或將因以美元計值的服務價格上漲而相應減少，進而可能對盈利水準有不利影響。

董事、監事及高級管理層履歷

本集團現任董事、監事及高級管理層簡歷如下：

董事

董事會目前由12名董事組成，包括五名執行董事、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事。下表列示有關董事資料。

姓名	年齡	職位	獲委任為董事的日期
執行董事			
李革博士	52歲	董事長、首席執行官兼執行董事	2017年3月1日
胡正國先生	56歲	聯席首席執行官兼執行董事	2017年3月1日
劉曉鐘先生	54歲	執行董事兼副總裁	2017年3月1日
張朝暉先生	49歲	執行董事兼副總裁	2017年3月1日
趙寧博士	52歲	執行董事兼副總裁	2017年3月1日
非執行董事			
童小幪先生	45歲	非執行董事	2017年3月1日
吳亦兵博士	51歲	非執行董事	2017年3月1日
獨立非執行董事			
蔡江南博士	61歲	獨立非執行董事	2017年3月1日
劉艷女士	46歲	獨立非執行董事	2017年3月1日
馮岱先生	43歲	獨立非執行董事	2018年8月22日(附註)
婁賀統博士	56歲	獨立非執行董事	2017年3月1日
張曉彤先生	50歲	獨立非執行董事	2017年3月1日

附註：馮岱先生於2018年8月22日獲選舉為獨立非執行董事，任期將自2018年12月13日起生效。

董事、監事及高級管理層履歷

監事

監事會由三名監事組成，包括監事會主席及一名職工代表監事。

姓名	年齡	職位	獲委任為監事的日期
賀亮先生	52歲	監事會主席	2017年3月1日
王繼超先生	45歲	監事	2017年3月1日
朱敏芳女士	47歲	職工代表監事	2017年3月1日

執行董事

李革博士，52歲，本公司董事長、首席執行官兼執行董事。彼亦為本公司戰略委員會主席兼提名委員會成員，主要負責全面管理本集團的業務。李革博士於2000年12月創辦本集團，亦擔任本公司多數子公司董事。

李革博士的工作經驗如下：

- 自2014年2月起擔任主要業務為提供生物製劑發現、研發及生產服務的藥明生物技術(聯交所主板上市公司，股票代碼：2269)非執行董事，負責為業務、策略及公司發展提供全面指引。
- 自2011年12月至2015年8月擔任主要從事動物疫苗開發、生產及銷售的上海海利生物技術股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：603718)獨立非執行董事，負責向董事會提供獨立意見。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech(先前於紐交所上市的公司)董事長兼首席執行官，負責全面管理該公司。
- 自1993年5月至2000年12月，李革博士是主要業務為發現及交付新型療法的Pharmacopeia Inc.(於納斯達克上市的生物製藥公司，股票代碼：PCOP)創始科學家之一，並於其後擔任研究主任，負責管理外部研究合作。

李革博士於1989年7月獲得中國北京大學化學學士學位，亦於1994年2月獲得美國哥倫比亞大學有機化學博士學位。

李革博士為趙寧博士的配偶。

胡正國先生，56歲，本公司聯席首席執行官兼執行董事。彼亦為本公司戰略委員會成員。胡正國先生主要負責本集團整體業務及管理。胡正國先生於2007年8月加入本集團，於2016年3月獲委任為執行董事，於2018年8月獲委任為聯席首席執行官，自2016年3月至2019年1月擔任首席財務官。彼亦擔任本公司多數子公司董事。

胡正國先生的工作經驗如下：

- 自2014年2月起擔任藥明生物技術(聯交所主板上市公司，股票代碼：2269)非執行董事，主要負責為業務策略及財務管理提供指引。
- 2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech(先前於紐交所上市的公司)的首席財務官兼首席營運官，負責財務及營運管理。
- 自2000年10月至2007年7月擔任主要從事抗體治療藥物發現及開發的Tanox Inc.(先前於納斯達克上市的生物製藥公司，股票代碼：TNOX，於2007年8月被Genentech Inc.收購)多個職位，成為高級副總裁兼首席運營官，負責公司運營、質量控制、財務及信息技術。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自1998年4月至2000年10月擔任主要從事神經系統及免疫疾病用生物製藥研發、營銷及銷售的Biogen Inc. (於納斯達克上市的國際生物技術公司，股票代碼：BIIB)商業策劃經理，負責研發部的商業策劃及預算管理。
- 自1996年5月至1998年12月擔任默克高級財務分析師，負責財務策劃及分析。

胡正國先生於1983年7月獲得中國杭州大學(現稱浙江大學)物理學學士學位，並先後於1993年5月及1996年5月獲得美國卡耐基梅隆大學(Carnegie Mellon University)化學碩士學位及工商管理碩士學位。

劉曉鐘先生，54歲，本公司執行董事兼副總裁，主要負責本集團的業務發展。劉曉鐘先生於2000年12月創辦本集團。

劉曉鐘先生的工作經驗如下：

- 2015年12月起擔任本公司董事兼運營常務副總裁。
- 自2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech (先前於紐交所上市的公司)董事兼運營常務副總裁。
- 2000年12月至2007年7月擔任本公司董事兼運營常務副總裁。
- 上世紀九十年代擔任珠海澤宇工貿有限公司總經理。
- 曾任職於中國建築科學研究院。

董事、監事及高級管理層履歷

劉曉鐘先生於1987年7月獲得中國北京大學理學學士學位，並於2008年9月獲得中國中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

張朝暉先生，49歲，本公司執行董事兼副總裁，主要負責本集團的業務發展。張朝暉先生於2000年12月創辦本集團。

張朝暉先生的工作經驗如下：

- 2015年12月起擔任本公司董事兼運營高級副總裁。
- 2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech(先前於紐交所上市的公司)董事兼運營高級副總裁。
- 2000年12月至2007年7月擔任本公司董事兼國內營銷副總裁。
- 於2000年前後擔任無錫青葉企業投資諮詢有限責任公司的首席執行官。

張朝暉先生於1990年獲得中國江南大學機電工程學士學位，並於2008年獲得中國中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

趙寧博士，52歲，本公司執行董事兼副總裁。彼亦為本公司薪酬與考核委員會成員。趙寧博士主要負責本集團全球人力資源管理及公司策略。趙寧博士於2004年3月加入本集團。

趙寧博士的工作經驗如下：

- 2011年2月起擔任本公司運營高級副總裁兼人力資源全球主管。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2009年2月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech(先前於紐交所上市的公司)董事。
- 2008年2月至2011年2月擔任本公司分析服務運營總顧問。
- 2004年3月至2008年2月擔任本公司分析服務副總裁。
- 上世紀九十年代至本世紀初，趙寧博士先後於Wyeth Pharmaceuticals, Inc.、Pharmacopeia Inc.及Bristol-Myers Squibb Co.擔任研發主管，發佈多篇研究論文。

趙寧博士於1989年7月獲得中國北京大學化學學士學位，並於上世紀九十年代獲得美國哥倫比亞大學博士學位。

趙寧博士為李革博士的配偶。

非執行董事

童小幟先生，45歲，本公司非執行董事。彼亦為本公司戰略委員會成員。童小幟先生主要負責為本集團提供公司策略及治理指引。童小幟先生於2016年3月加入本集團。

童小幟先生的工作經驗如下：

- 自2011年5月起擔任博裕投資顧問有限公司管理合夥人。
- 自2008年10月至2011年4月擔任美國普羅維登斯投資集團董事總經理及大中華區主管，主管大中華區業務。
- 自2000年7月至2008年9月擔任美國泛大西洋資本集團董事總經理及大中華區聯席主管，聯合主管大中華區業務。

童小幪先生於1998年6月獲得美國哈佛大學經濟學學士學位。

吳亦兵博士，51歲，本公司非執行董事。彼亦為本公司戰略委員會成員。吳亦兵博士主要負責為本集團提供公司策略及治理指引。吳亦兵博士於2016年3月加入本集團。

吳亦兵博士的工作經驗如下：

- 自2016年5月起擔任藥明生物技術(聯交所主板上市公司，股票代碼：2269)非執行董事，負責提供公司策略及治理指引。
- 自2015年11月起擔任Summer Bloom Investments Pte. Ltd.董事。
- 自2014年1月起擔任淡馬錫投資諮詢(北京)有限公司董事兼總經理。
- 自2013年10月起就職於淡馬錫控股私人有限公司，現為高級執行總經理、全球投資組合戰略與風險部聯席總裁兼中國區聯席總裁。
- 自2012年1月至2013年9月擔任中信金石投資有限公司總裁。
- 自2011年4月至2014年4月擔任海皇輪船有限公司(新加坡證券交易所上市公司，股票代碼：RE2)董事。
- 自2009年12月至2013年9月擔任中信產業投資基金管理有限公司總裁。
- 自2009年5月至2013年7月擔任聯想集團有限公司(聯交所主板上市公司，股票代碼：0992)非執行董事。
- 自2008年9月至2009年11月擔任聯想控股股份有限公司常務副總裁。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2004年8月至2008年8月由McKinsey & Company調任聯想集團有限公司首席戰略官、首席整合官、首席轉型官兼首席信息官。
- 自1996年9月至2008年8月就職於McKinsey & Company，擔任高級合夥人、資深董事、亞太區併購業務主管兼北京辦事處總經理。

吳亦兵博士於1989年7月獲得中國科學技術大學分子生物學學士學位，於1996年6月獲得美國哈佛大學生物化學及分子生物學博士學位。

獨立非執行董事

蔡江南博士，61歲，本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司提名委員會主席兼戰略委員會成員。彼主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。蔡江南博士於2017年3月獲委任為獨立非執行董事。

蔡江南博士的工作經驗如下：

- 自2015年3月起擔任和美醫療控股有限公司(聯交所主板上市公司，股票代碼：1509)非執行董事，負責監督該公司董事會及向董事會提供獨立判斷。
- 自2016年6月起擔任上海醫藥集團股份有限公司(上海證券交易所及聯交所主板上市公司，股票代碼分別為601607及2607)獨立非執行董事，負責監督該公司董事會及向董事會提供獨立判斷。
- 自2014年5月起擔任浙江迪安診斷技術股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股票代碼：300244)獨立董事，負責監督該公司董事會及向董事會提供獨立判斷。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2012年4月起擔任中歐國際工商學院衛生管理與政策研究中心經濟學兼職教授兼主任。
- 自1999年4月至2012年6月擔任馬薩諸塞州衛生信息與分析中心(Center for Health Information and Analysis)人類服務項目規劃師、補償分析師兼承包項目協調人。
- 自1987年7月至1990年12月擔任華東理工大學經濟研究所講師兼所長。

蔡江南博士於1985年2月獲得復旦大學經濟學碩士學位，於1997年2月獲得美國布蘭迪斯大學(Brandeis University)衛生政策博士學位。

劉艷女士，45歲，本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司薪酬與考核委員會主席兼審計委員會及提名委員會成員。劉艷女士主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。劉艷女士於2017年3月獲委任為獨立非執行董事。

劉艷女士的工作經驗如下：

- 自2016年12月起擔任華泰證券股份有限公司(於上海證券交易所(股票代碼：601688)及聯交所主板(股票代碼：6886)上市，主要於中國內地及國際提供金融服務)的獨立董事，負責向該公司董事會提供獨立判斷。
- 自2016年9月起擔任煙台張裕葡萄酒股份有限公司(於深圳證券交易所上市(股票代碼：000869、200869)，主要從事葡萄酒及酒精飲料的生產和銷售)的獨立董事，負責向該公司董事會提供獨立判斷。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2014年8月起擔任華新水泥股份有限公司(於上海證券交易所上市(股票代碼：600801)，主要從事水泥及混凝土的生產和銷售)的獨立董事，負責向該公司董事會提供獨立判斷。
- 於1995年10月加入北京市天元律師事務所，現為該律師事務所合夥人。

劉艷女士分別於1995年7月及1998年7月自中國北京大學法學院取得法學學士及碩士學位，並於2000年5月自美國紐約大學法學院取得法學碩士學位。

馮岱先生，43歲，本公司獨立非執行董事，主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。馮岱先生於2018年8月獲選舉為獨立非執行董事，任期自2018年12月13日起生效。

馮岱先生的工作經驗如下：

- 自2015年3月起擔任松柏投資管理(香港)有限公司(主要從事管理諮詢)的董事總經理，負責為業務發展及組織管理提供意見，專注牙科行業。
- 馮岱先生目前為無錫時代天使醫療器械科技有限公司(隱形牙齒矯治器供應商)董事長、Carestream Dental LLC(牙科數字產品線及服務供應商)的副董事長及四川新華光醫療科技有限公司(牙科產品領先經銷商)的董事。
- 自2018年2月起擔任哈佛大學牙科學院附屬研究院(The Forsyth Institute)的董事。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2018年1月起擔任森浩集團股份有限公司(聯交所GEM上市的女士手袋公司，股票代碼：8285)的獨立非執行董事。
- 2007年12月至2010年12月及2012年3月至2013年12月擔任樂普(北京)醫療器械股份有限公司(於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：300003)董事。
- 自2004年4月至2014年12月於Warburg Pincus Asia LLC(主要從事投資諮詢)擔任經理、負責人及董事總經理等職位。

馮岱先生於1997年6月自美國哈佛大學取得工程科學學士學位。

婁賀統博士，56歲，本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審計委員會主席兼薪酬與考核委員會成員。婁賀統博士主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。婁賀統博士於2017年3月獲委任為獨立非執行董事。

婁賀統博士的工作經驗如下：

- 自2018年4月起擔任中國恒石基業有限公司(聯交所主板上市公司，股票代碼：1197)的董事，負責該公司的一般管理。
- 自2018年5月起擔任山東華魯恒升化工股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：600426)的董事，負責該公司的一般管理。
- 自2015年4月至2018年8月擔任上海利隆新媒體股份有限公司(股份於全國股轉系統掛牌(股票代碼：833366)，主要從事提供國際綜合路演服務)的董事，負責該公司的一般管理。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2015年12月起擔任蘇州紐威閩門股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：603699)的獨立董事，負責該公司的一般管理。
- 自2014年12月起擔任上海龍韻廣告傳媒股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：603729)的獨立董事，負責該公司的一般管理。
- 目前擔任復旦大學會計學系副教授。

婁賀統博士於1984年7月自中國上海財經大學取得會計學學士學位，並於2007年7月自中國復旦大學取得會計學博士學位。

張曉彤先生，50歲，本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審計委員會成員。張曉彤先生主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。張曉彤先生於2017年3月獲委任為獨立非執行董事。

張曉彤先生的工作經驗如下：

- 自2018年5月起擔任湖北凱龍化工集團股份有限公司(於深圳證券交易所上市(股票代碼：002783)，主要在中國從事爆炸品的製造及銷售)的獨立董事，負責監督該公司董事會並向其提供獨立判斷。
- 自2015年10月起擔任利民化工股份有限公司(於深圳證券交易所上市(股票代碼：002734)，主要從事農藥及製劑的研發、生產和銷售)的獨立董事，負責監督該公司董事會並向其提供獨立判斷。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2014年10月起擔任山東華鵬玻璃股份有限公司(於上海證券交易所上市(股票代碼：603021)，主要從事玻璃產品的研發、製造及銷售)的獨立董事，負責監督該公司董事會並向其提供獨立判斷。
- 目前擔任港中旅(登封)嵩山少林文化旅遊有限公司(主要為嵩山景點推廣旅遊業、改善基礎設施及提升服務)的獨立董事，負責監督該公司董事會並向其提供獨立判斷。
- 自1994年4月起於北京市通商律師事務所擔任律師及合夥人。

張曉彤先生於1990年7月自中國西南政法大學(前稱西南政法學院)取得法學學士學位，於1999年7月自中國北京大學法學院取得法學碩士學位，並於2015年9月自中國長江商學院取得工商管理碩士學位。

監事

賀亮先生，52歲，本公司監事，於2005年7月加入本集團，自2017年3月起擔任監事會主席。

賀亮先生的工作經驗如下：

- 自2018年4月至今擔任本公司外高橋基地的副職主管。
- 自2015年12月至2018年3月擔任本公司總裁助理及總裁辦公室執行主任。
- 自2007年7月至2015年12月先後擔任WuXi PharmaTech的總裁助理、總裁辦公室高級主任及執行主任，該公司先前於紐交所上市。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2005年7月至2007年6月擔任本公司總裁助理。
- 之前擔任肖恩環境和基礎建設公司的高級化學測試工程師、數據管理經理兼美國海軍公共工程環境實驗室代理經理。

賀亮先生於1989年7月獲得中國北京化工學院化學學士學位。

王繼超先生，45歲，本公司監事，於2001年2月加入本集團，2017年3月獲委任為監事。

王繼超先生的工作經驗如下：

- 自2015年12月起先後擔任本公司財務部高級主任及財務部執行主任。
- 自2007年8月至2015年12月先後擔任WuXi PharmaTech的財務部主任及財務部高級主任，該公司先前於紐交所上市。
- 自2001年2月至2007年8月擔任本公司財務部主任。
- 王繼超先生於2000年2月至2000年7月在北京大學進修經濟學，並於2007年3月獲得中國上海理工大學工商管理碩士學位。王先生於2012年6月獲得中國上海交通大學工商管理碩士學位。

朱敏芳女士，47歲，本公司監事，於2001年2月加入本集團，2017年3月獲委任為監事。

朱敏芳女士的工作經驗如下：

- 自2015年12月起先後擔任本公司人力資源部助理主任、人力資源部副主任及人力資源部主任。
- 自2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech財務部高級經理兼人力資源部助理主任，該公司先前於紐交所上市。
- 自2001年2月至2007年8月擔任本公司財務部高級經理兼人力資源部助理主任。

朱敏芳女士於2001年7月獲得中國江蘇廣播電視大學財務管理專科學位。

高級管理層

李革博士，詳情請參閱「一 執行董事」。

胡正國先生，詳情請參閱「一 執行董事」。

劉曉鐘先生，詳情請參閱「一 執行董事」。

張朝暉先生，詳情請參閱「一 執行董事」。

趙寧博士，詳情請參閱「一 執行董事」。

朱璧辛先生，48歲，本公司首席財務官，於2019年1月加入本公司。

朱璧辛先生的工作經驗如下：

2006年至2018年，歷任美國雷曼兄弟亞洲投資有限公司投資銀行部經理、野村國際(香港)有限公司投資銀行部副總裁、花旗環球金融亞洲有限公司亞洲投資銀行併購部主任、美林(亞太)有限公司董事總經理兼中國併購主管及Ion Pacific Limited的董事總經理兼大中華地區主管。加入本公司前，彼自2018年5月起於JHL Biotech Inc.擔任財務長。

董事、監事及高級管理層履歷

朱璧辛先生於2006年獲得哥倫比亞商學院工商管理碩士學位。

朱璧辛先生於過往三年內概無擔任任何香港或海外上市公司之董事職務，與本公司任何其他董事、高級管理層、主要股東或控股股東並無任何關係。作為本公司首席財務官，朱璧辛先生的薪酬須根據本公司薪酬政策及其資格及經驗等因素釐定。

楊青博士，50歲，本公司副總裁。楊青博士主要負責本集團商務運作及研究服務。楊青博士於2014年4月加入本集團。

楊青博士的工作經驗如下：

- 自2015年12月起擔任本公司副總裁兼首席商務官。
- 自2014年4月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech副總裁、首席運營官、首席商務官兼首席戰略官，該公司先前於紐交所上市。
- 加入本集團前擔任英國阿斯利康製藥公司副總裁兼亞洲及新興市場主管，該公司於紐交所上市(股票代碼：AZR)。
- 於2001年11月加入紐交所上市公司美國輝瑞製藥公司(股票代碼：PFE)。2001年11月至2006年8月，出任執行總監兼全球研發負責人。自2006年9月至2010年12月，出任亞洲研發總裁兼全球研發副總裁。

楊青博士於1991年6月獲得美國密歇根理工大學學士學位，於1997年獲得美國加州大學三藩市分校博士學位。

陳曙輝博士，55歲，本公司副總裁，於2004年4月加入本集團。

陳曙輝博士的工作經驗如下：

- 自2015年12月起擔任本公司常務副總裁兼科研總裁。
- 自2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech常務副總裁兼科研總裁，該公司先前於紐交所上市。
- 自2004年4月至2007年8月擔任本公司科研總裁。
- 2004年左右擔任美國禮來公司(於紐交所上市的公司，股份代碼：LLY)研究顧問。

陳曙輝博士於1991年5月獲得美國耶魯大學化學博士學位。

姚馳先生，35歲，本公司董事會秘書，於2016年3月加入本集團。姚先生的工作經驗如下：

- 自2016年3月至今擔任本公司董事會秘書兼法律事務部執行主任。
- 自2012年12月至2016年3月擔任歐華律師事務所法律顧問。
- 自2011年7月至2012年11月擔任中國北京金杜律師事務所法律顧問。

姚馳先生分別於2006年6月及2011年6月獲得中國政法大學法學學士學位及法學碩士學位。

企業管治報告

本公司董事會欣然提呈本年報的企業管治報告(「企業管治報告」)。

企業管治常規

本公司董事會致力維持良好的企業管治標準。

董事會認為，良好的企業管治標準十分重要，是本公司保障股東利益、提升企業價值、制訂業務策略和政策以及提高透明度與責任承擔的框架。

本公司的企業管治常規是基於聯交所上市規則附錄14企業管治守則的原則。

董事會認為，截至2018年12月31日止年度，除第A.2.1條守則條文(見下文「董事長及首席執行官」一段說明)外，本公司一直遵守企業管治守則的所有守則條文。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等截至2018年12月31日止年度一直遵守行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

董事會

本公司由行之有效的董事會領導。董事會負責監督本集團的業務、戰略決策及表現，並作出符合本公司最佳利益的客觀決策。

董事會須定期檢討董事履行對本公司責任所須作出的貢獻及有否投入足夠時間。

董事會成員

董事會目前共有12名董事，包括五名執行董事、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)

胡正國先生(聯席首席執行官)

劉曉鐘先生

張朝暉先生

趙寧博士

非執行董事

童小幪先生

吳亦兵博士

獨立非執行董事

蔡江南博士

劉艷女士

馮岱先生

婁賀統博士

張曉彤先生

董事履歷載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節。董事間之關係披露於各董事履歷。

企業管治報告

除李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議承認並確認其於本公司的一致行動以及於各董事履歷所述董事間的關係(見「董事、監事及高級管理層履歷」一節)外，各董事之間概無任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

董事長及首席執行官

守則條文第A.2.1條規定，董事長與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。

本公司董事長與首席執行官由李革博士兼任。李革博士為本公司創辦人，具備豐富行業經驗。

董事會認為，由於李革博士一直負責帶領本集團的戰略規劃及業務發展，通過該安排，本集團將可在強大且一致的領導下高效地作出有效的規劃和實施業務決定與策略，有利於本集團整體的業務管理及發展。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

獨立非執行董事

截至2018年12月31日止年度，董事會一直充分遵守相關上市規則規定，委任不少於三名獨立非執行董事(佔董事會成員人數至少三分之一)，且其中一名獨立非執行董事具備適當之專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

委任及重選董事

根據本公司章程，本公司非執行董事(包括獨立非執行董事)指定任期為三年，屆滿後可重選連任。

董事的責任

董事會負責領導及控制本公司，並共同負責指導及監督本公司事務。

董事會直接及透過委員會間接帶領並指導管理層，包括通過制訂戰略及監督戰略實施，監察本集團的營運及財務表現，確保設立完善的內部控制及風險管理制度。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會提供各個範疇的寶貴業務經驗、知識與專業，協助董事會高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司維持高標準的監管報告，並平衡董事會權力，就企業行動及營運作出有效獨立判斷。

全體董事均可充分且及時地取得本公司全部資料，並可按要求於適當情況下徵詢獨立專業意見以履行對本公司的職責，相關費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露其他職務詳情。

董事會有權決定與本公司政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他主要營運有關的一切重大事宜。管理層獲授權執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職務。

企業管治報告

本公司已為董事及高級人員購買責任保險，對於董事及高級管理層因企業活動而可能面臨的任何法律訴訟提供保障。

董事的持續專業發展

董事須掌握最新的監管發展及變更從而有效履行職務，確保彼等在知情情況下對董事會作出適切的貢獻。

每名新委任董事於首次獲委任時，均已獲提供正式、全面且度身定製的就職指引，確保適當了解本公司的業務及營運，並完全知悉根據上市規則及相關法律規定須承擔的董事職責與義務。

董事須參與合適的持續專業培訓，以提升並掌握最新的知識及技能。本公司將在適當情況下為董事安排內部簡介會，並為董事提供相關議題的文件。本公司鼓勵所有董事出席相關的培訓課程，費用由本公司承擔。

截至2018年12月31日止年度，全體董事已參加有關董事及高級管理層各自職責的培訓課程。此外，公司亦向董事提供包括法律及監管更新的相關文件，供彼等參考及研究。

截至2018年12月31日止年度，董事已獲得有關職責、監管及業務發展的持續專業發展培訓紀錄概要如下：

董事	培訓類型 ^{附註}
執行董事	
李革博士	A/B
胡正國先生	A/B
劉曉鐘先生	A/B
張朝暉先生	A/B
趙寧博士	A/B
非執行董事	
童小椽先生	A/B
吳亦兵博士	A/B
獨立非執行董事	
蔡江南博士	A/B
劉艷女士	A/B
馮岱先生	A/B
婁賀統博士	A/B
張曉彤先生	A/B

附註：

培訓類型

A： 出席培訓課程，包括但不限於簡介會、研討會、討論會及工作坊

B： 閱讀相關快訊、報章、期刊、雜誌及相關刊物

董事會成員多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化對提升公司的表現素質裨益良多。本公司視提升董事會層面的多元化為支持實現戰略目標及達致可持續發展的必要元素。截至2018年12月31日止年度，董事會已採用董事會成員多元化政策，以確保在技能、經驗以及觀點多元化方面維持適當的平衡，從而提升董事會的效能。

企業管治報告

本公司致力按多元化原則為每個職位挑選最佳人選，包括但不限於性別、年齡、文化背景及種族。董事會所有委任均用人唯才，按適當條件評估所有候選人，同時會充分顧及董事會成員多元化的裨益。

提名委員會將審閱董事會成員多元化政策及可計量目標(如適用)，確保該政策持之有效。

提名政策

截至2018年12月31日止年度，基於2019年1月1日起生效的經修訂上市規則，本公司已採用提名政策，並已納入提名委員會的職權範圍。該政策訂明物色及推薦作為獲委任或重新委任董事候選人的目標、甄選條件及提名程序。自上市日期起至本年報日期止，概無提名董事人選。

董事委員會

董事會已成立4個委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會，負責監察本公司特定範疇的事務。

本公司所有董事委員會均有具體書面職權範圍，清楚說明其權力及職責。董事委員會的職權範圍已於本公司網站及聯交所網站刊登，並可按要求供股東查閱。

審計委員會

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，包括婁賀統博士、張曉彤先生及劉艷女士。婁賀統博士為審計委員會主席。

審計委員會職權範圍的條款不遜於企業管治守則所訂明者，並符合中國相關法律及法規。

審計委員會的主要職責包括但不限於：

- 監控及評估外聘核數師的工作；
- 監督本公司內部審計系統的運作；
- 負責本公司管理層面、內部審計及外部審計之間的溝通；
- 審核本公司財務報告並提出意見；
- 審查本公司財務報告系統、風險管理系統及內部控制系統；
- 就委任、重新委任及罷免外聘核數師向本公司提供建議；
- 履行日常管理職責及控制關連交易；及
- 履行董事會所釐定及上市規則或本公司股份上市所在地之監管規則所規定的其他職責。

報告期內，審計委員會已進行六次會議，以審閱截至2018年12月31日止年度的財務業績及報告以及財務報告、營運及合規控制、風險管理及內部控制制度與內部審計職能的成效、委任外聘核數師及委託非審計服務和相關範疇工作、關連交易以及僱員舉報潛在不當行為的安排等重大事宜。

企業管治報告

審計委員會亦與外聘核數師進行了兩次並無執行董事出席的會議。

審計委員會的成員出席紀錄載於「董事及委員會成員的出席紀錄」。

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會共有三名成員，包括獨立非執行董事劉艷女士、獨立非執行董事婁賀統博士及執行董事趙寧博士。劉艷女士為薪酬與考核委員會的主席。

薪酬與考核委員會職權範圍的條款不遜於企業管治守則所訂明者，並符合中國相關法律及法規。

薪酬與考核委員會的主要職責包括但不限於：

- 根據董事及高級管理層各自的工作範圍、職責及重要性以及同行其他公司類似職位的薪酬水平為彼等制定薪酬政策；
- 就設立制定薪酬政策的正式及透明程序向董事會提供建議；
- 監控本公司董事及高級管理層薪酬系統的運作；
- 評估本公司董事及高級管理層的職責履行情況並評核其年度表現；
- 根據授權，釐定個別董事及高級管理層的薪酬待遇；
- 檢討及批准就董事及高級管理層喪失或終止職務或委任而須向彼等支付的賠償，確保賠償與合約條款一致；若不一致，賠償亦須公平，不致過多；

- 檢討及管理本公司股份激勵計劃，包括決定合資格參與者範圍、授予條件及審核行使條件；及
- 履行董事會所釐定及上市規則或本公司股份上市所在地之監管規則所規定的其他職責。

報告期內，薪酬與考核委員會已進行兩次會議，以檢討本公司薪酬政策及架構、董事及高級管理層的薪酬待遇與其他相關事宜，並就此向董事會提供建議。薪酬與考核委員會的成員出席紀錄載於「董事及委員會成員的出席紀錄」。

有關按級別劃分的高級管理層薪酬詳情，載於截至2018年12月31日止年度綜合財務報表附註13。

提名委員會

提名委員會共有三名成員，包括獨立非執行董事蔡江南博士、獨立非執行董事劉艷女士及執行董事李革博士。蔡江南博士為提名委員會主席。

提名委員會職權範圍的條款不遜於企業管治守則所訂明者，並符合中國相關法律及法規。

提名委員會的主要職責包括但不限於：

- 就董事會規模及組成向董事會提供建議，以完善本公司業務運營及股權結構；
- 檢討董事及高級管理層的篩選標準及程序並提供建議；
- 物色具備擔任董事及高級管理層之適當資格的個人，篩選或就篩選獲提名擔任董事或高級管理層職位之個人向董事會提供建議；

企業管治報告

- 至少每年檢討董事會結構、規模及組成(包括技術、知識及經驗)及就董事會擬定變更提供建議，以完善本公司企業策略；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 履行董事會所釐定及上市規則或本公司股份上市所在地之監管規則所規定的其他職責。

評估董事會組成時，提名委員會會考慮本公司採用的董事會成員多元化政策所載有關董事會成員多元化的多個範疇及因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及行業與地區經驗等。提名委員會須討論並協定達至董事會成員多元化的可計量目標(如需要)，並建議董事會採納該等目標。

確定及挑選合適董事人選並向董事會提出建議前，提名委員會會考慮相關人選的性格、資格、經驗、獨立性、投入時間以及符合企業策略及實現董事會成員多元化(視情況而定)的其他必需條件。

報告期內，提名委員會已進行兩次會議，以審閱董事會架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性。提名委員會認為董事會在多元化方面維持適當平衡，且並未就實行董事會成員多元化政策訂立任何可計量目標。提名委員會的成員出席紀錄載於「董事及委員會成員的出席紀錄」。

戰略委員會

戰略委員會共有五名成員，包括兩名執行董事李革博士及胡正國先生、兩名非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士以及一名獨立非執行董事蔡江南博士。李革博士為戰略委員會主席。

戰略委員會的職權範圍符合中國相關法律及法規。

戰略委員會的主要職責包括但不限於：

- 研究並就本公司的長期發展戰略發表意見；
- 研究並就本公司的重大資本開支、投資及融資項目發表意見；
- 研究並就本公司的重大資本運作(包括但不限於註冊股本增減、發行債券、子公司合併、分立、解散情況或變更公司形式、利潤分配方案及彌補損失方案的變更)、資產管理項目及年度財務預算計劃發表意見；
- 研究並就有關本公司發展的重要事宜發表意見；
- 監控以上事項並評估、審查及就重大變更作出建議；及
- 履行董事會所釐定及上市規則或本公司股份上市所在地之監管規則所規定的其他職責。

報告期內，戰略委員會已進行五次會議，以檢討本公司年度財務預算以及現有業務發展及投資項目。戰略委員會的成員出席紀錄載於「董事及委員會成員的出席紀錄」。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第D.3.1條守則條文所載職能。

年內，董事會已審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓與持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規、遵守標準守則、僱員書面指引與企業管治守則的情況以及本企業管治報告的披露。

企業管治報告

董事及委員會成員的出席紀錄

下表載列各董事於彼等任職期間出席截至2018年12月31日止年度董事會及董事委員會會議以及本公司股東大會的紀錄：

董事姓名	出席／會議次數						其他 股東大會 (如有)
	董事會	審計委員會	薪酬與 考核委員會	提名委員會	戰略委員會	股東 週年大會	
李革博士	13/13	不適用	不適用	2/2	5/5	3/3	不適用
胡正國先生	13/13	6/6	不適用	不適用	5/5	3/3	不適用
劉曉鐘先生	13/13	不適用	不適用	不適用	不適用	3/3	不適用
張朝暉先生	13/13	不適用	不適用	不適用	不適用	3/3	不適用
趙寧博士	13/13	不適用	2/2	不適用	不適用	3/3	不適用
董小幟先生	13/13	不適用	不適用	不適用	5/5	1/3	不適用
吳亦兵博士	13/13	不適用	不適用	不適用	5/5	2/3	不適用
蔡江南博士	13/13	不適用	不適用	2/2	5/5	2/3	不適用
劉艷女士	13/13	不適用	2/2	2/2	不適用	2/3	不適用
馮岱先生(附註)	1/13	不適用	不適用	不適用	不適用	0/3	不適用
婁賀統博士	13/13	6/6	2/2	不適用	不適用	3/3	不適用
張曉彤先生	13/13	6/6	不適用	不適用	不適用	2/3	不適用

附註：馮岱先生於2018年8月獲選舉為獨立非執行董事，任期將自2018年12月13日起生效。

年內，除常規董事會會議外，主席亦與獨立非執行董事進行並無其他董事出席的會議。

除馮岱先生(於2018年12月13日加入本集團)外，全體獨立非執行董事及非執行董事已出席股東大會，以聽取股東意見，並對股東意見有公正的了解。

風險管理及內部控制

董事會知悉須對風險管理及內部控制系統負責，並須檢討該等制度的成效。該等制度旨在管理而非消除阻礙達成業務目標的風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

董事會全面負責評估及釐定本公司為達成策略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適且有效的風險管理及內部控制系統。

審計委員會監控及管理與本公司業務經營有關的整體風險，亦(i)審閱及批准本公司風險管理政策，以確保其與企業目標一致；(ii)審查及批准企業風險承受能力；(iii)監控與業務經營有關的重大風險及管理層對該等風險的處理；(iv)根據企業風險承受能力審視企業風險；及(v)監控及確保本公司風險管理框架在本集團合理貫徹應用。年內，審計委員會已審閱風險管理及內部控制系統的效能，並認為其有效及足夠。

聯席首席執行官負責(i)制定及更新本公司風險管理政策及目標；(ii)審閱及批准本公司的主要風險管理事項；(iii)制定風險管理措施；(iv)就風險管理方式向本公司相關部門提供指引；(v)審閱相關部門的主要風險報告並提供反饋意見；(vi)監控相關部門執行風險管理措施的情況；(vii)確保於本集團各個部門設立適當結構、流程及職權範圍；及(viii)向審計委員會報告重大風險。

本公司相關部門負責執行風險管理政策及日常風險管理常規工作。為規範本集團上下的風險管理並設定透明度及風險管理表現標準，相關部門負責(i)收集有關其營運及工作的風險數據；(ii)進行風險評估，包括可能對達致目標造成潛在影響的所有主要風險的識別、排序、計量及分類；(iii)編製風險管理報告以供首席執行官審閱；(iv)持續監控與本公司營運有關的主要風險；(v)於必要情況下實施適當的風險應對措施；及(vi)為推動我們風險管理框架的應用制定及推行適當機制。

企業管治報告

本公司已聘請內部監控顧問，就本公司及主要營運子公司的內部控制進行若干協定程序，並匯報有關本集團實體層級監控及不同流程內部監控的實際調查結果，包括環境控制、風險評估、內部監督、信息與溝通、反舞弊、報告和披露、關連方及關連方交易、稅務、銷售與收款管理、採購與付款管理、存貨管理、固定資產管理、人事與薪酬管理、資金管理、合同管理、研發與無形資產管理、信息系統管理及保險。

本公司已採納一系列內部監控政策、措施及程序，以合理保證達成若干目標，包括有效及高效的營運、可靠的財務匯報及遵守相關法律法規。以下為本公司已經或計劃實行的內部監控政策、措施及程序概要：

- 本公司已成立合規部和法務辦公室，負責本集團整體內部控制、企業管治及法律合規事宜。
- 合規部和法務辦公室負責頒佈及修訂內部控制政策、措施及程序，以確保本公司維持健全及有效內部控制及遵守適用法律及法規。合規部亦監管內部控制政策、措施及程序的實施並對藥物開發過程不同階段進行定期合規審查。此外，合規部和法務辦公室就藥物發現、開發或生產過程每個階段向業務部門提供指引。
- 合規部組織對本公司各業務部門進行月度／年度內控自查工作，並將含其風險及改善建議的內控自評報告傳達給相關業務部門負責人。
- 每個業務部門負責人負責實施相關內部控制政策、措施及程序並對有關政策、措施及程序的實施情況進行定期檢查。

- 本公司已於每個業務部門就有關藥物發現、開發或生產階段實施相關內部控制政策、措施及程序，對相關僱員進行有關該等政策、措施及程序的教育並解決彼等的問題，向合規部遞交對有關政策、措施及程序的建議修訂以及對有關政策、措施及程序實施進行定期檢查。
- 本公司已就我們業務經營各個範疇(如項目管理、質量保證、知識產權保護、環保及職業健康與安全)採用多項措施及程序。我們向僱員提供有關該等措施及程序的定期培訓。我們亦持續通過合規部監管該等措施及程序於藥物開發過程每個階段的實施情況。
- 合規部已建立處理針對我們董事、高級管理層、僱員、客戶及其他業務夥伴的投訴舉報機制，並對已報告投訴進行獨立及公平調查，以便採取適當後續行動。合規部亦已建立在線平台，通過該平台我們僱員可報告彼等的投訴及問題。此外，合規部已設立《檢舉政策》，規定了檢舉渠道、受理人、調查程序和結果反饋，並明文禁止報復檢舉人。合規部根據已接獲投訴評估本公司內部控制系統的有效性及潛在漏洞以相應改善我們的內部控制政策、措施及程序。

本公司已制訂披露政策，為本公司董事、高級人員、高級管理層及相關僱員處理機密資料、監督資料披露及回應查詢提供全面指引。

本公司已實施控制程序，確保嚴格禁止在未獲授權的情況下獲取及使用內幕消息。

董事會已透過審計委員會檢討本集團內部審計系統和風險管理及內部控制系統的效能，包括上述系統和本公司會計及財務申報職能的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及上述員工的培訓課程及預算是否充足。

截至2018年12月31日止年度，董事會通過檢討認為本集團的風險管理及內部控制系統有效及足夠。

企業管治報告

董事對編製財務報表之責任

董事明白其有責任編製本公司截至2018年12月31日止年度的財務報表。

董事並不知悉有關或會對本公司按持續基準經營的能力產生重大疑問的事件或情況的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表申報責任的聲明載於第109至115頁的獨立核數師報告。

核數師薪酬

截至2018年12月31日止年度，本公司就審計服務及非審計服務向本公司外聘核數師支付的酬金分別為人民幣7.47百萬元及人民幣4.36百萬元。

截至2018年12月31日止年度，本公司就審計服務及非審計服務向本公司外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行支付的酬金分析如下：

服務範疇	已付／應付款項 人民幣千元
審計服務	7,468
非審計服務 — 稅務服務	4,362
合計	11,830

聯席公司秘書

本公司已委任姚馳先生及卓家專業商務有限公司(外聘服務供應商)的袁穎欣女士作為本公司的聯席公司秘書。

全體董事均可就企業管治及董事會實務及有關事務獲聯席公司秘書提供意見及服務。

袁穎欣女士已根據上市規則第3.29條於年內接受不少於15小時的相關專業培訓，而於年內獲委任為聯席秘書的姚馳先生則於本公司財政年度開始前已完成若干連續專業發展培訓時數。

股東權利

為保障股東權益及權利，本公司就各重大獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。股東大會上提呈指所有決議案將根據上市規則進行投票表決，且投票表決之結果將於股東大會結束後刊載於本公司及聯交所網站。

召開臨時股東大會

股東大會須每年召開一次。倘發生下列任何一項情形，則須在兩個月內召開臨時股東大會：

- 董事人數少於《中國公司法》規定人數，或公司章程所規定人數的三分之二；
- 公司未彌補的總虧損達實收股本總額的三分之一；
- 單獨或合共持有本公司股份10%以上的股東書面請求召開臨時股東大會；
- 董事會認為必要時；
- 監事會提議召開時；或
- 法律、行政法規、部門規章、規範文件、上市規則、上海證券交易所股票上市規則或公司章程規定的其他情形。

企業管治報告

股東大會須由董事會召集，由董事長主持。倘董事長不能履行職務或不履行職務，則由半數或以上董事推舉一名董事主持。倘董事會無法履行或不能履行職責召開臨時股東大會，則監事會可及時召集和主持股東大會。倘監事會不能召集和主持的，則連續90日或以上單獨或合共有本公司股份10%或以上的股東可以自行召集和主持股東大會。

於股東大會提呈議案

單獨或者合計持有本公司3%或以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交董事會；董事會須於收到提案後兩日內知會其他股東，並將該臨時提案提交股東大會審議。臨時提案的內容須屬股東大會職權範圍，並有明確的決議主題和具體決議事項。

向董事會提出查詢

就向本公司董事會提出任何查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡詳情

股東可通過以下方式提交上述查詢或要求：

地址：香港皇后大道東183號合和中心54樓
(抬頭請註明致董事會／公司秘書)

傳真：+86(21)50463093

電郵：ir@wuxiaptec.com

謹此說明，股東必須遞交及發出正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為與股東有效溝通對提升投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解非常重要。因此，本公司已設立網站(www.wuxiapptec.com.cn)，公眾可從中獲取相關最新資訊、有關本公司業務運作及發展的最新動態、財務資訊及企業管治常規和其他數據。

本公司致力與股東保持交流，特別是通過股東週年大會及其他股東大會。於股東週年大會，董事(或其指定代表，視情況而定)可與股東會面並回答股東的提問。

截至2018年12月31日止年度，本公司已修改公司章程。公司章程的最新版本亦已刊載於本公司網站及聯交所網站。

與股東有關的政策

本公司已制訂政策，與股東保持溝通，確保妥善回應股東意見及關注，而有關政策亦會定期檢討，確保有效。

股息政策

本公司已根據2019年1月1日生效的企業管治常規守則第E.1.5條守則條文採納派息政策，並已考慮包括但不限於本公司策略發展目標、經營計劃、盈利、現金流及融資等多項因素。該政策訂明有關支付股息的多項考慮因素，包括程序、方法及次數等，旨在為股東提供持續穩定的合理回報，同時確保可維持本公司的業務運作並達致長期發展目標。

董事會報告

董事會欣然提呈本集團於報告期內的本年報及經審核綜合財務報表。

主營業務

本公司為一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司（前稱無錫藥明康德組合化學有限公司）於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人。本公司於2018年5月8日在上海證券交易所首次公開發行及上市104,198,556股A股（股份代號：603259.SH），於2018年12月13日在香港聯交所主板首次公開發行及上市116,474,200股H股（股份代號：HK2359）。本集團是全球領先的藥物研發服務平台，致力於重塑發現、開發及製造創新藥物的業務。

本公司主要子公司的業務及詳情載於綜合財務報表附註51。本集團按主營業務劃分的年內收入及經營溢利分析載於本年報「管理層討論與分析」一節及綜合財務報表附註5。

業務回顧

本集團年內的業務回顧載於本年報「董事長報告書」、「管理層討論與分析」及「企業管治報告」各節，當中包括對本集團所面對主要風險及不確定因素的討論、使用財務主要表現指標分析本集團表現、年內影響本集團的重大事件詳情及本集團業務的預期未來發展跡象。回顧及討論屬本董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團於報告期內的綜合業績載於本年報第116至271頁。

董事會建議2018年利潤分配方案如下：(1)以2018年利潤分配方案股權登記日的總股本為基數，共計派發股息人民幣678,636,125.88元(含稅)(根據於本年報日期本公司已發行股份總數

計算，每10股派發股息人民幣5.80元(含稅)；(2)同時儲備轉增股本，向全體股東每10股轉增4股。2018年利潤分配方案須經本公司股東於應屆股東週年大會審議通過且取得香港聯交所新H股上市及買賣(有關資本化發行)獲准後方可實施。

財務概要

本集團過往四個財政年度已刊發的業績、資產及負債概要載於本年報第9頁。

物業、廠房及設備

本集團於報告期內的物業及設備變動詳情載於本年報第197至198頁綜合財務報表附註16。

環境政策及表現

本集團深知環保十分重要，並無注意到任何嚴重不符合所有與業務相關的法律及法規(包括健康及安全、工作場所狀況、僱傭及環境)的情況。本集團已實行環保措施，亦鼓勵員工於工作時注重環保，按實際需要用電及用紙，從而減少能源消耗及盡量減少不必要的浪費。有關本集團環境政策及表現的詳情將於本公司適時刊發的於報告期內的環境、社會及企業管治報告披露。

股本

本公司於報告期內的股本變動詳情載於本年報第227頁綜合財務報表附註40。

儲備

本集團本年度及過往年度的儲備金額及變動載於本年報第120至122頁綜合權益變動表。本公

董事會報告

司於報告期內的儲備變動詳情載於本年報第270頁綜合財務報表附註52。

可供分派儲備

截至2018年12月31日，按中國規例及法規計算的本公司可供分派儲備為人民幣774.84百萬元。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期後，由於2018年藥明康德A股股權激勵計劃的11名激勵對象(李之浩先生、張金華女士、Wei Liang先生、龔劭剛先生、李曦先生、田麗娜女士、趙瑩女士、梁英珍女士、李英女士、胡堯先生、劉秀美女士)已從本公司辭職並終止與本公司的勞動合同，不符合解鎖條件。根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃，董事會於2019年3月22日審議批准將上述激勵對象已獲授但尚未解鎖的31,347股限制性A股股票回購註銷，回購價格為每股人民幣45.53元，回購總代價為人民幣1,427,228.91元。該部分股份將根據上海證券交易所上市規則註銷。

報告期內，本公司及其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

優先購買權

本公司公司章程或中華人民共和國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

首次公開發售所得款項淨額用途

本公司於上市發行新H股所得款項總額(扣除承銷費用及相關上市開支)約為人民幣7,285.90百萬元⁽¹⁾，於本年報日期的未動用所得款項淨額的結餘約為人民幣7,032.56百萬元⁽²⁾。

上市所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已經及將會根據招股說明書所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至本年報日期的實際用途：

所得款項用途		所得 款項淨額 原先分配 (百萬元)	所得 款項淨額 原先分配 (人民幣 百萬元)	所得 款項淨額 修訂分配 (人民幣 百萬元)	已動用金額 (於本年報 日期) (人民幣 百萬元)	未動用金額 (於本年報 日期) (人民幣 百萬元)
用於擴大全球所有業務單位的生產力及能力	37%	2,798.0	2,462.2	2,602.1	545.6	2,056.5
— 投資中國項目 ⁽³⁾	22%	1,663.1	1,463.5	1,547.2	498.7	1,048.5
— 投資美國項目 ⁽⁴⁾	8%	570.1	501.7	562.6	46.9	515.7
— 投資香港項目 ⁽⁵⁾	7%	564.8	497.0	492.3	—	492.3
收購CRO及CMO/CDMO公司	27%	2,000.0	1,759.9	1,863.6	—	1,863.6
投資生態體系	4%	300.0	264.0	281.3	98.5	182.8
開發高端科技	3%	200.0	176.0	182.8	1.4	181.4
償還銀行貸款	20%	1,500.0	1,320.0	1,399.5	1,399.5	—
營運資金及一般公司用途	10%	755.3	664.6	703.3	451.7	251.6
	100%	7,553.3	6,646.7	7,032.6	2,496.7	4,535.9

附註：

- (1) 所得款項總額包括於2018年12月全球發售所得款項約人民幣6,969.58百萬元及於2019年1月部分行使超額配股權(如本公司於2019年1月6日的公告所披露)所得款項人民幣316.32百萬元。
- (2) 扣除承銷費用及佣金和本公司估計應付開支後，計劃應用的所得款項淨額約為人民幣7,032.56百萬元。首次公開發售所得款項淨額為港元，換算為人民幣後作計劃用途。由於上市以來外匯匯率有所波動，故計劃已稍作調整。
- (3) 投資七個中國項目，包括建立成都研發中心、無錫生產細胞和基因療法產品所用病毒載體及質粒DNA的廠房、江蘇省啟東化學及生物實驗室，並且發展全國臨床試驗中心及擴大我們SMO臨床研究平台。
- (4) 投資美國項目，包括在加州聖地牙哥成立生物分析實驗室和在美國成立商業化細胞及基因療法產品的cGMP生產中心。
- (5) 投資香港項目，包括成立以香港為基地的研發創新中心。

董事會報告

董事

董事會現時由以下十二名董事組成：

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)

胡正國先生(聯席首席執行官)

劉曉鐘先生

張朝暉先生

趙寧博士

非執行董事

童小幪先生

吳亦兵博士

獨立非執行董事

蔡江南博士

劉艷女士

馮岱先生

婁賀統博士

張曉彤先生

監事

本公司現有以下三名監事：

賀亮先生

王繼超先生

朱敏芳女士

董事、監事及高級管理層履歷詳情

截至本年報日期的本集團董事、監事及高級管理層履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節第47至63頁。

董事及監事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，自2017年3月1日起計初步為期三年，執行董事或本公司可發出不少於90天的書面通知終止合約。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽署委任書，直至第一屆董事會任期屆滿為止，董事或本公司可發出不少於三個月的書面通知終止委任。根據各自的委任書，各獨立非執行董事有權收取定額董事袍金，而非執行董事的酬金(如有)或須經董事會及薪酬與考核委員會不時調整。

各監事已與本公司簽署委任書，直至第一屆監事會任期屆滿為止。監事或本公司可發出不少於三個月的書面通知終止委任。

董事及監事委任須根據公司章程於彼等任期屆滿後重選連任。

除上文所披露者外，概無董事或監事與本公司或其任何子公司訂有服務合約(於一年內屆滿或可由本公司於一年內終止而毋須支付賠償(不包括法定賠償)的合約除外)。

控股股東合約

報告期內，本公司或其任何子公司概無與創辦人士或其任何子公司訂立重大合約，年末亦無任何重大合約存續，且於報告期內，本公司亦無就創辦人士或其任何子公司向本公司或其任何子公司提供服務訂立任何重大合約，年末亦無任何重大合約存續。於本公司在香港聯交所上市後，創辦人士不再為本公司之控股股東(上市規則所定義者)。

董事會報告

董事及監事於重大交易、安排或合約的權益

於年底或報告期內任何時間，概無對本集團業務屬重大、本公司或其任何子公司為訂約方且董事／監事或與該董事／監事有關連的任何實體直接或間接於當中擁有重大權益的交易、安排及合約存續。

董事、監事及高級管理層薪酬

董事會參考薪酬與考核委員會的建議並考慮本集團經營業績、個人表現及可比市場統計資料釐定本集團董事、監事及高級管理層的薪酬。

本集團董事酬金及五名最高薪酬人士酬金詳情載於本年報第192至194頁綜合財務報表附註13。

本集團執行董事、監事及高級管理層酬金詳情載於本年報第262頁綜合財務報表附註50。

報告期內，本集團概無向任何董事及監事或五名最高薪酬人士支付薪酬，作為加入或於加入本集團時的獎勵或離職補償。截至2018年12月31日止年度，概無董事及監事放棄任何酬金。

除上文披露者外，截至2018年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

董事及監事於競爭業務的權益

年內，除擔任本公司及／或其子公司董事外，董事及監事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)概無於直接或間接與本集團競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

根據上市規則之持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條規定的任何其他披露責任。

不競爭安排

各創辦人士以本公司為受益人作出若干不競爭承諾，據此，上述各方向本公司作出若干不競爭承諾。有關不競爭安排的詳情載於招股說明書「與創辦人士的關係 — 不競爭安排」一節。

創辦人士確認，報告期內，彼等一直遵守不競爭承諾。報告期內，獨立非執行董事已進行檢討，亦已審閱相關承諾，認為彼等完全遵守不競爭承諾。

管理合約

除董事及監事服務合約及委任書外，於年底或報告期內任何時間，概無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的合約。

股權掛鈎協議

報告期內，除本年報第92至95頁「股權激勵計劃」一節股權激勵安排及第242頁至250頁綜合財務報表附註44所載以外，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

重大法律訴訟

報告期內，本集團概無牽涉任何重大法律訴訟。

董事會報告

貸款及擔保

報告期內，本集團並無向本公司董事、監事及高級管理層、控股股東(如有)或彼等各自的關連人士作出任何貸款或就有關貸款直接或間接提供任何擔保。

股權激勵計劃

2018年藥明康德A股股權激勵計劃

為建立並完善本公司長遠公司激勵制度、吸引及挽留人才、全力鼓勵管理人員及技術人員、有效保障股東、本公司及本公司管理層的利益，並使有關各方留意本公司長期發展及推動本公司發展策略的實施，於2018年8月22日，本公司股東大會通過決議案，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多8,856,900股本公司A股。2018年藥明康德A股股權激勵計劃共有1,528名激勵對象，當中包括董事、高級管理人員(包括高級管理層)、中級管理人員及技術人員的骨幹成員及基層管理人員及其他技術人員。於2018年8月28日，已批准本公司一名董事及合資格僱員按每股A股人民幣45.53元之價格認購7,085,500股本公司限制性A股股票，餘下1,771,400股A股將保留作未來分派。

於2018年10月，本公司一名董事及合資格僱員認購6,281,330股A股，本公司已收取代價人民幣285,989,000元。已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年期後解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃的禁止買賣期規定，董事及僱員於各解除限售週年日期六個月內不得以任何方式向第三方轉讓已達成解除限售條件的A股股票。

報告期內，概無限制性A股股票或期權失效。

由於11名2018年藥明康德A股股權激勵計劃的原激勵對象已辭職，根據上述激勵計劃「第八章—本公司及激勵對象變動的處理方法」中「二、激勵對象個人狀況變動」的規定，本公司已購回由該11名已辭職激勵對象持有但仍然限售的已授出31,347股A股。於2019年3月22日，本公司按每股人民幣45.53元的價格購回31,347股A股，購回股份的總代價為人民幣1,427,228.91元。

合全藥業股票及期權激勵計劃

合全藥業為全國股轉系統上市公司，自2015年以來亦採取了不同僱員激勵計劃，為其董事（不包括獨立重事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術（業務）人員等合資格僱員提供激勵。合全藥業集團設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）。合資格合全藥業僱員均非本公司之主要行政人員或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股轉20股（「資本公積轉股」）。2017年5月及2018年4月，先後於合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。因此，根據本年報所述合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）授出的合全藥業股份數量及每股行使價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

按照合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）所授予之期權合約期為10年，於四年內歸屬，在達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日分別行權期權總數的20%、20%、20%及40%。

董事會報告

於報告期內，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行使單位及期權的變動詳情載列如下：

合全藥業股票及期權激勵計劃	2018年				2018年
	1月1日 未行權	年內授予	年內行權	年內失效	12月31日 未行權
合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)	12,516,000	—	3,129,000	270,000	9,117,000
合全藥業外籍員工股權激勵計劃	5,028,792	—	1,197,198	—	3,831,594
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年) — 第一批	670,500	—	105,300	174,240	390,960
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年) — 第二批	597,300	—	—	120,840	476,460
總計	18,812,592	—	4,431,498	565,080	13,816,014
年末可行權	4,332,198				8,763,696
加權平均行使價	人民幣6.34元	不適用	人民幣6.32元	人民幣8.00元	人民幣6.28元

合全藥業股票增值權激勵計劃

於2016年5月16日及2017年7月12日，合全藥業股東大會批准合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)。由於資本公積轉股，故合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)向董事(不包括獨立董事)、監事及高級管理人員及核心技術人員(業務)授出的合全藥業單位總數分別為1,350,000個及123,000個。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股合全藥業股票之價值。行使股票增值權後，行權人將收到合全藥業以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以行使價與行權日期合全藥業股票市場價格之差價。本年報所述合全藥業股票增值權激勵計劃授予之合全藥業股票數目及每股行使價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

按照合全藥業股票增值權激勵計劃所授予之單位合約期為10年，通常於四年內歸屬，總期權的20%、20%、20%及40%分別於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。

於報告期內，按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之未行權股東增值權變動詳情載列如下：

合全藥業股票增值權激勵計劃	2018年				2018年
	1月1日 未行權	年內授予	年內行權	年內失效	12月31日 未行權
合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年) — 第一批	720,000	—	144,000	21,600	554,400
合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年) — 第二批	279,000	—	—	30,000	249,000
合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)	99,000	—	—	12,000	87,000
總計	1,098,000	—	144,000	63,600	890,400
年末可行權	—				144,000
加權平均行使價	人民幣8.00元	不適用	人民幣8.00元	人民幣8.00元	人民幣8.00元

董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2018年12月31日，本公司董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事會報告

於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	佔本公司已發行股本概約百分比
李革博士	與他人共同持有的權益；配偶權益；受控制法團的權益	323,359,483股 A股 ^{(2)(L)}	27.7623%
趙寧博士	與他人共同持有的權益；配偶權益；受控制法團的權益	323,359,483股 A股 ^{(2)(L)}	27.7623%
張朝暉先生	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	323,359,483股 A股 ^{(2)(L)}	27.7623%
劉曉鐘先生	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	323,359,483股 A股 ^{(2)(L)}	27.7623%
胡正國先生	實益擁有人；配偶權益	104,500股限制性 A股股票 ^{(3)(L)}	0.0090%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士持有股份好倉。
- (2) 李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議，以承認並確認其於本公司的一致行動關係。
- (3) 限制性A股股票乃根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃授出。

於相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的權益

董事姓名	相關法團	身份／權益性質	股份數目	股權概約百分比
李革博士	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	2,967,000	0.6712%
張朝暉先生	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	912,561	0.2064%
劉曉鐘先生	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	1,256,028	0.2841%
胡正國先生	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	114,453	0.0259%

除上文及「股權激勵計劃」一節所披露者外，就董事所知，於2018年12月31日，本公司董事、監事或主要行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事或本公司主要行政人員所知，截至2018年12月31日，下列人士（本公司董事及主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

股東姓名	權益性質	擁有權益的 股份數目及類別	相關 類別股份 概約百分比	佔本公司 已發行股本 概約百分比
李革博士 ⁽²⁾⁽³⁾	與他人共同持有的權益； 配偶權益；受控制 法團的權益	323,359,483股A股(L)	30.85%	27.76%
趙寧博士 ⁽²⁾⁽³⁾	與他人共同持有的權益； 配偶權益；受控制 法團的權益	323,359,483股A股(L)	30.85%	27.76%
張朝暉先生 ⁽²⁾⁽⁴⁾	與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益	323,359,483股A股(L)	30.85%	27.76%
劉曉鐘先生 ⁽²⁾⁽⁵⁾	與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益	323,359,483股A股(L)	30.85%	27.76%

董事會報告

股東姓名	權益性質	擁有權益的 股份數目及類別	相關 類別股份 概約百分比	佔本公司 已發行股本 概約百分比
張蕾女士 ⁽⁴⁾	配偶權益	323,359,483股A股(L)	30.85%	27.76%
張國連女士 ⁽⁵⁾	配偶權益	323,359,483股A股(L)	30.85%	27.76%
G&C VI Limited ⁽⁶⁾	實益擁有人	81,000,000股A股(L)	7.73%	6.95%
G&C I Limited ⁽⁶⁾	受控制法團的權益	81,000,000股A股(L)	7.73%	6.95%
G&C Limited ⁽⁶⁾	受控制法團的權益	81,000,000股A股(L)	7.73%	6.95%
藥明康德維京 ⁽⁷⁾	實益擁有人	81,000,000股A股(L)	7.73%	6.95%
WuXi PharmaTech ⁽⁷⁾	受控制法團的權益	81,000,000股A股(L)	7.73%	6.95%
Life Science Limited ⁽⁷⁾	受控制法團的權益	81,000,000股A股(L)	7.73%	6.95%
Life Science Holdings ⁽⁷⁾	受控制法團的權益	81,000,000股A股(L)	7.73%	6.95%
G&C IV Hong Kong Limited ⁽⁸⁾	實益擁有人	59,234,400股A股(L)	5.65%	5.09%
G&C VIII Limited ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	59,234,400股A股(L)	5.65%	5.09%
G&C IV Limited ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	59,234,400股A股(L)	5.65%	5.09%
嘉世康恒(天津)投資合夥企業 (有限合夥) ⁽⁹⁾	實益擁有人	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
博裕東直(上海)股權投資管理 有限責任公司 ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%

股東姓名	權益性質	擁有權益的 股份數目及類別	相關 類別股份 概約百分比	佔本公司 已發行股本 概約百分比
新裕康怡(天津)投資合夥企業 (有限合夥) ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
博裕(上海)股權投資管理 有限責任公司 ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
夏美英 ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
黃愛蓮 ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
國開博裕二期(上海)股權投資 合夥企業(有限合夥) ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
博裕廣渠陶然(上海)投資管理 合夥企業(有限合夥) ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
陶融 ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
博裕廣渠(上海)投資管理 有限公司 ⁽⁹⁾	受控制法團的權益	71,892,000股A股(L)	6.86%	6.17%
光輝月光有限公司 ⁽¹⁰⁾	實益擁有人	88,851,600股A股(L)	8.48%	7.63%
Endless Vigor Limited ⁽¹⁰⁾	受控制法團的權益	88,851,600股A股(L)	8.48%	7.63%
Peaceful Pasture Limited ⁽¹⁰⁾	受控制法團的權益	88,851,600股A股(L)	8.48%	7.63%

董事會報告

股東姓名	權益性質	擁有權益的 股份數目及類別	相關 類別股份 概約百分比	佔本公司 已發行股本 概約百分比
Boyu Capital Fund II, L.P. ⁽¹⁰⁾	受控制法團的權益	88,851,600股A股(L)	8.48%	7.63%
Boyu Capital General Partner II, L.P. ⁽¹⁰⁾	受控制法團的權益	88,851,600股A股(L)	8.48%	7.63%
Boyu Capital General Partner II, Ltd. ⁽¹⁰⁾	受控制法團的權益	88,851,600股A股(L)	8.48%	7.63%
Boyu Capital Holdings Limited ⁽¹⁰⁾	受控制法團的權益	88,851,600股A股(L)	8.48%	7.63%
ABG-WX Holding (HK) Limited ⁽¹¹⁾	實益擁有人	74,043,000股A股(L)	7.06%	6.36%
ABG-WX Investment (HK) Limited ⁽¹¹⁾	受控制法團的權益	74,043,000股A股(L)	7.06%	6.36%
ABG-WX (HK) Limited ⁽¹¹⁾	受控制法團的權益	74,043,000股A股(L)	7.06%	6.36%
ABG II-WX Limited ⁽¹¹⁾	受控制法團的權益	74,043,000股A股(L)	7.06%	6.36%
ABG Management Ltd. ⁽¹¹⁾	受控制法團的權益	74,043,000股A股(L)	7.06%	6.36%
Yu Fan ⁽¹¹⁾	受控制法團的權益	74,043,000股A股(L)	7.06%	6.36%
Summer Bloom Investments (I) Pte. Ltd. ⁽¹²⁾	實益擁有人	81,447,300股A股(L)	7.77%	6.99%
Summer Bloom Investments (II) Pte. Ltd. ⁽¹²⁾	受控制法團的權益	81,447,300股A股(L)	7.77%	6.99%
Summer Bloom Investments Pte. Ltd. ⁽¹²⁾	受控制法團的權益	81,447,300股A股(L)	7.77%	6.99%
Pavilion Capital International Pte. Ltd. ⁽¹²⁾	受控制法團的權益	81,447,300股A股(L)	7.77%	6.99%
Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd. ⁽¹²⁾	受控制法團的權益	81,447,300股A股(L)	7.77%	6.99%
Linden Investments Pte. Ltd. ⁽¹²⁾	受控制法團的權益	81,447,300股A股(L)	7.77%	6.99%
Fullerton Fund Investments Pte. Ltd. ⁽¹²⁾	受控制法團的權益	81,447,300股A股(L)	7.77%	6.99%
淡馬錫控股私人有限公司 ⁽¹²⁾	受控制法團的權益	81,447,300股A股(L)	7.77%	6.99%
HCFII WX (HK) Holdings Limited ⁽¹³⁾	實益擁有人	62,725,500股A股(L)	5.98%	5.39%

股東姓名	權益性質	擁有權益的 股份數目及類別	相關 類別股份 概約百分比	佔本公司 已發行股本 概約百分比
HCFII WX Holdings Limited ⁽¹³⁾	受控制法團的權益	62,725,500股A股(L)	5.98%	5.39%
Hillhouse Capital Fund II, L.P. ⁽¹³⁾	受控制法團的權益	62,725,500股A股(L)	5.98%	5.39%
Hillhouse Fund II Holdings GP, Ltd. ⁽¹³⁾	受控制法團的權益	62,725,500股A股(L)	5.98%	5.39%
Colm John O'Connell ⁽¹³⁾	受控制法團的權益	62,725,500股A股(L)	5.98%	5.39%
摩根士丹利	受控制法團的權益	29,577,100股H股(L)	25.39%	2.54%
		18,330,000股H股(S)	15.74%	1.57%
Wellington Management Group LLP	投資經理	28,311,500股H股(L)	24.31%	2.43%
Schroders Plc	投資經理	21,046,500股H股(L)	18.07%	1.81%
Qatar Investment Authority	受控制法團的權益	17,750,000股H股(L)	15.24%	1.52%
JPMorgan Chase & Co.	受控制法團的權益、 投資經理、於股份擁 有保證權益之人士及 核准借出代理人	9,168,446股H股(L)	7.87%	0.79%
	受控制法團的權益	580,000股H股(S)	0.49%	0.05%
	核准借出代理人	2,087,746股H股(P)	1.79%	0.18%
Pandanus Associates Inc.	受控制法團的權益	6,848,000股H股(L)	5.88%	0.59%

附註：

- (1) (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出的股份
- (2) 李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議，以承認並確認其於本公司的一致行動關係。詳情請參閱招股說明書「歷史及公司發展——一致行動」一節。
- (3) 趙寧博士為李革博士的配偶，視為相互擁有各自於本公司所持權益。

董事會報告

- (4) 張蕾女士為張朝暉先生的配偶，視為擁有張朝暉先生於本公司所持權益。
- (5) 張國連女士為劉曉鐘先生的配偶，視為擁有劉曉鐘先生於本公司所持權益。
- (6) 李革博士透過持有G&C I Limited及G&C Limited的全部權益間接全資擁有G&C VI Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C VI Limited所持股份權益。
- (7) Life Science Holdings透過持有WuXi PharmaTech及Life Science Limited的全部權益間接全資擁有藥明康德維京。根據《證券及期貨條例》，Life Science Holdings視為擁有藥明康德維京所持股份權益。
- (8) G&C IV Limited有九名投資者（為持有不具投票權股份的獨立第三方且互為獨立），由李革博士透過持有一股具投票權股份（佔G&C IV Limited的100%投票權）控制。詳情請參閱招股說明書「歷史及公司發展 — 公司架構」一節。李革博士透過控制G&C IV Limited（持有G&C VIII Limited的全部權益）間接全資擁有G&C IV Hong Kong Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C IV Hong Kong Limited所持股份權益。
- (9) 嘉世康恒（天津）投資合夥企業（有限合夥）由其普通合夥人博裕東直（上海）股權投資管理有限責任公司及有限合夥人新裕康怡（天津）投資合夥企業（有限合夥）分別持有0.36%及99.64%的權益。博裕東直（上海）股權投資管理有限責任公司由博裕（上海）股權投資管理有限責任公司全資擁有，而博裕（上海）股權投資管理有限責任公司由夏美英及黃愛蓮各持有50%的權益。新裕康怡（天津）投資合夥企業（有限合夥）由其有限合夥人國開博裕二期（上海）股權投資合夥企業（有限合夥）持有63.51%的權益，而國開博裕二期（上海）股權投資合夥企業（有限合夥）的普通合夥人為博裕廣渠陶然（上海）投資管理合夥企業（有限合夥），而後者由其有限合夥人黃愛蓮及陶融和其普通合夥人博裕廣渠（上海）投資管理有限公司分別持有46.22%、52.19%及1.59%的權益。博裕廣渠（上海）投資管理有限公司由博裕（上海）股權投資管理有限公司全資擁有。新裕康怡（天津）投資合夥企業（有限合夥）的普通合夥人為博裕東直（上海）股權投資管理有限責任公司。
- (10) Peaceful Pasture Limited透過持有Endless Vigor Limited的全部權益間接全資擁有光輝月光有限公司。Peaceful Pasture Limited由Boyu Capital Fund II, L.P.控制，而Boyu Capital Fund II, L.P.由Boyu Capital General Partner II, L.P.控制，Boyu Capital General Partner II, L.P.則由Boyu Capital General Partner II, Ltd.控制，而Boyu Capital General Partner II, Ltd.由Boyu Capital Holdings Limited全資擁有。
- (11) ABG-WX (HK) Limited透過持有ABG-WX Investment (HK) Limited的全部權益間接全資擁有ABG-WX Holding (HK) Limited。ABG-WX (HK) Limited由ABG II-WX Limited控制，ABG II-WX Limited則由Yu Fan全資擁有的ABG Management Ltd.控制。
- (12) Summer Bloom (I) Investments Pte. Ltd.由Summer Bloom Investments (II) Pte. Ltd.全資擁有，而後者由Summer Bloom Investments Pte. Ltd.全資擁有。Summer Bloom Investments Pte. Ltd.僅受Pavilion Capital International Pte. Ltd.控制，而後者由Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.全資擁有。Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.由Linden Investments Pte. Ltd.全資擁有，而後者由Fullerton Fund Investments Pte. Ltd.全資擁有。Fullerton Fund Investments Pte. Ltd.由淡馬錫控股私人有限公司全資擁有。Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.及其子公司為獨立管理的組合公司。淡馬錫控股私人有限公司並不參與該等公司的管理決策。
- (13) Hillhouse Capital Fund II, L.P.透過持有HCFII WX Holdings Limited的全部權益間接全資擁有HCFII WX (HK) Holdings Limited。Hillhouse Capital Fund II, L.P.由其普通合夥人Hillhouse Fund II Holdings GP, Ltd.控制，而Hillhouse Fund II Holdings GP, Ltd.由Colm John O'Connell全資擁有。

除上文所披露者外，就本公司所知，截至2018年12月31日，概無任何人士(董事、監事及主要行政人員除外)已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本5%或以上的權益或淡倉。

購買股份或債權證的安排

除2018年藥明康德A股股權激勵計劃以外，本公司、其控股公司或任何子公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券(包括債權證)而獲益。

主要供應商及客戶

於報告期內，本集團的最大客戶佔本集團總收入的6.22%，而本集團的前五大客戶佔本集團總收入的20.80%。

於報告期內，本集團的最大供應商佔本集團採購總額的5.29%，而本集團的前五大供應商佔本集團採購總額的15.42%。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股本多於5%者)於本集團的五大供應商或五大客戶擁有任何實益權益。

上市證券持有人的稅務優惠及豁免

就本公司所知，概無股東因持有本公司證券而可獲得任何稅務優惠或豁免。

人力資源

2018年12月31日，本集團有約17,730名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

董事會報告

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、購股權及其他僱員福利，乃參考僱員經驗、資歷及整體市況釐定。本集團員工薪酬政策由董事會按照其優勢、資歷及競爭力設定。為提高僱員的技能及知識，我們向彼等提供定期培訓。培訓課程包括進修教育、技能培訓及管理人員的專業發展課程。本集團亦已為僱員設立激勵計劃，有關詳情載於「股權激勵計劃」一節。

退休福利計劃

中國境內子公司的僱員須按其薪酬的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就此退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。根據本集團於美國所參與之定額供款計劃，參與僱員可根據計劃之規定供款合資格年度工資之1%至99%，截至2018年及2017年12月31日止年度的美國國稅局供款（「美國國稅局供款」）限額為18,000美元。本集團對合資格參與者之選擇性延遲供款進行匹配，即對於前1%的合資格參與者匹配100%，對於次一級5%的合資格參與者匹配50%，最高匹配供款額為合資格參與者工資之3.5%。

本公司退休金責任的詳情載於本年報綜合財務報表附註48。

關連交易

報告期內的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註50。下文披露亦屬於未有根據上市規則第14A.73條獲完全豁免的關連交易或持續關連交易的任何關聯方交易詳情。

I. 不獲豁免持續關連交易

本集團先後於2017年5月17日及2018年11月23日與藥明生物技術訂立測試服務框架協議及補充協議（統稱「測試服務框架協議」），本集團將向藥明生物技術及其子公司（「藥明生物技術集團」）提供若干測試服務，包括但不限於生物安全性測試。本公司此項關連交易亦為關聯方交易，於本年報綜合財務報表附註50披露。

下表列示截至2018年12月31日止年度上述持續關連交易的年度上限及實際交易額：

關連交易	關連人士	說明	定價政策	截至2018年 12月31日 止年度的 年度上限 (人民幣 百萬元)	截至2018年 12月31日 止年度的 實際交易額 (人民幣 百萬元)
測試服務 框架協議	藥明生物 技術集團	向藥明生物技術提供 若干測試服務	本集團對全部客戶 採用標準定價	9.000	8.998

上述不獲豁免持續關連交易的詳細條款如下：

測試服務框架協議

本集團訂立測試服務框架協議，向藥明生物技術集團提供若干測試服務，包括但不限於生物安全性測試。本集團與藥明生物技術集團根據測試服務框架協議分別就不同測試項目訂立個別協議，該等協議規定具體條款及條件，包括服務範圍、服務費及其他條款。測試服務框架協議將於2020年12月31日屆滿。

定價

我們收取的測試服務費將參考向其他客戶提供有關測試服務的性質及價值釐定。

年度上限

截至2018年12月31日止年度與截至2019年12月31日及2020年12月31日止兩年度，持續關連交易年度上限分別為人民幣9.0百萬元、人民幣34.1百萬元及人民幣31.1百萬元。

董事會報告

獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，確認交易乃：

- (1) 於本集團日常一般業務過程中訂立；
- (2) 按一般或更佳商業條款進行；及
- (3) 根據規範交易的協議按公平合理並符合股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師受聘根據香港會計師公會發出的《香港鑒證業務準則》第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」及參考《實務說明》第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」就本集團持續關連交易進行匯報。核數師根據上市規則第14A.56條的規定已發出無保留意見函件，當中載有關於上述持續關連交易的發現及結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

本集團核數師已知會董事會並確認並無發現任何事宜令核數師相信持續關連交易：

- (1) 未經上市發行人董事會批准；
- (2) 在所有重大方面並不符合上市發行人集團定價政策(倘交易涉及上市發行人集團提供貨品或服務)；
- (3) 在所有重大方面並無根據規範交易的有關協議訂立；及
- (4) 超出上限。

就上述不獲豁免關連交易而言，董事亦確認本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定。

報告期內，除上述者外，本集團並無關連交易或持續關連交易須依照上市規則披露。

關聯方交易

有關本集團報告期內的關聯方交易的詳情，載於本年報綜合財務報表附註50。

除本年報「關連交易」一段所披露者外，附註50所披露關聯方交易並不視為關連交易，亦不獲豁免遵守上市規則的申報、公告及股東批准規定。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，本公司於截至本年報日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

董事的彌償保證

於目前及報告期內，本公司已就董事及高級職員的責任保險實施獲准許的彌償條文（定義見香港公司條例）。

企業管治

本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納企業管治守則所載的守則條文作為自身的企業管治常規守則。

董事會報告

董事認為，期內本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司運作。

有關本公司所採納的企業管治常規資料，載於本年報第64至83頁的企業管治報告。

捐款

報告期內，本公司共捐款人民幣0.43百萬元。

核數師

H股於2018年12月13日方在聯交所上市，故自上市日期起概無更換核數師。報告期內的綜合財務報表已由執業會計師德勤•關黃陳方會計師行(建議於應屆2018年股東週年大會續聘)審核。

遵守法律及法規

報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

承董事會命
李革博士
董事長兼首席執行官

香港，2019年3月22日

獨立核數師報告

致無錫藥明康德新藥開發股份有限公司董事會
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計第116至271頁所載無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於2018年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及載有主要會計政策概要綜合財務報表附註。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)真實而中肯地反映貴集團於2018年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「《香港審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告《核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任》部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下進行處理的，我們不對該等事項提供單獨意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>業務合併獲得的商譽減值</p> <p>於2018年12月31日，按附註17所披露，商譽賬面值為人民幣1,144,076,000元。貴集團管理層至少每年進行商譽減值測試。進行減值測試時，管理層首先識別現金產生單位(「現金產生單位」)，然後將商譽分配至預期受益於合併協同效應的相應現金產生單位。貴集團管理層按獲分配商譽的現金產生單位賬面值超出其可收回金額之金額釐定減值虧損。各現金產生單位之可收回金額為使用價值或公允價值減出售成本之較高者。確定現金產生單位使用價值所採用的假設需管理層作出重大估計，包括現金流量預測、貼現率及長期平均增長率。因此，我們確認商譽減值乃關鍵審計事項。</p>	<p>業務合併獲得的商譽減值程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解商譽減值測試的關鍵內部控制，評估該等控制的設計及實施；• 在內部估值專家的協助下，評估現金流量預測模式及管理層的關鍵假設(包括貼現率及長期平均增長率)是否合理；及• 檢查現金流量預測以確定其是符合歷史數據及支持證據，還是與之相矛盾。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

客戶定制服務(「FFS」)收入的收入確認

貴集團於截至2018年12月31日止整個年度採用及應用《國際財務報告準則》第15號「客戶合約收益」。根據《國際財務報告準則》第15號確認FFS收入要求管理層應用重大判斷以確定達成履約責任的時間為某一時點或一段時間內。貴集團主要按FFS模式透過中國區及美國區實驗室服務和臨床研究及其他合同研究服務(「CRO」)分部提供合同研究服務，賺取收入。於2018年12月31日，中國區及美國區實驗室服務和臨床研究及其他CRO服務分部的收入為人民幣6,902,188,000元，其中人民幣5,075,680,000元來自FFS模式，佔貴集團CRO服務收入的73.5%。使用判斷不當可能導致收入確認有重大錯誤陳述。因此，我們確認FFS模式下客戶合約收益確認有否發生及其準確性為關鍵審計事項。

FFS收入的收入確認程序包括：

- 了解確定達成履約責任的時間相關的關鍵控制，評估該等控制的設計及實施；及
- 從入賬的FFS銷售交易選取樣本，並通過取得達成履約責任的證據，評估有否達成合約責任：
 - (i) 對於一段時間內達成的履約責任：
 - (a) 評估實體支持其結論的文件，評估是否符合「一段時間」標準及使用成本至成本(輸入法)或已生產單位／已轉讓服務(輸出法)來計量進度是否如實說明了合約進度；
 - (b) 測試管理層計算時使用的輸入數據及輸出數據是否準確。
 - (ii) 對於某一時點達成的履約責任，檢查交付已生產單位／已轉讓服務的支持證據。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>並無於活躍市場報價的投資公允價值計量</p> <p>貴集團投資於多個公司及基金，以支持貴集團的可持續發展。2017年前，根據《國際會計準則》第39號該等投資被入賬列為按成本或公允價值計量且變動計入其他全面收益的可供出售投資，應用《國際財務報告準則》第9號「金融工具」後，自2018年1月1日開始的年度已將該等投資重新分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。按附註31所披露，於2018年12月31日並無於活躍市場報價的非上市股權及基金投資公允價值為人民幣1,138,353,000元。釐定該等並無於活躍市場報價的投資之公允價值涉及管理層作出重大估計。因此，我們確認報告日期該等投資之公允價值計量為關鍵審計事項。</p>	<p>並無於活躍市場報價的投資公允價值計量程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解公允價值計量的關鍵控制，並評估該等控制的設計及實施；• 對於管理層於公允價值計量方面使用外部評估師協助的投資，評估有關外部評估師的客觀性、獨立性及勝任能力；及• 在內部估值專家的協助下，評估在當時情況下所用估值方法是否適當，並以獨立取得的市場數據等支持證據質疑管理層的關鍵輸入數據。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，但不包括綜合財務報表及核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或疑似存在重大錯誤陳述的情況。基於已執行的工作，倘我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，則須報告該事實。在這方面，我們並無任何報告。

董事及管治層對綜合財務報表的責任

貴公司董事負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及《香港公司條例》的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對貴公司董事認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師對審計綜合財務報表的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的委聘條款僅向閣下出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，如果合理預期單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價貴公司董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則須修改意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況或會導致貴集團不能持續經營。

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與管治層溝通(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別的內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能合理認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項以及(在適用的情況下)相關的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們於核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告的審計項目合夥人為Joseph陳永明。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2019年3月22日

綜合損益及其他全面收益表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收入	5	9,613,684	7,765,260
服務成本		(5,836,765)	(4,525,340)
毛利		3,776,919	3,239,920
其他收入	7	156,417	254,992
其他收益及虧損	8	600,588	(81,213)
預期信用損失模式下的減值虧損	9.1	(10,521)	—
其他減值虧損(扣除撥回)	9.2	—	(140,194)
銷售及營銷開支		(337,878)	(291,510)
行政開支		(1,152,592)	(986,540)
研發開支		(436,533)	(305,648)
經營溢利		2,596,400	1,689,807
應佔聯營公司之盈利(虧損)		104,601	(21,589)
應佔合營公司之虧損		(27,770)	(27,051)
財務成本	10	(92,407)	(48,547)
稅前溢利		2,580,824	1,592,620
所得稅開支	11	(247,143)	(295,900)
本年溢利	12	2,333,681	1,296,720
年內其他全面收益(開支)			
於往後期間將重新分類至損益之項目：			
外幣報表折算差額		84,430	(9,436)
下列各項之公允價值變動收益(虧損)			
— 可供出售投資		—	39,127
— 現金流量套期工具		(83,211)	—
與出售可供出售投資有關之重新分類調整		—	(32,093)
扣除相關所得稅後應佔聯營公司之其他全面收益		—	13,634
本年度其他全面收益，除所得稅後		1,219	11,232
本年內綜合收益總額		2,334,900	1,307,952

綜合損益及其他全面收益表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
本年溢利歸屬於：			
本公司持有者		2,260,523	1,227,093
非控制性權益		73,158	69,627
		2,333,681	1,296,720
本年內全面收入總額歸屬於：			
本公司持有者		2,267,727	1,236,592
非控制性權益		67,173	71,360
		2,334,900	1,307,952
		人民幣元	人民幣元
每股盈利			
— 基本	14	2.23	1.31
— 攤薄	14	2.21	1.30

綜合財務狀況表

於2018年12月31日

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	6,057,611	4,255,468
商譽	17	1,144,076	958,038
其他無形資產	18	347,949	296,514
預付土地租賃款項	20	272,306	126,138
於聯營公司之權益	21	618,736	251,084
於合營公司之權益	22	36,822	131,997
遞延稅項資產	23	250,175	244,158
可供出售投資	24	—	683,405
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	31	2,079,311	—
其他非流動資產	25	47,378	50,874
收購按金	26	—	112,570
		10,854,364	7,110,246
流動資產			
存貨	27	854,761	649,815
合同成本	28	97,712	77,123
應收關聯方款項	50	13,882	16,563
應收款項及其他應收款	29	2,498,696	1,752,807
合同資產	29	384,530	185,676
預付土地租賃款項	20	6,237	3,400
應收所得稅		34,028	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	31	2,125,334	14,739
衍生金融工具	34	37,054	—
理財產品	32	—	297,687
銀行抵押存款	33	2,913	6,247
銀行結餘及現金	33	5,757,691	2,466,144
		11,812,838	5,470,201
流動負債			
應付款項及其他應付款	35	2,610,553	1,664,433
應付關聯方款項	50	12,015	839,562
衍生金融工具	34	153,292	—
合同負債	37	681,863	604,132
借貸	36	120,000	1,318,189
應付所得稅		184,335	193,107
		3,762,058	4,619,423
流動資產淨額		8,050,780	850,778
總資產減流動負債		18,905,144	7,961,024

綜合財務狀況表

於2018年12月31日

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
非流動負債			
借貸	36	15,000	300,000
遞延稅項負債	23	111,747	103,281
遞延收入	38	418,843	377,556
其他長期負債	39	194,323	442,176
		739,913	1,223,013
淨資產		18,165,231	6,738,011
資本及儲備			
股本	40	1,164,741	937,787
儲備		16,523,280	5,404,593
歸屬於本公司持有者之權益		17,688,021	6,342,380
非控制性權益		477,210	395,631
權益總額		18,165,231	6,738,011

載於第116至271頁的綜合財務報表經董事會於2019年3月22日批准及授權刊發，並由以下人士代為簽署：

李革
董事

胡正國
董事

綜合權益變動表

截至2018年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔											非控制性 權益	總額		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	股份		現金流量		外幣		投資			留存利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元
					支付儲備 人民幣千元	套期儲備 人民幣千元	外幣 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元					
2017年1月1日結餘	937,787	2,311,714	—	435,595	346,671	—	—	58,142	—	70,644	398,216	1,010,404	5,589,173	493,232	6,082,405
年內利潤	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,227,093	1,227,093	69,627	1,296,720
年內其他全面(開支)收益	—	—	—	—	—	—	(9,053)	—	—	18,552	—	—	9,499	1,733	11,232
年內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	—	—	(9,053)	—	—	18,552	—	1,227,093	1,236,592	71,360	1,307,952
轉撥至法定儲備(附註a)	—	—	—	—	—	—	—	—	21,296	—	—	(21,296)	—	—	—
因改組為股份有限公司而 將留存利潤轉撥至股份溢價(附註c)	—	282	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(282)	—	—	—
子公司非控股股東出資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,250	5,250
確認股份支付(附註b)	—	—	—	—	37,845	—	—	—	—	—	—	—	37,845	3,888	41,733
根據股票期權計劃發行子公司普通股 子公司不涉及控制權變動的 擁有權權益變動(附註51.3)	—	—	—	17,714	(12,672)	—	—	—	—	—	—	—	5,042	21,125	26,167
向子公司非控股股東支付股息	—	—	—	(506,272)	—	—	—	—	—	—	—	—	(506,272)	(180,390)	(686,662)
2017年12月31日結餘	937,787	2,311,996	—	(52,963)	371,844	—	49,089	21,296	89,196	398,216	2,215,919	6,342,380	395,631	6,738,011	
採用《國際財務報告準則》第9號(附註2)	—	—	—	—	—	—	—	—	(89,196)	—	277,817	188,621	—	188,621	

綜合權益變動表

截至2018年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔											非控制性 權益	
	股本	股份溢價	庫存股份	資本公積	股份		現金流量		投資		小計		總額
					支付儲備	外幣	套期儲備	重估儲備	其他儲備	留存利潤			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2018年1月1日調整後結餘	937,787	2,311,996	—	(52,963)	371,844	—	49,089	21,296	398,216	2,493,736	6,531,001	395,631	6,926,632
年內利潤	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,260,523	2,260,523	73,158	2,333,681
年內其他全面(開支)收益	—	—	—	—	(79,646)	—	86,850	—	—	—	7,204	(5,985)	1,219
年內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	(79,646)	—	86,850	—	—	2,260,523	2,267,727	67,173	2,334,900
轉撥法定儲備(附註a)	—	—	—	—	—	—	—	66,413	—	(66,413)	—	—	—
於上港證券交易所首次公開發行A股	104,199	2,146,490	—	—	—	—	—	—	—	—	2,250,689	—	2,250,689
發行限制性A股股票	6,281	279,708	(285,989)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於香港聯交所首次公開發行H股	116,474	6,853,104	—	—	—	—	—	—	—	—	6,969,578	—	6,969,578
發行新股應佔交易成本	—	(365,654)	—	—	—	—	—	—	—	—	(365,654)	—	(365,654)
確認股份支付(附註d)	—	—	—	—	41,206	—	—	—	—	—	41,206	2,786	43,992
根據員股票期權計劃發行子公司普通股	—	—	—	10,284	(8,735)	—	—	—	—	—	1,549	24,315	25,864
子公司不涉及控制權變動的	—	—	—	(8,075)	—	—	—	—	—	—	(8,075)	6,510	(1,565)
擁有權益變動(附註51.3)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(19,205)	(19,205)
向子公司非控股股東支付股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2018年12月31日結餘	1,164,741	11,225,644	(285,989)	(50,754)	404,315	(79,646)	135,939	87,709	398,216	4,687,846	17,688,021	477,210	18,165,231

綜合權益變動表

截至2018年12月31日止年度

附註：

- a. 根據本公司的公司章程，其須將除稅後利潤的10%轉撥至法定儲備，直至儲備達到50%的註冊資本。於向權益持有人分配股息之前，必須轉入該儲備。法定儲備可用於彌補過往年度虧損、擴大現有業務或轉換為本公司的額外資本。
- b. 該金額指附註44所披露WuXi PharmaTech股票單位及期權計劃、合全藥業股票單位及期權激勵計劃引致的股份支付儲備。
- c. 根據本公司於2017年2月17日的股東決議案及經修訂公司章程，本公司根據中華人民共和國（「中國」）法律轉換為股份有限公司，於2017年2月17日的留存利潤餘額人民幣282,000元轉撥至股份溢價。
- d. 該金額指附註44所披露WuXi PharmaTech股票單位及期權計劃、合全藥業股票單位及期權激勵計劃及2018年藥明康德A股股權激勵計劃引致的股份支付儲備。

綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
經營活動		
稅前利潤	2,580,824	1,592,620
就以下各項作出調整：		
利息收入	(12,195)	(24,393)
與資產相關的政府補助及補貼收入	(34,891)	(32,292)
財務成本	92,407	48,547
可供出售投資之股息收入	—	(330)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息	(29,605)	—
物業、廠房及設備折舊	601,441	439,896
預付土地租賃款項攤銷	4,052	3,400
其他無形資產攤銷	39,692	34,384
預期信用損失模式下的減值虧損	10,521	—
其他減值虧損(扣除撥回)		
— 商譽	—	45,237
— 無形資產	—	81,077
— 存貨	2,011	762
— 金融資產	—	13,880
分佔合營公司虧損	27,770	27,051
分佔聯營公司(利潤)虧損	(104,601)	21,589
股份支付開支	43,992	41,733
外匯淨(收益)虧損	(31,002)	138,887
處置可供出售投資之收益	—	(32,093)
處置以下各項之虧損(收益)		
— 物業、廠房及設備	10,382	8,565
— 其他無形資產	(9)	9,158
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值收益	(694,882)	(40,181)
衍生金融工具之虧損	115,244	—
營運資金變動前的經營現金流量	2,621,151	2,377,497
營運資金要素的變動：		
存貨的增加	(206,957)	(200,167)
合同成本的增加	(20,589)	(10,439)
應收款項及其他應收款的增加	(664,045)	(413,821)
應收所得稅的增加	(34,028)	—
合同資產的增加	(198,854)	(49,385)
其他非流動資產的增加	(7,430)	(3,616)
應收關聯方款項的減少	2,681	78,546
應付關聯方款項的減少	—	(15,021)
應付款項及其他應付款的增加	254,193	98,362
合同負債的增加	69,594	208,411

綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
其他長期負債的增加(減少)	29,077	(14,112)
遞延收入的減少	(18,069)	(900)
經營活動所得現金	1,826,724	2,055,355
所支付所得稅	(300,942)	(259,707)
經營活動所得現金淨額	1,525,782	1,795,648
投資活動		
收到利息	12,195	25,501
處置下列事項所收到的款項		
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	159,202	780,045
— 可供出售投資	—	57,966
購買		
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(2,273,573)	—
— 可供出售投資	—	(148,662)
處置其他無形資產的收入	141	600
處置物業、廠房及設備的收入	10,030	38,702
提取理財產品	—	388,347
收購聯營公司權益	(653,250)	(53,922)
收購合營公司權益	(93,236)	(100,645)
購買物業、廠房及設備	(2,076,896)	(1,352,467)
購買其他無形資產	(14,772)	(10,502)
關聯方融資租賃責任之還款	—	11,441
支付預付土地租賃款項	(153,057)	—
提取銀行抵押存款	3,334	—
存放銀行抵押存款	—	(5,697)
收購子公司之現金流出淨額	(99,933)	(851,211)
收購子公司之按金	—	(112,570)
關聯方還款	—	369
所收可供出售投資股息	—	330
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息	25,602	—
遠期合約付款	(102,049)	—
收到與資產相關的政府補助及補貼	94,247	200,031
投資活動所用現金淨額	(5,162,015)	(1,132,344)

綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
籌資活動		
支付股息	(19,205)	(18,834)
新籌集借貸	1,465,530	1,622,163
償還借貸	(2,983,584)	(481,011)
子公司非控股股東注資所得款項	—	5,250
根據僱員股票期權計劃發行子公司普通股所得款項	25,864	26,167
向非控股股東收購子公司部分權益	—	(1,627,186)
發行A股所得款項	2,250,689	—
根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司限制性A股股票所收代價	285,989	—
發行H股所得款項	6,969,578	—
關聯方墊款	—	14,784
向關聯方還款	—	(144,140)
支付利息	(83,348)	(40,311)
收購共同控制股權付款	(574,030)	—
購買物業應付代價之分期還款	(28,265)	(14,133)
支付發行成本	(325,060)	(10,926)
籌資活動所得(所用)現金淨額	6,984,158	(668,177)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	3,347,925	(4,873)
年初現金及現金等價物	2,466,144	2,507,299
匯率變動影響	(56,378)	(36,282)
年末現金及現金等價物	5,757,691	2,466,144

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

1. 一般資料

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。於2018年5月8日，本公司完成在上海證券交易所首次公開發售及發行104,198,556股本公司普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月13日，本公司完成在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板首次公開發售及發行116,474,200股本公司普通股(「H股」)(股份代號：HK2359)。本公司的註冊辦事處地址為中國江蘇省無錫濱湖區馬山五號橋，主要營業地點為中國上海外高橋自貿區富特中路288號。本公司的最終控股方為李革博士及其配偶趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生，彼等構成一致行動人(統稱為「最終控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要業務為提供一系列研發及生產服務，包括發現、研發及生產小分子藥物、細胞療法及基因療法，以及提供醫療器械測試服務。

本綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本

本年度強制生效的新訂《國際財務報告準則》及修訂本

本集團於截至2017年及2018年12月31日止年度貫徹應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的於2018年1月1日開始會計期間生效的所有新訂及經修訂《國際財務報告準則》，惟本集團於2018年1月1日採納《國際財務報告準則》第9號「金融工具」。

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

本年度強制生效的新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

於本年度，本集團已應用《國際財務報告準則》第9號「金融工具」及其他《國際財務報告準則》相關的相應修訂。《國際財務報告準則》第9號就：1) 金融資產及金融負債的分類及計量、2) 金融資產及其他項目(例如合約資產)的預期信用損失及3) 一般套期會計法引入新規定。

本集團按《國際財務報告準則》第9號所載的過渡條款應用《國際財務報告準則》第9號(即追溯至2018年1月1日(首次應用日期)尚未終止確認的工具應用分類及計量要求(包括預期信用損失模式下的減值))，而並無應用於2018年1月1日已終止確認的工具。於2017年12月31日的賬面值與於2018年1月1日的賬面值之間的差額乃於期初留存利潤及權益的其他組成部分中確認，而並無重列比較數據。

相應地，部分比較數據按照《國際會計準則》第39號金融工具：確認與計量編製，因而數據可能不具有比較性。

應用《國際財務報告準則》第9號所導致之會計政策於附註3披露。

此外，《香港財務報告準則》第9號修訂本「具有負補償的提前還款特性」將於本集團2019年1月1日開始的財政年度強制生效，惟本集團並無提早採納。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

本年度強制生效的新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

下表說明《國際財務報告準則》第9號及《國際會計準則》第39號於2018年1月1日首次採納日期對金融資產、金融負債及其他資產的分類及計量。

金融資產及金融負債

	《國際會計準則》 第39號下的 原計量類別	《國際財務報告準則》 第9號下的新計量類別	《國際會計 準則》 第39號下的 原賬面值 人民幣千元	《國際財務 報告準則》 第9號下 公允價值的 重新計量 人民幣千元	根據 《國際財務 報告準則》 第9號確認的 額外虧損撥備 人民幣千元	《國際財務 報告準則》 第9號下的 新賬面值 人民幣千元
上市股本證券投資 (附註24)	可供出售投資	以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	29,080	—	—	29,080
非上市股本證券投資 (附註24)	可供出售投資	以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	456,144	191,180	—	647,324
非上市基金投資 (附註24)	可供出售投資	以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	198,181	—	—	198,181
貨幣基金投資 (附註31)	以公允價值計量且 其變動計入損益 的金融資產	以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	14,739	—	—	14,739
應收賬款及其他 應收款(附註29)	貸款及應收款項	以攤餘成本計量之金融資產	1,404,629	—	(2,503)	1,402,126
應收關聯方款項 (附註50)	貸款及應收款項	以攤餘成本計量之金融資產	16,563	—	—	16,563
理財產品(附註32)	貸款及應收款項	以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	297,687	—	—	297,687
銀行結餘及現金及 銀行抵押存款 (附註33)	貸款及應收款項	以攤餘成本計量之金融資產	2,472,391	—	—	2,472,391
應付款項及其他 應付款(附註35)	以攤餘成本計量 之金融負債	以攤餘成本計量之金融負債	901,451	—	—	901,451
應付關聯方款項 (附註50)	以攤餘成本計量 之金融負債	以攤餘成本計量之金融負債	839,562	—	—	839,562
借貸(附註36)	以攤餘成本計量 之金融負債	以攤餘成本計量之金融負債	1,618,189	—	—	1,618,189
收購物業應付款項 (附註39)	以攤餘成本計量 之金融負債	以攤餘成本計量之金融負債	251,785	—	—	251,785

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

本年度強制生效的新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

其他資產

	《國際會計準則》 第39號下的原賬面值 人民幣千元	《國際財務報告準則》 第9號下公允價值的 重新計量 人民幣千元	根據《國際財務報告 準則》第9號確認的 額外虧損撥備 人民幣千元	《國際財務報告準則》 第9號下的新賬面值 人民幣千元
合同資產(附註29)	185,676	—	(56)	185,620

上文所披露因首次採用《國際財務報告準則》第9號產生的額外減值準備完全是由於與各項金融資產相關的減值準備計量改變導致。

本集團過往並無根據《國際會計準則》第39號指定以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債或以攤餘成本計量的金融負債須重新分類，亦無選擇在採用《國際財務報告準則》第9號後將其重新分類。

本集團過往根據《國際會計準則》第39號以成本或公允價值計量且變動計入其他全面收益的可供出售投資，已於首次採納《國際財務報告準則》第9號當日分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

下表列示了由於轉變為採用《國際財務報告準則》第9號而採用不同方法計量(包括減值計算的改變)的金融資產及其他項目的資訊：

	2017年12月31日 根據《國際 會計準則》第39號 的賬面值 人民幣千元			2018年1月1日 根據《國際財務 報告準則》第9號 的賬面值 人民幣千元		2018年1月1日 對投資重估儲備 的影響 人民幣千元	
	重新分類 人民幣千元	重新計量 人民幣千元	2018年1月1日 的留存利潤影響 人民幣千元	2018年1月1日 對投資重估儲備 的影響 人民幣千元			
可供出售投資	683,405	(683,405)	—	—	49,466	(49,466)	
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	14,739	981,092	191,180	1,187,011	191,180	—	
貸款及應收款項	4,191,270	(297,687)	(2,503)	3,891,080	(2,503)	—	
合同資產	185,676	—	(56)	185,620	(56)	—	
於聯營公司之權益	—	—	—	—	39,730	(39,730)	

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

本年度強制生效的新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

其他資產(續)

由可供出售投資轉為按公允價值計入損益

首次應用《國際財務報告準則》第9號當日，本集團人民幣683,405,000元的股權及基金投資，由可供出售投資重新分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。與該等過往按成本扣除減值列賬的股權投資相關的公允價值變動人民幣191,180,000元已於2018年1月1日調整為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及留存利潤。與過往按公允價值列賬的投資相關的公允價值收益人民幣49,466,000元自投資重估儲備轉撥至留存收益。

由貸款及應收款項轉為按公允價值計入損益

首次應用《國際財務報告準則》第9號當日，本集團人民幣297,687,000元的理財產品由貸款及應收款項重新分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

除聯營公司應佔投資重估儲備人民幣39,730,000元於2018年1月1日由按公允價值計量的可供出售投資重新分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產後重新分類至留存利潤外，採納《國際財務報告準則》第9號對合營公司及聯營公司權益並無影響。

於2018年1月1日對資產及股權的影響：

	原賬面值 人民幣千元	《國際財務報告 準則》第9號調整 人民幣千元	調整後 人民幣千元
應收款項及其他應收款	1,404,629	(2,503)	1,402,126
合同資產	185,676	(56)	185,620
可供出售投資	683,405	(683,405)	—
理財產品	297,687	(297,687)	—
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	14,739	1,172,272	1,187,011
對淨資產的整體影響		188,621	
儲備	5,404,593	188,621	5,593,214
對股權的整體影響		188,621	

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

已頒佈但尚未生效之新訂《國際財務報告準則》及修訂本及解釋

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂《國際財務報告準則》及修訂本及解釋：

《國際財務報告準則》第16號	租賃 ¹
《國際財務報告準則》第17號	保險合約 ³
國際財務報告解釋委員會解釋第23號	所得稅處理之不確定性 ¹
《國際財務報告準則》第3號修訂本	業務的定義 ⁴
《國際財務報告準則》第9號修訂本	具有負補償的提前還款特性 ¹
《國際財務報告準則》第10號及 《國際會計準則》第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 ²
《國際會計準則》第1號及《國際會計準則》 第8號修訂本	重要性的定義 ⁵
《國際會計準則》第19號修訂本	計劃修訂、削減或結算 ¹
《國際會計準則》第28號修訂本	於聯營公司及合營公司的長期權益 ¹
《國際財務報告準則》修訂本	《國際財務報告準則》2015年–2017年週期的年度改進 ¹

1 於2019年1月1日或之後開始的年度生效

2 於有待確定日期或之後開始的年度生效

3 於2021年1月1日或之後開始的年度生效

4 適用於收購日期為2020年1月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後進行的業務合併及資產收購

5 於2020年1月1日或之後開始的年度生效

除下文披露者外，本公司董事預期應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本不會對本集團未來財務報表有重大影響。

《國際財務報告準則》第16號「租賃」

《國際財務報告準則》第16號為租賃安排的識別以及出租人及承租人的會計處理引入全面模型。《國際財務報告準則》第16號將於生效日期起取代《國際會計準則》第17號「租賃」及相關詮釋。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

已頒佈但尚未生效之新訂《國際財務報告準則》及修訂本及解釋(續)

《國際財務報告準則》第16號「租賃」(續)

《國際財務報告準則》第16號根據所識別資產是否由客戶控制以區分租賃及服務合約。此外，《國際財務報告準則》第16號規定售後回租交易須根據《國際財務報告準則》第15號之規定釐定有關資產轉讓是否應作為銷售入賬。《國際財務報告準則》第16號亦載有有關分租和租賃修訂的規定。

除短期租賃及低值資產的租賃外，經營租賃及融資租賃的差異自承租人會計處理中移除，並由承租人須就所有租賃確認使用權資產及相應負債的模式所取代。

使用權資產初步按成本計量，隨後以成本(惟若干例外情況除外)減累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量而作出調整。租賃負債乃按租賃款項(非當日支付)的現值初步計量。其後，租賃負債就(其中包括)利息及租賃款項以及租賃修訂的影響進行調整。就現金流量分類而言，本集團現時將有關自用租賃土地的預付土地租賃款項呈列為投資現金流量，而其他經營租賃付款呈列為經營現金流量。應用《國際財務報告準則》第16號後，本集團會將有關租賃負債的租賃付款分配為本金及利息部分，並將呈列為融資現金流量。

根據《國際會計準則》第17號，本集團作為承租人已就租賃土地確認預付土地租賃款項。應用《國際財務報告準則》第16號可能導致該等資產的分類出現潛在變動，取決於本集團是否單獨呈列或在擁有資產時於呈列相應的相關資產的相同會計項目內呈列使用權資產。

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

已頒佈但尚未生效之新訂《國際財務報告準則》及修訂本及解釋(續)

《國際財務報告準則》第16號「租賃」(續)

除亦適用於出租人的若干規定，《國際財務報告準則》第16號大致上沿用《國際會計準則》第17號的出租人會計法規定，出租人須繼續將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

此外，《國際財務報告準則》第16號規定須作出全面披露。

於2018年12月31日，本集團擁有不可撤銷經營租賃承諾人民幣1,260,056,000元(於附註46披露)。初步評估顯示，該等安排將符合《國際財務報告準則》第16號有關租賃之定義。於應用《國際財務報告準則》第16號後，本集團將就所有租賃確認使用權資產及對應負債，除非其符合低值或短期租賃。

此外，本集團目前已付可退還租賃押金人民幣41,609,000元視為適用《國際會計準則》第17號之租賃權利。基於《國際財務報告準則》第16號關於租賃付款的定義，該等押金並非有關相關資產使用權的付款，因此，該等押金之賬面值或須調整至攤銷成本。已付可退還租賃押金之調整將視為額外租賃付款，列入使用權資產之賬面值。

此外，應用《國際財務報告準則》第16號的新規定會導致上述計量、呈列及披露變動。本集團管理層評估，採納《國際財務報告準則》第16號後，該等變動會導致本集團的資產總額及負債總額增加，但不會對本集團的財務表現有重大影響。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2. 應用新訂《國際財務報告準則》及修訂本(續)

已頒佈但尚未生效之新訂《國際財務報告準則》及修訂本及解釋(續)

《國際財務報告準則》第16號「租賃」(續)

本集團已選擇切實可行的權宜之計，將《國際財務報告準則》第16號應用於先前確定為適用《國際會計準則》第17號及國際財務報告解釋委員會解釋第4號「釐定安排是否包含租賃」且於首次應用日期前已經存在的租賃合約。因此，本集團並無重新評估該合約是否屬於或包含在首次應用日期前已經存在的租賃。本集團對具有相似特徵的租賃投資組合採用單一貼現率(例如，在相似的經濟環境下，對類似類別的相關資產採用類似的剩餘租期的租賃)。

在決定租賃期限時，如果合同包含延長或終止租賃的選項，本集團還使用未來適用法。此外，本集團亦選擇切實可行的權宜方式，不將有關準則應用於租期於首次採納之日起12個月內結束的租賃。此外，本集團作為承租人，選擇經修訂追溯法採納《國際財務報告準則》第16號，於不重列比較資料的情況下確認初次採納對期初留存利潤的累計影響。

3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》編製。此外，綜合財務報表包括《香港聯交所證券上市規則》及香港《公司條例》規定的適用披露。

按下文所載會計政策所闡釋，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟於各報告期末按公允價值計量的若干金融工具除外。

歷史成本一般根據貨物及服務交換所付代價之公允價值計算。

3. 主要會計政策(續)

公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付之價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債之公允價值時，本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。在綜合財務報表中計量及／或披露的公允價值均在此基礎上予以確定，惟《國際財務報告準則》第2號股份支付範圍內之股份支付交易、《國際會計準則》第17號租賃範圍內之租賃交易以及與公允價值類似但並非公允價值的計量(例如《國際會計準則》第2號存貨中的可變現淨值或《國際會計準則》第36號資產減值中的使用價值)除外。

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量之輸入數據可觀察程度及輸入數據對公允價值計量之整體重要性分類為第一級、第二級及第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據是資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

綜合基準

綜合財務報表包括本公司以及本公司及其子公司所控制實體之財務資料。當本公司符合以下情況，即取得控制權：

- 有權控制被投資方；
- 因其參與被投資方業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力以其權力影響回報。

倘有事實及情況顯示上列三項控制權條件之其中一項或多項有變，本集團會重新評估其是否控制被投資方。

當本集團取得子公司之控制權，便將該子公司合併入賬；當本集團失去子公司之控制權，便停止將該子公司合併入賬。具體而言，報告期間所收購或出售子公司的收入及開支自本公司取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本公司不再控制有關子公司之日為止。

損益和其他全面收益的各個組成部分歸屬於母公司持有者及非控制性權益。子公司的全面收益總額歸屬於母公司持有者及非控制性權益，即使這將導致非控制性權益出現虧絀。

如有需要，會對子公司之財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團所採用者一致。

所有與本集團成員公司間交易有關之集團內公司間的資產及負債、權益、收入、支出及現金流量會於合併入賬時悉數對銷。

於子公司的非控制性權益與本集團於子公司的權益分開呈列，指賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關子公司資產淨值之現有所有權權益。

3. 主要會計政策(續)

綜合基準(續)

本集團於現有子公司的所有權權益變動

本集團在子公司中不會導致本集團喪失對子公司控制的所有權權益變動入賬列為股權交易。本集團相關權益項目和非控制性權益的賬面值應予調整以反映子公司中相關權益的變動，包括根據本集團及非控制性權益的權益比例重新歸屬本集團與非控制性權益之間的相關儲備。調整的非控制性權益金額與已付或已收代價的公允價值之間差額直接計入權益並歸屬於本公司持有者。

當本集團失去對子公司的控制權，則終止確認子公司的資產及負債與非控制性權益(如有)。收益或虧損於損益確認，並按以下兩者的差額計算：(i)已收代價的公允價值與任何保留權益的公允價值的總額；及(ii)本公司持有者應佔該子公司的資產(包括商譽)及負債的賬面值。所有先前於其他全面收益確認的有關該子公司的金額，將按猶如本集團已直接出售該子公司的相關資產或負債入賬(即按適用《國際財務報告準則》所規定/許可者重新分類至損益或轉撥至其他類別股權)。失去控制權當日，原子公司保留的任何投資的公允價值將根據《國際會計準則》第39號(於2018年1月1日前)及《國際財務報告準則》第9號(於2018年1月1日或之後)，於其後入賬時被列作初步確認的公允價值，或(如適用)於初步確認時於聯營公司或合營公司的投資成本。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

業務合併

購買業務(共同控制下的業務合併除外)採用購買法進行會計處理。在業務合併中轉讓的代價按公允價值計量，即按下列各項在購買日的公允價值之和來計算：本集團轉讓的資產、本集團對被購買方的原持有者發生的負債、以及本集團為換取被購買方的控制權而發行的股權。與購買相關的成本通常在發生時計入損益。

在購買日，所取得的可辨認資產和所承擔的負債應按公允價值予以確認，但以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排的相關資產或負債應分別遵循《國際會計準則》第12號所得稅和《國際會計準則》第19號予以確認和計量；
- 與被購買方股份支付安排、或為替換被購買方股份支付安排所簽訂的本集團股份支付安排相關的負債或權益工具應在購買日遵循《國際財務報告準則》第2號予以計量；及
- 按照《國際財務報告準則》第5號持有待售的非流動資產和終止經營劃歸為持有待售的資產(或處置組)應遵循該準則予以計量。

商譽應按所轉讓的代價、被購買方的任何非控制性權益金額以及購買方先前在被購買方持有的權益(如有)的公允價值的總額超過購買日所收購的可辨認資產和所承擔的負債的淨額的差額進行計量。如果在重新評估後，購買日所取得的可辨認資產和所承擔負債的淨額超過所轉讓的代價、被購買方的任何非控制性權益金額以及購買方先前在被購買方持有的權益(如有)的總額，超出的差額立即作為廉價購買利得於損益確認。

3. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

代表當前所有權權益並使持有者有權在清算時佔有相關子公司淨資產之比例份額的非控制性權益，按非控制性權益享有被購買方可辨認淨資產或公允價值已確認金額的份額進行初始計量。

倘本集團於業務合併中轉讓之代價包括或然代價安排，則或然代價按其在購買日的公允價值計量，並計入於業務合併轉讓之代價的一部分。符合資格為計量期間調整的或然代價公允價值變動將予追溯調整。計量期間調整為於「計量期間」(不可超過自購買日起計一年)取得有關於購買日已存在之事實及情況的額外資料產生之調整。

不合資格為計量期間調整的或然代價後續會計處理取決於如何將或然代價分類。分類為權益的或然代價不會於後續報告日期重新計量，其後續結算亦於權益入賬。分類為資產或負債的或然代價將於後續報告日期重新計量，相應利得或虧損於損益確認。

倘業務合併分階段進行，則應按其在購買日的公允價值重新計量本集團先前在被購買方中持有的權益，且相關的利得或虧損(如有)應計入損益或其他全面收益(如適用)。被購買方於購買日前持有的權益產生的被計入其他全面收益並根據《國際財務報告準則》第9號／《國際會計準則》第39號計量的金額將予入賬，基準與本集團直接出售先前持有的權益所需基準相同。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

共同控制下企業合併的合併會計

共同控制下的企業合併發生時，綜合財務報表包括合併業務的財務報表項目，猶如從合併業務開始受到控制方的控制之日起已經合併。

合併業務的淨資產在控制方方面使用現有賬面價值進行合併。並無金額就共同控制下合併時獲得商譽或者廉價收購利得而被確認。

綜合損益及其他全面收益表包括從所列最早之日或從合併業務開始受到共同控制起(此為更短期間)每一筆合併業務的結果。

呈列綜合財務報表的比較金額時，假設業務於上一報告期期末或其開始受到共同控制(取其時間較短者)時已合併。

不構成業務的子公司併購

本集團獲取一組不構成業務的資產和負債時，本集團通過分配收購價格至分別以公允價值計量的金融資產及金融負債識別並確認單獨可識別資產和所承擔負債，然後收購價格的餘額會在購買日根據公允價值被分配至其他單獨可辨認資產和負債。此等交易不再產生商譽或廉價收購利得。

商譽

購買業務所產生的商譽應按在業務購買日確定的成本(參見上文會計政策)減累計減值虧損(如有)計量。

3. 主要會計政策(續)

商譽(續)

為進行減值測試，商譽應分配到本集團預計能從企業合併的協同效應中受益的每一現金產生單位(或現金產生單位組合)，展示以內部管理為目的監控且不大於經營部門商譽的最低級別。

獲分配商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)每年或在有跡象顯示該單位可能出現減值時更頻繁測試減值。就報告期間收購事項產生的商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)於報告期結束前測試減值。倘可收回金額低於賬面值，則首先分配減值虧損以調低商譽賬面值，其後根據該單位(或一組現金產生單位)各資產賬面值按比例分配至其他資產。

處置相關現金產生單位(或任何現金產生單位組內的任何現金產生單位)時，歸屬於被處置現金產生單位的商譽在確定處置損益金額時包括在內。倘本集團處置現金產生單位(或現金產生單位組內的現金產生單位)內的業務，所處置商譽的金額按所處置業務(或現金產生單位)的相對價值及部分所保留現金產生單位(或一組現金產生單位)計量。

本集團有關收購聯營公司與合營公司產生的商譽的政策詳述如下。

於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司為本集團對其有重大影響之實體。重大影響指有權力參與被投資方之財務及營運政策之決定，但並非控制或聯合控制有關政策。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

合營公司為合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制乃指按照合約約定對安排所共有的控制，僅當相關活動要求享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。

對聯營公司或合營公司的經營成果、資產及負債按權益會計法納入本綜合財務報表。就權益會計而言，聯營公司及合營公司於類似交易或事件使用的財務報表乃採用與本集團統一的會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營公司之投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，其後作出調整以確認本集團應佔該聯營公司或合營公司之損益及其他全面收益。聯營公司／合營公司除損益及其他全面收益外的資產淨值變動不予列賬，除非有關變動導致本集團所持擁有權權益變動，則作別論。當本集團分佔聯營公司或合營公司之虧損超出本集團在該聯營公司或合營公司之權益(包括任何實際上是本集團對該聯營公司或合營公司之淨投資一部分的長期權益)，本集團將終止確認應佔之其他虧損。只有於本集團產生法定或推定責任或代該聯營公司或合營公司付款時，方會確認該額外虧損。

於聯營公司或合營公司的投資於被投資方成為聯營公司或合營公司之日起採用權益法入賬。在收購於聯營公司或合營公司的投資時，投資成本超過本集團應佔該被投資方可識別資產及負債公允價值淨額的任何部分確認為商譽，並計入投資賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的公允價值淨額超過投資成本的任何部分，於重新評估後在收購投資的期間實時於損益確認。

3. 主要會計政策(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

本集團評估是否有客觀證據證明於聯營公司或合營公司的權益可能出現減值。倘有客觀證據，則投資的全部賬面值(包括商譽)通過比較其可收回金額(使用價值及公允價值減處置成本的較高者)與其賬面值，根據《國際會計準則》第36號資產減值，作為單一資產進行減值測試。被確認的任何減值虧損均形成投資賬面值的一部分。該減值虧損的任何回撥根據《國際會計準則》第36號獲得確認，惟受隨後增加的可收回投資金額所規限。

倘本集團對聯營公司不再有重大影響力或不再共同控制合營公司，則視作出售該被投資方的全部權益，而出售所得收益或虧損確認為損益。倘本集團保留於前聯營公司或合營公司之權益且該保留權益為《國際財務報告準則》第9號／《國際會計準則》第39號範疇內的金融資產，則本集團會於該日按公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為根據《國際會計準則》第39號或《國際財務報告準則》第9號於初步確認時之公允價值。聯營公司或合營公司於終止採用權益法當日之賬面值與任何保留權益及出售聯營公司或合營公司相關權益之任何所得款項公允價值間之差額，會於釐定出售該聯營公司或合營公司之收益或虧損時入賬。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司或合營公司確認之所有金額入賬，基準與該聯營公司或合營公司直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司或合營公司先前已於其他全面收益確認之收益或虧損，會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會於出售／部分出售相關聯營公司或合營公司後將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

當在聯營公司中的投資成為合營公司中的投資或合營公司中的投資成為聯營公司中的投資時，本集團將繼續採用權益法。所有者權益發生此類變動時，不存在按公允價值進行重新計量的情況。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

當本集團減少在聯營公司或合營公司中的所有者權益但本集團繼續採用權益法時，本集團將此前計入其他全面收益的與此次減少所有者權益相關的收益或虧損部分重新分類至損益(如果此項收益或虧損在處置相關資產或負債時將被重新分類至損益)。

倘集團實體與本集團聯營公司或合營公司交易，與該聯營公司或合營公司交易所產生之損益僅於該聯營公司或合營公司的權益與本集團無關的情況下，方會在本集團綜合財務報表中確認。

客戶合約收益

根據《國際財務報告準則》第15號，本集團於完成履約責任時(或就此)確認收益，即於特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶。

履約責任指某項(或某類)特定貨品或服務或一系列基本相同的特定貨品或服務。

倘符合下列其中一項標準，控制權隨時間轉移，而收益參考履行相關履約責任的進度完成情況隨時間確認：

- 客戶同時收取及使用由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約產生及提升於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團有權就迄今已履約部分獲得付款。

3. 主要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

否則，收益於客戶獲得特定貨品或服務的控制權時確認。

合同資產指本集團就本集團向客戶轉讓的貨品或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。根據《國際財務報告準則》第9號對其進行減值評估。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價僅隨時間推移成為到期應付。

合同負債指本集團將本集團已向客戶收取代價(或應收代價金額)的貨品或服務轉讓予客戶的責任。

同一合約的相關合同資產及合同負債以淨額入賬及呈列。

具有多項履約責任的合約(包括交易價分配)

對於包含一項以上履約責任的合約，本集團根據相對獨立售價將交易價分配至每項履約責任。

每項履約責任的相關特定貨品或服務的獨立售價於合約開始時確認。獨立售價指本集團向客戶單獨銷售承諾貨品或服務的價格。倘獨立售價無法直接觀察，本集團將採用適當技術對其進行估值，以令最終分配至任何履約責任的交易價反映本集團向客戶轉讓承諾貨品或服務而預期有權收取的代價金額。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

具有多項履約責任的合約(包括交易價分配)(續)

完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的貨品或服務的性質。視乎何種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本集團通常使用成本至成本(輸入法)或迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務(輸出法)來計量其進度。本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，是由於本集團於合約內產生的成本通常與固定收費服務合約有關。根據成本至成本衡量進度方法，完成進度的程度是根據迄今為止發生的成本與完成履約責任時估計成本總額的比率來計量。收益基於產生的成本按比例記錄。迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務進度計量通常與單位合約或交付服務合約的比率有關，是由於完成進度的程度是基於離散服務或時間的增量進行計量，例如已測試樣本或已轉讓服務。

金融資產產生的利息收入在經濟利益很可能流入本集團且收入金額能夠可靠地計量時確認。各期間利息收入參考未償還本金額及適用實際利率累計，適用實際利率指於初步確認時於金融資產預計年期將估計未來現金收入準確折現至該資產的賬面淨值的利率。

委託人與代理人

當另一方從事向客戶提供貨品或服務，本集團釐定其承諾之性質是否為提供指定貨品或服務本身之履約責任(即本集團為委託人)或安排由另一方提供該等貨品或服務(即本集團為代理人)。

倘本集團在向客戶轉讓貨品或服務前控制指定貨品或服務，則本集團為委託人。

3. 主要會計政策(續)

委託人與代理人(續)

倘本集團的履約責任為安排另一方提供指定貨品或服務，則本集團為代理人。在此情況下，本集團於貨品或服務轉讓予客戶前並未控制另一方提供的指定貨品或服務。當本集團為代理人時，應就為換取另一方安排提供之指定貨品或服務預期有權取得的任何費用或佣金金額確認收益。

合同成本

本集團於業務中產生履行合約之成本。本集團首先評估該等成本是否符合其他相關準則之條款，合資格確認為資產，倘不合資格，僅在符合以下所有條件後將該等成本確認為資產：

- 該成本與本集團可具體識別的合約或預期合約直接相關；
- 該成本可以產生或提高本集團用於滿足(或持續滿足)未來履約責任的資源；及
- 該成本預期可收回。

本集團履行合約的成本主要包括所消耗材料的成本(按加權平均法確定)、人力成本以及其他直接從事提供化學發現、開發和製造服務的人員(包括監管人員)成本和可歸屬的管理費用。

已確認的資產其後按與向客戶轉移資產有關的貨品或服務一致的系統基準於損益內攤銷。該資產須接受減值評估。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

租賃

當租賃的條款將所有權相關的絕大部分風險及回報轉讓予承租人時，該等租賃應分類為融資租賃。所有其他租賃應分類為經營租賃。

本集團作為出租人

融資租賃中應向承租人收取的款項應按本集團對租賃的投資淨額確認為應收款項。而融資租賃收入應分攤至各個會計期間，以反映本集團在租賃中的淨投資餘額能在每個期間獲得固定的回報率。

經營租賃的租金收入在相關租賃期內按直線法確認。在協商和安排經營租賃時產生的初始直接費用應計入租賃資產的賬面值，並在租賃期內按直線法確認。

本集團作為承租人

經營租金於租期按直線法確認為開支，除非另有系統化基準更能代表租賃資產經濟利益消耗的時間模式則作別論。經營租賃下之或然租金在產生期間確認為開支。

租賃土地及樓宇

倘本集團就物業權益(包括租賃土地及樓宇成份)付款，本集團按各成份所附帶的絕大部分風險及回報會否轉移至本集團的評估，分開評估各成份的分類，惟兩部分均屬經營租賃則除外，在此情況下，整項物業入賬為經營租賃。具體而言，全部代價(包括任何一筆過首期付款)會按初始確認時土地部分與樓宇部分租賃權益之相關公允價值比例於租賃土地及樓宇部分間分配。

3. 主要會計政策(續)

租賃(續)

租賃土地及樓宇(續)

如能可靠分配相關付款，入賬列為經營租賃的租賃土地權益於綜合財務狀況表列作「預付土地租賃款項」，並於租期內以直線法攤銷入賬。

外幣

在編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易會按交易日的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計量的貨幣項目應按當日的現行匯率重新換算。按公允價值列賬且以外幣計量的非貨幣項目於釐定公允價值之日按現行匯率重新換算。以歷史成本計量的以外幣計量的非貨幣項目不再重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目產生的匯兌差額於其產生期間在損益確認。

為呈列綜合財務報表，本集團業務的資產及負債均採用各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)。收入及支出項目均按期內平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)均於其他全面收益內確認，並累計計入外幣換算儲備項下的權益(如適用，則歸屬於非控制性權益)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

外幣(續)

處置境外業務時(即處置本集團在境外業務中的所有權益，或者處置涉及失去對包含境外業務的子公司的控制權，或者部分處置包含境外業務的合營安排或聯營公司中的權益(保留權益成為一項金融資產))，於權益中累計並與該業務相關的歸屬於本公司擁有人的所有匯兌差額重新分類至損益。

此外，在部分處置某一子公司(且此類處置不會導致本集團喪失對該子公司的控制權)時，該經營中相應比例的累計匯兌差額應重新歸結為非控制性權益而不是計入損益。在所有其他部分處置中(即對聯營公司或合營安排的部分處置，且此類處置不會導致本集團喪失重大影響力或共同控制)，相應比例的累計匯兌差額應重新分類至損益。

收購境外業務產生的可辨認資產商譽及公允價值調整均視為該境外業務的資產及負債，按各報告期末的現行匯率換算。所產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

借貸費用

所有借貸費用於產生年度在損益確認。

3. 主要會計政策(續)

政府補助

在合理確認本集團符合政府補助所附帶的條件而將獲取補助之前，本集團不會確認政府補助。

政府補助於本集團確認補助擬補償的相關成本為開支的期間，於損益表有系統地確認。具體而言，主要條件為本集團應購置、建設或以其他方式購買非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並於相關資產可使用年期有系統且合理地撥至損益。

倘應收政府補助用於補償已產生開支或虧損，或給予本集團即時財務支援，並無未來相關成本，則在應收期間於損益確認。

退休福利成本

本集團參與兩項定額供款計劃：

- a) 於中國參與國家管理之退休福利計劃，據此本集團按其合資格僱員薪酬之一定比例向該計劃供款。
- b) 於美利堅合眾國(「美國」)參與之定額供款計劃，據此本集團向參與者所選擇的遞延供款作出對等供款，金額相當於合資格參與者供款首1%之全額及其後5%之一半。對等供款金額最高為合資格參與者薪酬之3.5%。

向該等退休福利計劃作出之付款於僱員提供服務令其合資格享有供款時確認為開支。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

短期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期支付的未貼現金額確認。除非另一項《國際財務報告準則》要求或允許將以上福利納入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員福利(例如工資和薪金、年假和病假)於扣除任何已付金額後確認為負債。

稅項

所得稅開支指目前應付稅項及遞延稅項的總和。

目前應付稅項按年內應課稅利潤計算。由於其他年度的應課稅或可扣減收入或開支以及從未課稅或扣減的項目，故應課稅利潤不同於「稅前利潤」(如綜合損益及其他全面收益表所列報)。本集團的當期稅項負債按報告期末訂立或實質上訂立的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表資產及負債的賬面值與計算應課稅利潤所用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。一般於可能有應課稅利潤以動用所有可扣稅暫時差額時就該等可扣稅暫時差額確認遞延稅項資產。如因某交易初次確認(業務合併除外)資產及負債而產生暫時差額，又不影響應課稅利潤及會計利潤，則不確認此等遞延稅項資產及負債。此外，倘因初次確認商譽而產生暫時差額，則不確認遞延稅項負債。

3. 主要會計政策(續)

稅項(續)

本集團會就於子公司及聯營公司的投資和合營公司利益產生的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，倘本集團能夠控制暫時差額的撥回且暫時差額很可能於可預見將來不會撥回則除外。因與有關投資及權益相關的可扣稅暫時差額而產生的遞延稅項資產僅於很可能產生足夠應課稅利潤以動用有關暫時差額的利益並預期於可預見將來撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期末進行檢討，並於可能無足夠應課稅利潤以收回所有或部分資產之情況作出扣減。

遞延稅項資產及負債以清償負債或變現資產期間預期的適用稅率計算，根據於報告期末已訂立或實質上已訂立的稅率(及稅法)計算。

遞延稅項負債及資產的計量反映報告期末本集團預期能收回或清償有關資產及負債賬面值的稅務影響。

當期及遞延稅項於損益確認，惟有關於其他全面收益或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，當期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。倘當期稅項或遞延稅項產生自業務合併的初始會計處理，稅務影響會計入業務合併會計處理。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括用於生產或提供貨品或服務或出於行政目的使用的樓宇，乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損於綜合財務狀況表列賬(如有)。

用於生產、供應或行政用途的在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化的借貸費用。有關資產於落成及可用於擬定用途時分類至物業、廠房及設備的適當類別。該等資產按與其他物業資產相同的基準自資產可用於擬定用途時開始折舊。

折舊以直線法按資產(在建物業除外)預計可使用年期確認，以撇銷資產成本(減去剩餘價值)。本集團於各報告期末審閱估計可使用年期、殘值及折舊方法，並採用未來適用法核算估計變更的影響。

物業、廠房及設備項目於出售或預期日後當持續使用有關資產而不會產生經濟利益時終止確認。因出售或報廢物業、廠房及設備項目而產生的收益或虧損均按出售所得款項與資產賬面值之間的差額計算，並於損益確認。

無形資產

單獨收購的無形資產

單獨收購且可使用年期有限的無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損入賬。攤銷於估計可使用年期按直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，採用未來適用法核算估計變更的影響。

3. 主要會計政策(續)

無形資產(續)

業務合併收購的無形資產

業務合併收購的無形資產與商譽分開確認，初步按收購日期的公允價值(視為成本)確認。

初步確認後，業務合併收購的無形資產按與單獨收購的無形資產相同的基準，以成本減累計攤銷及累計減值虧損呈報。

處置無形資產或預期使用或處置無形資產不會有未來經濟利益流入時，終止確認無形資產。終止確認無形資產產生的收益及虧損(按處置資產所得款項淨額與該資產賬面值之間的差額計量)，在終止確認資產時計入損益。

內部產生的無形資產 — 研發開支

研究活動開支於產生期間確認為開支。

同時滿足以下條件方可確認開發活動(或內部項目開發階段)內部產生的無形資產：

- 有技術可完成該無形資產以供使用或出售；
- 有意完成該無形資產並使用或出售；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產可能產生未來經濟利益；

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

無形資產(續)

內部產生的無形資產 — 研發開支(續)

- 有足夠的技術、財務及其他資源完成該無形資產的開發，亦有能力使用或出售該無形資產；及
- 該無形資產開發階段產生的開支能夠可靠計量。

內部產生的無形資產的初始確認金額乃自無形資產首次符合上述確認條件日期起所產生的開支總額。如並無可確認的內部產生的無形資產，開發開支於產生期間於損益確認。

初始確認後，內部產生的無形資產按與單獨收購的無形資產相同的基準，以成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)呈報。

有形資產、無形資產及合同成本(商譽除外)減值(參見上文有關商譽的會計政策)

於報告期末，本集團檢討可使用年期有限的有形與無形資產及合同成本賬面值，確定有否跡象顯示有關資產出現減值虧損。如有相關跡象，則估計相關資產的可收回金額，確定減值虧損(如有)的範圍。

有形及無形資產的可收回金額會逐項估算，倘不大可能估計個別資產的可收回金額，本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。倘可確定合理及一致的分配基準，則企業資產亦會分配至個別現金產生單位，或分配至可確定合理及一致分配基準的最小組別現金產生單位。

3. 主要會計政策(續)

有形資產、無形資產及合同成本(商譽除外)減值(參見上文有關商譽的會計政策)(續)

在本集團根據《國際財務報告準則》第15號將資本化資產減值虧損確認為合同成本前，本集團按適用準則評估和確認任何與相關合約有關的其他資產減值虧損。屆時，倘賬面值超過本集團預期收取以換取相關貨品或服務的代價餘額減與提供該等貨品或服務直接有關的成本(尚未確認為開支)，則就作為合同成本的資本化資產確認減值虧損(如有)。作為合同成本的資本化資產於評估其所屬現金產生單位有否減值時計入相關現金產生單位的賬面值。

可收回金額按公允價值減處置成本與使用價值之較高者釐定。評估使用價值時，估計未來現金流量按反映當時市場對貨幣時間價值及未調整未來現金流量估計的資產(或現金產生單位)特定風險之評估的稅前折現率折算成現值。

如估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於賬面值，該資產(或現金產生單位)的賬面值會減少至可收回金額。分配減值虧損時，首先分配減值虧損以調低商譽賬面值(如適用)，其後根據該單位各資產賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不會扣減至低於公允價值減處置成本(倘可計量)、使用價值(倘可釐定)及零中的最高者。另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位其他資產。減值虧損即時於損益確認。

如隨後撥回減值虧損，該資產(或現金產生單位)的賬面值會增加至經修訂的估計可收回金額，但增加後的賬面值不得超過倘若過往年度並無就該資產(或現金產生單位)確認減值虧損時可確定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法釐定。可變現淨值指訂約售價減完成的所有估計成本及出售所必要的成本。

金融工具

倘集團實體成為金融工具合約條款訂約方，則確認金融資產及金融負債。凡以常規方式買賣金融資產均按交易日期確認或終止確認。以常規方式買賣指要求於市場規則或慣例設定時限內交付資產的金融資產買賣。

金融資產和金融負債初始以公允價值計量。直接歸屬於收購或發行金融資產及金融負債(以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債除外)之交易成本，在初始確認時加入或扣自金融資產或金融負債之公允價值(倘適用)。直接歸屬於收購以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債之交易成本即時於損益確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息收入及利息開支之方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債的預計年期或較短期間(如適用)，準確貼現估計未來現金收入及付款(包括所有構成整體實際利率的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折讓)至賬面淨值的利率。

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產

金融資產的分類及後續計量

滿足下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 該金融資產按目標為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式持有；及
- 該金融資產的合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

滿足下列條件的金融資產其後按公允價值計入其他全面收益計量：

- 該金融資產以目標為收取合約現金流量及銷售的業務模式持有；及
- 合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

倘上述條件未達成，所有其他金融資產其後均按公允價值計入損益計量。

攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入使用實際利率法確認。利息收入按將實際利率應用到金融資產(其後成為信貸減值的金融資產除外)的賬面總值計算。就其後成為信貸減值的金融資產而言，自下個報告期起利息收入按將實際利率應用到金融資產的攤銷成本確認。倘信貸減值金融工具的信用風險改善，致使金融資產不再出現信貸減值，則利息收入於確定資產不再有信貸減值後的報告期初起按將實際利率應用到金融資產的賬面總值確認。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

攤銷成本及利息收入(續)

利息收入於損益確認，並計入「其他收入」項目。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量標準的金融資產按公允價值計入損益計量。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產於各報告期末按公允價值計量，公允價值收益及虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額不包括就金融資產所賺取的任何股息或利息，且計入「其他收益及虧損」項目。

匯兌收益及虧損

以外幣計量的金融資產的賬面值於各報告期末以該外幣釐定，並以現行匯率換算。就按攤銷成本計量的金融資產而言，匯兌差額於損益中確認，並計入「其他收益及虧損」項目(附註8)。

金融資產減值

本集團就根據《國際財務報告準則》第9號容易減值的金融資產(包括應收款項及其他應收款、合同資產、應收關聯方款項、現金及現金等價物及銀行抵押存款)的預期信用損失確認虧損撥備。預期信用損失金額於各報告日期更新，以反映初始確認以來信用風險的變動。

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

整個生命週期的預期信用損失指於相關金融工具預期年期內所有可能發生的違約事件產生的預期信用損失，而十二個月預期信用損失(「十二個月預期信用損失」)指於報告日期後12個月內金融工具可能發生的違約事件預期將產生的部分生命週期的預期信用損失。

本集團一直確認應收賬款、合同資產及貿易類應收關聯方款項生命週期之預期信用損失。該等金融資產的預期信用損失乃根據本集團過往信貸虧損之經驗採用撥備方陣整體評估，並就債務人獨有之因素、整體經濟狀況以及於報告日期對現行及預測經濟狀況發展方向之評估(包括金錢時間值(如適用))作出調整。

對於所有其他工具，本集團按相等於十二個月預期信用損失的金額計量虧損撥備，惟倘自初始確認以來信用風險顯著增加，則確認整個生命週期的預期信用損失。評估是否應確認整個生命週期的預期信用損失乃基於自初始確認以來是否可能發生違約事件或風險是否顯著增加。

信用風險顯著增加

評估信用風險自初始確認以來是否顯著增加時，本集團會比較於報告日期金融工具發生違約事件的風險與在初始確認日期金融工具發生違約事件的風險。於作出有關評估時，本集團會考慮合理及可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須付出過多成本或努力即可取得的前瞻性資料。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

信用風險顯著增加(續)

尤其是，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(倘可獲得)或內部信用評級實際或預期明顯轉差；
- 特定金融工具信用風險的外部市場指標明顯轉差，如信貸息差、債務人的信貸違約掉期價格；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力明顯下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人的經營業績實際或預期明顯轉差；或
- 導致債務人履行其債務責任的能力明顯下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估的結果如何，本集團假設倘合約付款逾期超過30天，則金融資產的信用風險自初始確認以來顯著增加，除非本集團有能說明信用風險並無顯著增加的合理可靠資料，則作別論。

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

信用風險顯著增加(續)

儘管如上文所述，本集團認為倘債務工具於報告日期被釐定為信用風險較低，則債務工具的信用風險自初始確認以來並無顯著增加。倘i) 違約風險低；ii) 借貸人有強大能力於近期內履行其合約現金流量責任；及iii) 經濟及業務狀況的長期不利變動可能但未必會削弱借貸人履行其合約現金流量責任的能力，則債務工具被釐定為信用風險較低。倘按國際通用定義債務工具的內部或外部信用評級為「投資級別」，本集團認為其信用風險為低。

本集團定期監控識別信用風險是否出現顯著增加所用標準的有效性，並對其作出適當修訂以確保在款項逾期前有關標準能識別信用風險的顯著增加。

違約的定義

本集團認為就內部信用風險管理而言，當內部形成或自外部來源獲得的資料表明債務人不大可能向其債權人(包括本集團)悉數還款(未計及本集團持有的任何抵押品)時，則發生違約事件。

無論上述分析結果如何，本集團認為倘金融資產逾期超過90天，則發生違約事件，除非本集團有能說明更寬鬆的違約標準更為合適的合理可靠資料，則作別論。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

信貸減值金融資產

倘發生對金融資產的估計未來現金流量有不利影響的一項或多項違約事件，則該金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借貸人出現重大財務困難；
- b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- c) 借貸人的貸款人因有關借貸人財務困難的經濟或合約原因向借貸人授出貸款人不會另作考慮的特權；或
- d) 借貸人有可能破產或進行其他財務重組。

撇銷政策

倘有資料顯示交易對手方有嚴重財務困難且無實際可收回期望(如交易對手方已進行清算或已進入破產程序)或(倘為應收賬款)賬款逾期超過兩年(以較早發生者為準)，本集團會撇銷金融資產。根據本集團收回程序並考慮法律建議(如適用)，已撇銷金融資產可能仍受到執法活動的約束。撇銷構成取消確認事件。其後任何收回均於損益確認。

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

預期信用損失的計量及確認

計量預期信用損失起到計算違約概率、違約損失率(即違約的虧損大小)及違約敞的作用。評估違約概率及違約損失率乃基於前瞻性資料進行調整的歷史數據。預期信用損失之估計反映無偏頗及概率加權之數額，其乃根據加權之相應違約風險釐定。

一般而言，預期信用損失為根據合約應付本集團所有合約現金流量與本集團預期將收取按初始確認時釐定的實際利率貼現的所有現金流量之間的差額。

倘為應對可能未獲證據證明個別工具層面的情況而按整體基準計量預期信用損失，則金融工具按以下基準分組：

- 金融工具的性質；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；
- 外部信用評級(倘可獲得)。

分組定期由管理層審閱，以確保各組的組成部分繼續擁有類似信用風險特徵。

利息收入按金融資產之賬面總值計算，惟倘該金融資產出現信貸減值，則利息收入按金融資產之攤銷成本計算。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

預期信用損失的計量及確認(續)

本集團於損益內確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬調整其賬面值。

終止確認金融資產

僅當自資產收取現金流量的合約權利到期，或金融資產轉讓且資產所有權的絕大部分風險及回報轉予另一方時，本集團終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益確認。

金融負債及股權工具

分類為債務或股權

發行的債務及股權工具按照合約安排內容及金融負債與股權工具的定義分類為金融負債或股權。

股權工具

股權工具為證明實體在扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本公司發行的股權工具按收取的所得款項扣除直接發行成本確認。

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權工具(續)

金融負債

所有金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本或按公允價值計入損益計量。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

倘金融負債乃指定為按公允價值計入損益，金融負債被分類為按公允價值計入損益。

倘發生以下情況，於初步確認時可指定金融負債按公允價值計入損益：

- 該指定消除或大幅減低以其他方式計量或確認可能出現之不一致情況；或
- 金融負債組成金融資產或金融負債組別或兩者的一部分，其受到管理及其表現根據本集團已存檔之風險管理或投資策略以及有關組合按該基準內部提供之資料，按公允價值基準作出評估；或
- 組成含有一項或多項嵌入衍生工具之合約一部分，以及《國際財務報告準則》第9號准許全部合併合約指定為按公允價值計入損益。

以攤餘成本計量之金融負債

其他金融負債(包括借貸、應付款項及其他應付款及應付關聯方款項)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權工具(續)

匯兌收益及虧損

就以外幣計量且按各報告期末的攤銷成本計量的金融負債而言，匯兌收益及虧損按該工具的攤銷成本釐定。該等匯兌收益及虧損於損益中「其他收益及虧損」項目確認(附註8)。

以外幣計量的金融負債之公允價值以該外幣釐定並以報告期末的即期匯率換算。以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，外匯部分構成公允價值收益或虧損的一部分，並於損益確認。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任已履行、解除或到期時，本集團終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓非現金資產或所承擔負債)之間的差額於損益確認。

庫存股份

本公司或本集團所持本身之股本工具(庫存股份)按成本直接於權益確認。概無就購買、出售、發行或註銷本集團本身之股本工具而於損益表確認收益或虧損。

3. 主要會計政策(續)

衍生金融工具

衍生工具初始按衍生合約簽訂日之公允價值確認，其後以報告期末之公允價值重新計量。所產生的收益或虧損於損益確認，惟倘該衍生工具指定為有效套期工具，則於損益確認的時間取決於套期關係的性質。

一般而言，與主合約分離的單一工具內的多項嵌入衍生工具視為單一複合嵌入衍生工具，除非該等衍生工具涉及不同風險且各自可隨時分割及獨立。

嵌入衍生工具

嵌入混合合約的衍生工具(包括於《國際財務報告準則》第9號界定範圍內的主金融資產)不會視為單獨的衍生工具。整個混合合約按攤銷成本或公允價值(視情況而定)分類並計量。

倘嵌入非衍生主合約的衍生工具(並非《國際財務報告準則》第9號界定範圍內的金融資產)符合衍生工具的定義、其風險及特質與主合約並無密切關係，且主合約並非按公允價值計入損益，則該等衍生工具視為單獨的衍生工具。

套期會計法

本集團將若干衍生工具指定為現金流量之套期工具。

於建立套期關係時，本集團記錄套期工具與套期項目之關係，並訂明其風險管理目標及進行多項套期交易之策略。此外，自訂立套期起，本集團持續記錄套期工具能否高效抵銷套期風險造成的套期項目之公允價值或現金流量變動。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

衍生金融工具(續)

套期關係與成效評估

評估套期成效時，本集團考慮套期工具能否有效抵銷套期風險造成的套期項目之公允價值或現金流量變動，即套期關係符合以下所有套期有效規定之時：

- 套期項目和套期工具之間存在經濟關係；
- 經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位；及
- 套期關係的套期比率等於本集團實際套期的套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比。

倘套期關係由於套期比率而不再符合套期有效規定，但該指定套期關係的風險管理目標沒有改變，本集團會調整(即再平衡)套期關係的套期比率直至再次滿足標準。

現金流量套期

指定並合資格作現金流量套期的衍生工具及其他合資格套期工具之公允價值變動的有效部分於其他全面收益確認並於現金流量套期儲備累計，不超過套期項目自建立套期起累計公允價值變動的金額。無效部分的收益或虧損即時於損益確認，並計入「其他收益及虧損」項目。

3. 主要會計政策(續)

衍生金融工具(續)

現金流量套期(續)

套期項目影響損益期間，先前於其他全面收益確認並於權益累計的金額重新分類至損益，與已確認套期項目計入相同項目內。然而，倘被套期的預測交易導致確認一項非金融資產或非金融負債，則先前於其他全面收益確認並於權益累計的收益及虧損自權益轉出，並計入非金融資產或非金融負債的成本初始計量。有關轉出不會影響其他全面收益。此外，倘本集團預期於現金流量套期儲備累計的部分或全部虧損不會於未來收回，該金額會立即分類至損益。

終止使用套期會計法

本集團僅在套期關係(或部分套期關係)不再符合重新調整(如適用)後的合資格準則時(包括套期工具到期或出售、終止或已行使)於未來期間終止使用套期會計法。終止使用套期會計法可影響套期關係的全部或其中一部分(在這種情況下，套期會計法繼續適用於套期關係的其餘部分)。

就現金流量套期而言，當時於其他全面收益確認並於權益累計的任何收益或虧損將於權益中保留，並於預測交易最終於損益確認時進行確認。倘預測交易預計不再進行，於權益累計的收益或虧損將即時於損益確認。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3. 主要會計政策(續)

股份支付交易

以權益結算的股份支付交易

向僱員作出的以權益結算的股份支付按授出日期權益工具的公允價值計量。

於授出日期釐定之以權益結算的股份支付的公允價值(不計及所有非市場歸屬條件)基於本集團對最終將歸屬之權益工具的估計按直線法於歸屬期支銷，並相應增加權益(股票期權儲備)。於各報告期末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂對預期歸屬之權益工具數量的估計。修訂原有估計的影響(如有)於損益確認，以使累計開支反映經修訂的估計，並相應調整股票期權儲備。就於授出日期即時歸屬的股票期權而言，已授出股票期權的公允價值即時於損益支銷。

行使股票期權或受限制股份歸屬時，本公司會發行新普通股，先前於股份支付儲備確認之金額將轉移至股份溢價。倘股票期權於歸屬日期後遭沒收或於到期日仍未行使，則先前於股份支付儲備確認之金額將轉移至留存利潤。

以現金結算的股份支付交易

以現金結算的股份支付方面，就獲得的貨品或服務確認負債，初步按負債的公允價值計量。負債的公允價值於各報告期末直至負債結算及結算日期重新計量，公允價值變動於當年損益確認。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源

在應用本集團的會計政策(載述於附註3)時，本公司董事須就難以從其他途徑清楚得知的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及被視作相關的其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設受持續檢討。倘會計估計修訂僅影響該期間，則有關修訂會於修訂估計期間確認。倘有關修訂既影響當期，亦影響未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策之關鍵判斷

以下為本公司董事採用本集團會計政策過程中所作對綜合財務報表所確認之金額影響最大的關鍵判斷(涉及估計者除外(見下文))。

釐定履約責任完成時間的判斷

本集團與不同客戶訂立不同合約安排。釐定履約責任完成時間時，管理層審閱各個別合約的合約條款。根據《國際財務報告準則》第15號確認FFS收入要求管理層應用關鍵判斷以確定達成履約責任的時間為即時確認或隨時間確認。

履約責任完成：

就FFS模式的若干收入類型而言，本公司董事已確定履約責任於一段時間內履行。於釐定本集團根據FFS模式就若干收入類型與客戶訂立的合約條款能否創造本集團收取款項的可執行權利須作出關鍵判斷。本集團已考慮適用於該等相關合約的相關當地法律及外部法律顧問的意見。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策之關鍵判斷(續)

釐定履約責任完成時間的判斷(續)

履約責任完成：(續)

視乎何種方式可更好地說明向客戶轉讓價值，本公司董事使用成本至成本(輸入法)或迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務(輸出法)作出判斷以計量項目進度。

就FFS方式的若干服務而言，本公司董事評定本集團現時有權於完成、交付及驗收可交付單位後收取客戶就在某一時點所履行服務支付的款項。因此，本公司董事信納FFS履約責任於某一時點履行，並即時確認FFS收入。

估計不確定性的主要來源

以下為有關未來的關鍵假設以及各報告期末估計不確定性的其他主要來源，可能存在導致下一個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險。

商譽減值

要確定商譽是否已發生減值，須對包含分配商譽在內的現金產生單位的可收回金額作出估計，為使用價值或公允價值減處置成本的較高者。計算使用價值時，本集團須估計現金產生單位預期產生的未來現金流量以及用以計算現值的適當折現率。確定現金產生單位使用價值所用假設須管理層作出重大估計，包括現金流量預測、貼現率及長期平均增長率。如果實際的未來現金流量低於預期，或事實及情況有變而導致未來現金流量須向下調整，則可能產生重大的減值虧損／進一步減值虧損。於2018年12月31日，商譽的賬面值為人民幣1,144,076,000元(2017年12月31日：人民幣958,038,000元)(已扣除累積減值虧損人民幣99,641,000元(2017年12月31日：人民幣97,033,000元))。計算可收回金額的詳情載於附註19。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

物業、廠房及設備與其他無形資產減值

本集團定期檢討有否任何減值跡象，並在資產的賬面值低於可收回金額時確認減值虧損。本集團在有跡象顯示資產可能出現減值時對物業、廠房及設備進行減值測試。可收回金額按公允價值減處置成本與使用價值之較高者釐定。此等計算須使用估計。

金融工具的公允價值計量

本集團若干金融資產(於2018年12月31日的無報價權益工具為人民幣1,138,353,000元)按使用估值技術基於不可觀察輸入數據釐定的公允價值計量。建立相關估值技術及相關輸入數據須作出判斷及估計。有關該等因素的假設變動或會影響所呈報該等工具的公允價值。更多披露請參閱附註42。

股份薪酬的公允價值

股份薪酬開支基於根據Black-Scholes或二項期權定價模式計算的股份獎勵公允價值計量。管理層負責釐定授予僱員的股票期權或受限制股份的公允價值。釐定股份單位獎勵於授出日期及重新計量日期的公允價值所使用的主要假設包括計量日股價、預計波動及無風險利率。該等假設變動或會對股份獎勵公允價值有重大影響，進而影響本集團於綜合財務報表確認的薪酬開支金額。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

物業、廠房及設備的可使用年期及剩餘價值

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可使用年期、剩餘價值及相關折舊費用。該估計基於性質及功能類似的物業、廠房及設備的實際可使用年期的過往經驗作出。倘可使用年期短於先前所估計年期，則本集團將增加折舊費用，或將撇銷或撇減已棄置或出售的技術陳舊或非策略性資產。

其他無形資產的可使用年期及剩餘價值

本集團管理層釐定其他無形資產的可使用年期、剩餘價值及相關攤銷費用。該估計根據性質及功能類似的其他無形資產的實際可使用年期的過往經驗作出，或會因科技創新及競爭者的激烈競爭而大相逕庭，導致可使用年期短於先前估計年期時攤銷費用增加及／或撇銷或撇減技術陳舊資產。倘可使用年期短於先前所估計年期，則本集團將增加攤銷費用，或將撇銷或撇減已棄置或出售的技術陳舊或非策略性資產。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

遞延稅項資產

於2018年12月31日，有關若干經營子公司未動用稅項虧損之遞延稅項資產人民幣26,301,000元(2017年12月31日：人民幣27,263,000元)已於本集團綜合財務狀況表確認。由於未能預測未來溢利趨向，故並無就非經營子公司或若干虧損公司的稅項虧損人民幣254,851,000元確認遞延稅項資產。遞延稅項資產能否變現主要取決於日後是否有充足之未來溢利或應課稅暫時性差額。倘所產生之實際未來應課稅溢利低於或高於預期，或導致未來應課稅溢利估計之事實及情況出現變動，則遞延稅項資產可能大幅撥回或進一步確認，並於撥回或進一步確認期內於損益確認。

應收款項及合同資產的預期信用損失撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收款項及合同資產的預期信用損失。撥備率乃基於具備類似虧損模式的多個債務人分組之內部信貸評級。撥備矩陣乃基於本集團歷史違約率，並經考慮無需不必要的成本及努力可獲得的合理及可支持前瞻性資料。於各報告日期，重新評估過往觀察到的違約率並考慮前瞻性資料的變動。

預期信用損失撥備易隨估計而變。有關預期信用損失及本集團應收款項與合同資產的詳情披露於附註30。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

存貨及合同成本

倘存貨成本及合同成本未必可收回，本集團會根據對存貨及合同成本可變現淨值的評估定期進行評估。倘有事件或情況變動顯示可變現淨值低於存貨成本或合同成本，則撥備適用於存貨及合同成本。識別陳舊存貨須判斷及估計存貨狀況及是否可用，就合同成本而言，可變現淨值按合同成本完成後確認的訂約售價減所有估計剩餘完成成本及提供服務所需成本釐定。倘預期有別於原先估計，有關差額將影響有關估計出現變動年內的存貨及合同成本賬面值。

於2018年12月31日，存貨賬面值約為人民幣854,761,000元(2017年12月31日：人民幣649,815,000元)，已扣除存貨減值準備約為人民幣11,703,000元(2017年12月31日：人民幣11,002,000元)。

於2018年12月31日，合同成本賬面值約為人民幣97,712,000元(2017年12月31日：人民幣77,123,000元)。

5. 收入

本集團的收入來源分類如下：

中國區實驗室服務	服務包括小分子發現，例如合成化學、藥物化學、分析化學、生物、藥物代謝動力學(「DMPK」)／藥物吸收、分佈、代謝及排泄(「ADME」)、毒理及生物分析服務。
美國區實驗室服務	服務包括醫療器械安全測試服務的專業解決方案與細胞及基因療法的全面生產及測試。
臨床研究及其他 CRO服務	我們的臨床研究服務包括臨床開發服務及現場管理(「SMO」)服務。臨床開發服務分別包括項目計劃、I期至IV期臨床試驗的臨床手術、監控及管理、結果研究和醫療器械測試；嵌入式外包及臨床信息學。SMO服務包括項目管理及臨床現場管理服務。
CMO/CDMO服務	CMO/CDMO服務是一個一體化平台，支持開發生產工序及生產先進的中間體和活性藥物成分及配方開發與藥劑產品的生產、化學藥物臨床前及臨床試驗、新藥申請及商業供應以及早期至後期的廣泛開發。
其他	其他主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。

收入分解

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段或某一時間點之貨物和服務轉移，與《國際財務報告準則》第8號各可報告分部披露收入資訊一致。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

5. 收入(續)

收入分解(續)

本集團收入分析如下：

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入		
— 中國區實驗室服務	5,113,405	4,120,576
— 美國區實驗室服務	1,204,153	1,134,881
— 臨床研究及其他CRO服務	584,630	356,109
— CMO/CDMO服務	2,698,885	2,108,554
— 其他	12,611	45,140
	9,613,684	7,765,260

確認收入之時間

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
隨時間確認		
— 中國區實驗室服務	4,358,565	3,519,997
— 美國區實驗室服務	1,204,153	1,134,881
— 臨床研究及其他CRO服務	584,630	356,109
— CMO/CDMO服務	292,353	190,545
— 其他	12,440	18,843
即時確認		
— 中國區實驗室服務	754,840	600,579
— CMO/CDMO服務	2,406,532	1,918,009
— 其他	171	26,297

5. 收入(續)

確認收入之時間(續)

截至2018年12月31日，分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣7,779百萬元(2017年12月31日：人民幣7,596百萬元)。預計2019年將確認收入總額人民幣6,361百萬元。本集團管理層預計上述大部分截至報告期內各報告日未達成履約責任的交易價將於報告日起兩年內確認為收入。

6. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官(即本集團主要營運決策者「主要營運決策者」)以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。經過這一評估，本集團確定其五個經營分部如下：

- 中國區實驗室服務
- 美國區實驗室服務
- 臨床研究及其他CRO服務
- CMO/CDMO服務
- 其他

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

6. 分部資料(續)

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入分析。

	截至2018年12月31日止年度						合計 人民幣千元
	中國區 實驗室服務 人民幣千元	美國區 實驗室服務 人民幣千元	臨床研究 及其他 CRO服務 人民幣千元	CMO/ CDMO服務 人民幣千元	其他 人民幣千元		
分部收入	5,113,405	1,204,153	584,630	2,698,885	12,611	9,613,684	
分部業績	2,201,791	289,263	168,408	1,113,994	3,463	3,776,919	
未分配金額：							
其他收入						156,417	
其他收益及虧損						600,588	
預期信用損失模式下的減值虧損						(10,521)	
銷售及營銷開支						(337,878)	
行政開支						(1,152,592)	
研發開支						(436,533)	
應佔聯營公司之盈利						104,601	
應佔合營公司之虧損						(27,770)	
財務成本						(92,407)	
稅前溢利						2,580,824	

6. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

	截至2017年12月31日止年度					合計 人民幣千元
	中國區 實驗室服務 人民幣千元	美國區 實驗室服務 人民幣千元	臨床研究 及其他 CRO服務 人民幣千元	CMO/ CDMO服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	
分部收入	4,120,576	1,134,881	356,109	2,108,554	45,140	7,765,260
分部業績	1,842,201	361,897	102,489	918,454	14,879	3,239,920
未分配金額：						
其他收入						254,992
其他收益及虧損						(81,213)
其他減值虧損(扣除撥回)						(140,194)
銷售及營銷開支						(291,510)
行政開支						(986,540)
研發開支						(305,648)
應佔聯營公司之虧損						(21,589)
應佔合營公司之虧損						(27,051)
財務成本						(48,547)
稅前溢利						1,592,620

經營分部之會計政策與附註3所述之本集團之會計政策一致。本集團的主要經營決策人根據各分部的經營業績作出決策。由於主要經營決策人並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

6. 分部資料(續)

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家/地區分析)分析詳情如下：

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入		
— 中國	2,444,621	1,571,998
— 亞洲—其他	282,356	220,838
— 美國	5,246,260	4,437,550
— 歐洲	1,514,284	1,419,578
— 世界其他地區	126,163	115,296
	9,613,684	7,765,260

截至2018年和2017年12月31日止年度，本集團不存在來自對單個客戶的銷售達到總收入10%或以上的情況。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
— 中國	6,295,753	4,638,148
— 世界其他地區	2,229,125	1,431,965
	8,524,878	6,070,113

非流動資產不包括遞延稅項資產、可供出售投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及收購按金。

7. 其他收入

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
來自金融機構之利息收入	12,195	24,393
關於下列項目之政府補助及補貼		
— 資產(i)	34,891	32,292
— 收入(ii)	79,726	197,977
下列項目產生之股息收入		
— 可供出售投資	—	330
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	29,605	—
	156,417	254,992

附註：

- (i) 本集團已收到若干政府補助及補貼以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。該等補助和補貼之詳情載於附註38。
- (ii) 本集團已收到與收入有關的政府補助及補貼以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件，且須獲政府承認我們符合該等條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到政府合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援（並無未來相關成本）且與收入有關的其他應收政府補助在應收期間確認損益。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

8. 其他收益及虧損

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
匯兌收益(虧損)淨額	31,002	(138,887)
出售可供出售投資之收益	—	32,093
出售廠房及設備之虧損	(10,382)	(8,565)
出售其他無形資產之收益(虧損)	9	(9,158)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值增益	694,882	40,181
衍生金融工具之虧損(未變現)	(13,195)	—
衍生金融工具之虧損(已變現)	(102,049)	—
其他	321	3,123
	600,588	(81,213)

9.1 預期信用損失模式下的減值虧損

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元
下列各項預期信用損失模式下的減值虧損	
— 應收賬款	9,747
— 合同資產	6,481
— 其他應收款	—
— 應收關聯方款項	(5,707)
	10,521

9.2 其他減值虧損(扣除撥回)

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
下列各項的減值虧損(扣除撥回)		
— 應收賬款(i)	—	8,153
— 其他應收款(i)	—	20
— 應收關聯方款項(i)	—	5,707
— 無形資產	—	81,077
— 商譽	—	45,237
	—	140,194

附註：

- (i) 本集團於2018年1月1日採納《國際財務報告準則》第9號。因此，受《國際財務報告準則》第9號所規限的金融資產及其他項目的減值虧損隨後根據預期信用損失模式計量，此減值虧損已披露於附註9.1。

10. 財務成本

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
借貸利息費用	81,119	40,587
關聯方貸款利息費用	—	2,119
收購物業應付估算利息費用	11,288	5,841
	92,407	48,547

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

11. 所得稅開支

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
當期稅項：		
— 中國	284,623	265,252
— 香港	1,247	19,459
— 美國	1,072	12,332
— 世界其他地區	1,321	12,355
	288,263	309,398
過往年度(超額撥備)撥備不足：		
— 中國	(18,853)	382
— 香港	20	2,046
— 美國	(28,659)	(706)
	(47,492)	1,722
遞延稅項：		
— 本年度	6,372	(15,220)
	247,143	295,900

2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「《草案》」)，引入利得稅兩級制。《草案》於2018年3月28日簽署成為法律並於次日公佈。

根據利得稅兩級制，合資格法團首個2,000,000港元利潤的利得稅率為8.25%，而超過2,000,000港元的利潤則按16.5%的稅率繳納利得稅。本集團下屬香港子公司自2018年4月1日或之後開始的課稅年度產生估計應課稅利潤適用利得稅的兩級制。

截至2017年12月31日止年度，在美國註冊的集團子公司應繳納的聯邦企業稅率為35%，截至2017年12月31日止年度的州所得稅稅率為4%至10%。2017年12月22日，《2017年減稅與就業法案》生效，聯邦企業稅率從35%降至21%，並於2018年1月1日生效。截至2018年12月31日止年度，州所得稅稅率保持為4%至10%。

11. 所得稅開支(續)

按照開曼群島之法律，在開曼群島註冊之本公司及其他集團實體無需繳納收入或資本利得稅。此外，開曼群島對股息支付不徵收預扣稅。

在英屬維京群島(「英屬維京群島」)註冊成立之集團實體根據英屬維京群島法律不徵收所得稅或資本利得稅。

報告期間，在韓國、荷蘭、德國及英國註冊成立之集團實體須分別按稅率24%、25%、27.64%及19%繳稅。

除以下免稅情形，根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及其實施條例，報告期間中國子公司的企業所得稅稅率為25%。

若干在中國經營的子公司被認定為「高新技術企業」或「技術先進型服務企業」，有效期三至四年，報告期間可按企業所得稅優惠稅率15%納稅。高新技術企業資質每三年須經中國相關稅務部門審核。根據財政部[2018]76號文，自2018年1月1日起，當年具有「高新技術企業」或「技術先進型服務企業」資質(下文統稱資質)的公司，其具備資質年度之前5個年度發生的尚未彌補完的虧損，准予結轉以後年度彌補，最長結轉年限由5年延長至10年。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

11. 所得稅開支(續)

報告期間之稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表之稅前利潤對賬如下：

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
稅前利潤	2,580,824	1,592,620
按25%的適用稅率計算的稅項	645,206	398,155
不可扣稅開支的稅務影響	22,931	76,308
免稅收入的稅務影響	(45,966)	(9,056)
過往年度(超額撥備)撥備不足	(47,492)	1,722
未確認為遞延稅項資產的未利用稅項虧損及其他可扣減 暫時差額的影響	24,333	18,125
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損及其他可扣減 暫時差額	(16,688)	(17,597)
適用稅率變動對期初遞延稅項資產或負債的影響	(734)	3,528
於其他司法權區營運的子公司不同稅率及稅務豁免之影響 其他	(327,169)	(183,603)
	(7,278)	8,318
所得稅開支	247,143	295,900

12. 年內溢利

年內溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	601,441	439,896
其他無形資產攤銷	39,692	34,384
預付土地租賃款項攤銷	4,052	3,400
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	2,569,159	1,920,725
— 退休福利計劃供款	309,506	233,627
— 以權益結算的股份支付	43,992	41,733
— 以現金結算的股份支付	7,015	10,593
減：存貨及合同成本資本化	(357,925)	(242,826)
	3,216,932	2,441,532
核數師酬金	7,468	1,590
有關租賃物業的最低經營租賃付款	226,753	182,663

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

13. 董事、主要行政人員及僱員酬金

於報告期間就向本集團提供服務已付或應付予本公司董事及行政總裁的酬金詳情如下：

	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	基於績效 的花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	股份薪酬 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2018年12月31日止年度						
<i>行政總裁兼執行董事</i>						
李革博士	—	7,711	9,869	66	—	17,646
胡正國先生(i)	—	3,253	1,199	66	319	4,837
<i>執行董事</i>						
劉曉鐘先生	—	2,201	1,166	96	—	3,463
張朝暉先生	—	1,981	840	96	—	2,917
趙寧博士	—	1,610	546	—	—	2,156
<i>非執行董事</i>						
童小幪先生	—	—	—	—	—	—
吳亦兵博士	—	—	—	—	—	—
<i>獨立非執行董事</i>						
蔡江南博士	200	—	—	—	—	200
婁賀統博士	200	—	—	—	—	200
張曉彤先生	200	—	—	—	—	200
劉艷女士	200	—	—	—	—	200
馮岱先生(ii)	10	—	—	—	—	10
總計	810	16,756	13,620	324	319	31,829

13. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	基於績效 的花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2017年12月31日止年度					
<i>行政總裁兼執行董事</i>					
李革博士	—	7,242	9,869	57	17,168
<i>執行董事</i>					
胡正國先生	—	2,307	1,155	57	3,519
劉曉鐘先生	—	1,983	1,100	84	3,167
張朝暉先生	—	1,785	792	84	2,661
趙寧博士	—	1,343	644	—	1,987
<i>非執行董事</i>					
董小蒙先生	—	—	—	—	—
吳亦兵博士	—	—	—	—	—
<i>獨立非執行董事</i>					
蔡江南博士	200	—	—	—	200
婁賀統博士	200	—	—	—	200
張曉彤先生	200	—	—	—	200
劉艷女士	200	—	—	—	200
總計	800	14,660	13,560	282	29,302

附註：

- (i) 胡正國先生於2018年8月22日獲委任為本公司聯席行政總裁。
- (ii) 馮岱先生於2018年12月13日獲委任為本公司董事。

上述執行董事酬金乃為彼等管理本公司和本集團事務提供服務所得酬金。

上述獨立非執行董事酬金為彼等擔任本公司董事所得酬金。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

13. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

五名最高薪酬人士酬金

截至2018年12月31日止年度本集團五位最高薪酬人士包括上述披露的兩名董事(2017年：三名董事)，相關董事薪酬詳情詳見上文。截至2018年12月31日止年度剩餘三名(2017年：兩名)最高薪酬人士的酬金詳情如下：

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
薪金及其他福利	10,035	4,716
基於績效的花紅	4,324	2,690
股份薪酬	559	—
總計	14,918	7,406

五名最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	截至2018年 12月31日 止年度	截至2017年 12月31日 止年度
3,500,001港元至4,000,000港元	—	1
4,000,001港元至4,500,000港元	—	3
4,500,001港元至5,000,000港元	1	—
5,500,001港元至6,000,000港元	2	—
7,000,001港元至7,500,000港元	1	—
19,500,001港元至20,000,000港元	—	1
20,500,001港元至21,000,000港元	1	—
31,000,001港元至31,500,000港元	—	—
總計	5	5

年內，一名執行董事向本集團提供服務而獲授限制性A股股票，其他詳情載於財務報表附註44的披露。限制性A股股票的公允價值於禁售期在綜合損益表確認並於授出日期釐定，而計入本年度綜合財務報表的金額則載入上述執行董事薪酬的披露。

14. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
盈利：		
計算每股基本盈利所用盈利	2,260,523	1,227,093
子公司所發行股票期權的影響	(15,444)	(9,539)
計算每股攤薄盈利所用盈利	2,245,079	1,217,554
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,013,506	937,787
本公司發行受限制股份的影響	85	—
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,013,591	937,787

計算每股攤薄盈利的盈利已根據子公司所發行股票期權的影響進行調整。

截至2018年12月31日止年度每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份的影響而計算。

由於因本公司股份在香港聯交所上市而授出超額配股權的行使價高於股份發行期間的平均市價，故本年度每股攤薄盈利的計算假設未行使本公司超額配股權。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

15. 股息

報告期內，本公司子公司向非控股股東派發及支付的現金股息如下：

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
本公司子公司向非控股股東派發及支付的股息	19,205	18,834

截至2018年12月31日止年度，本公司並無支付或宣派任何股息(2017年：零)。

報告期末後，本公司董事會建議2018年利潤分配方案如下：(1)以2018年度利潤分配方案股權登記日的總股本為基數，共計派發股息人民幣678,636,125.88元(含稅)(根據於本年報日期本公司已發行股份總額計算，每10股派發股息人民幣5.80元(含稅))；(2)同時儲備轉增股本，向全體股東每10股轉增4股。2018年利潤分配方案須經股東於股東週年大會審議通過且取得香港聯交所新H股上市及買賣(有關資本化發行)獲准後方可實施。

截至2018年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	傢私、 裝備和設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	其他 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本								
於2017年1月1日	1,232,239	866,757	1,562,431	20,083	3,007	435,043	712,220	4,831,780
添置	246,861	41,042	98,539	1,097	1,891	22,823	1,307,347	1,719,600
轉撥自在建工程	305,996	75,970	397,815	569	1,342	388,055	(1,169,747)	—
轉撥至無形資產	—	—	—	—	—	—	(7,825)	(7,825)
收購子公司	—	39,867	378	785	—	13,253	1,670	55,953
其他添置	50,817	—	—	—	—	—	—	50,817
其他減少	—	—	—	—	—	(50,817)	—	(50,817)
出售	—	(43,169)	(47,339)	(638)	(2,723)	—	—	(93,869)
外匯差額的影響	(29)	(21,812)	(797)	—	(45)	—	—	(22,683)
於2017年12月31日	1,835,884	958,655	2,011,027	21,896	3,472	808,357	843,665	6,482,956
添置	85	189,355	53,716	352	859	148,410	2,007,722	2,400,499
轉撥自在建工程	150,735	358,609	408,456	1,215	3,949	389,117	(1,312,081)	—
轉撥至無形資產	—	—	—	—	—	—	(12,323)	(12,323)
收購子公司	—	—	2,234	—	—	—	—	2,234
出售	(30,034)	(56,219)	(42,439)	(2,582)	(4,100)	(978)	—	(136,352)
外匯差額的影響	29	18,547	1,164	—	53	30,039	—	49,832
於2018年12月31日	1,956,699	1,468,947	2,434,158	20,881	4,233	1,374,945	1,526,983	8,786,846
折舊								
於2017年1月1日	485,525	468,170	746,202	12,410	1,168	167,903	—	1,881,378
年內撥備	98,974	89,291	173,329	2,127	1,278	74,897	—	439,896
其他添置	12,688	—	—	—	—	—	—	12,688
其他減少	—	—	—	—	—	(12,688)	—	(12,688)
於出售時撤銷	—	(39,508)	(39,388)	(573)	(771)	—	—	(80,240)
外匯差額的影響	(28)	(12,943)	(547)	—	(28)	—	—	(13,546)
於2017年12月31日	597,159	505,010	879,596	13,964	1,647	230,112	—	2,227,488
年內撥備	96,599	191,062	209,097	2,732	1,169	100,782	—	601,441
於出售時撤銷	(29,975)	(48,438)	(33,448)	(2,563)	(1,239)	(277)	—	(115,940)
外匯差額的影響	23	10,776	545	—	25	4,877	—	16,246
於2018年12月31日	663,806	658,410	1,055,790	14,133	1,602	335,494	—	2,729,235
賬面值								
於2017年12月31日	1,238,725	453,645	1,131,431	7,932	1,825	578,245	843,665	4,255,468
於2018年12月31日	1,292,893	810,537	1,378,368	6,748	2,631	1,039,451	1,526,983	6,057,611

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備(續)

上述廠房及設備項目(在建工程除外)經計及以下剩餘價值後按直線法折舊：

	折舊率
樓宇	每年4.5%–20%
機器設備	每年9%–20%
家私、裝備和設備	每年14.29%–20%
運輸設備	每年9%–20%
其他	每年40%
租賃物業裝修	按租期或五年(以較短者為準)

17. 商譽

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
成本		
年初	1,055,071	381,338
外匯差額的影響	13,207	(14,989)
收購子公司(附註43)	175,439	688,722
年末	1,243,717	1,055,071
減值		
年初	97,033	55,052
外匯差額的影響	2,608	(3,256)
年內確認的減值虧損	—	45,237
年末	99,641	97,033
賬面值		
年末	1,144,076	958,038

關於商譽減值評估的詳情披露於附註19。

18. 其他無形資產

	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	專利權 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於2017年1月1日	29,729	132,403	126,556	—	288,688
添置	—	10,502	—	—	10,502
收購一家子公司	—	—	176,000	61,000	237,000
轉撥自在建工程	—	7,825	—	—	7,825
出售	—	(17,705)	—	—	(17,705)
外匯差額的影響	(1,746)	(1,911)	(12,360)	—	(16,017)
於2017年12月31日	27,983	131,114	290,196	61,000	510,293
攤銷					
於2017年1月1日	4,375	63,623	28,897	—	96,895
年度支出	897	17,303	11,499	4,685	34,384
於出售時撇銷	—	(7,947)	—	—	(7,947)
外匯差額的影響	(449)	(593)	(1,406)	—	(2,448)
於2017年12月31日	4,823	72,386	38,990	4,685	120,884
減值					
於2017年1月1日	12,561	—	—	—	12,561
年內撥備	5,969	—	75,108	—	81,077
外匯差額的影響	(743)	—	—	—	(743)
於2017年12月31日	17,787	—	75,108	—	92,895

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

18. 其他無形資產(續)

	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	專利權 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於2018年1月1日	27,983	131,114	290,196	61,000	510,293
添置	—	14,772	—	—	14,772
收購一家子公司	8,452	6,757	46,829	—	62,038
轉撥自在建工程	—	12,323	—	—	12,323
出售	—	(918)	—	—	(918)
外匯差額的影響	1,207	1,904	6,051	—	9,162
於2018年12月31日	37,642	165,952	343,076	61,000	607,670
攤銷					
於2018年1月1日	4,823	72,386	38,990	4,685	120,884
年度支出	1,015	18,262	13,388	7,027	39,692
於出售時撇銷	—	(786)	—	—	(786)
外匯差額的影響	164	592	1,602	—	2,358
於2018年12月31日	6,002	90,454	53,980	11,712	162,148
減值					
於2018年1月1日	17,787	—	75,108	—	92,895
外匯差額的影響	896	—	3,782	—	4,678
於2018年12月31日	18,683	—	78,890	—	97,573
賬面值					
於2018年12月31日	12,957	75,498	210,206	49,288	347,949
於2017年12月31日	5,373	58,728	176,098	56,315	296,514

18. 其他無形資產(續)

上述無形資產具有有限使用期限。此等無形資產在下列期間內以直線法為基礎進行攤銷：

項目	期間
商標	7-20年
軟件及其他	2-5年
客戶關係	10-15年
專利權	10年

19. 商譽減值評估

每個被收購子公司產生的現金流量獨立於本集團其他子公司現金流量。因此，該等所收購子公司均為獨立現金產生單位。本集團管理層認為，每次收購產生的協同效應主要使相應被收購子公司受益。因此，就減值評估而言，附註17所載商譽已分攤至相應被收購子公司(六個單獨現金產生單位)，包括單位A — DMPK/ADME服務(XenoBiotic Laboratories, Inc)、單位B — SMO服務(上海津石醫藥科技有限公司)、單位C — 醫療器械檢測服務(WuXi AppTec, Inc)、單位D — 基於結構的藥物開發服務(Crelux GmbH)、單位E — 生物學及臨床前服務(輝源生物科技(上海)有限公司)及單位F — 臨床研究服務(Wuxi Clinic Development, Inc)。分配於該等單位的商譽賬面值載列如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
單位A	81,757	81,757
單位B	932	932
單位C	164,413	156,531
單位D	31,611	30,096
單位E	688,722	688,722
單位F	176,641	—
	1,144,076	958,038

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

19. 商譽減值評估(續)

截至2017年12月31日止年度，本集團就單位A商譽確認減值虧損人民幣45,237,000元，是由於該現金產生單位的賬面值高於可回收金額。由於所有現金產生單位的可收回金額高於賬面值，故截至2018年12月31日止年度並無確認任何商譽的減值虧損。

上述現金產生單位可收回金額之基礎及其主要相關假設概述如下：

	單位A	單位B	單位C	單位D	單位E	單位F
增長率	3%	3%	3%	3%	3%	3%
貼現率	17%	19%	16%	15%	16%	17%

該等單位之可收回金額根據使用價值計算確定。該計算使用的現金流量預測基於管理層在五年期間批准的財務預算。該增長率是基於相關行業的增長預測，不超過相關行業的平均長期增長率。使用價值計算的其他主要假設與現金流入／流出的估計有關，包括預算銷售和毛利率，該等估計根據該單位過去的業績和管理層對市場發展的預期作出。

本集團管理層評估，該等假設的任何合理可能變動，均不會導致2018年12月31日單位A、B、C、D、E及F賬面值超過其各自可收回金額。

20. 預付土地租賃款項

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
報告目的分析如下：		
流動資產	6,237	3,400
非流動資產	272,306	126,138
	278,543	129,538

21. 於聯營公司之權益

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
於年初	251,084	218,072
添置(附註i及附註ii)	493,066	53,922
出售與轉撥(附註iii)	(262,753)	—
分佔收購後收益(虧損)	104,601	(21,589)
分佔收購後其他全面收益	—	13,634
匯兌影響	32,738	(12,955)
於年末	618,736	251,084

附註：

- (i) 於2016年2月，本集團與WuXi PharmaTech訂立轉讓協議，WuXi PharmaTech將其所持WuXi Healthcare Ventures II L.P. (「Fund II」)的有限合夥權益以24,000,000美元(相當於人民幣166,680,000元)代價轉讓予本集團。Fund II為開曼群島豁免有限合夥企業，其主要目的為資本投資，且主要針對私營生命科學公司。

根據有限合夥協議，本集團以分期方式出資。截至2018年12月31日止年度，本集團向Fund II注資10,000,000美元(相當於人民幣64,130,000元)(2017年：人民幣32,048,000元)。

- (ii) 於2018年1月，本集團以10,000,000美元(相當於人民幣63,294,000元)現金代價收購清晰醫療集團有限公司之20%的股權。清晰醫療集團有限公司為按開曼群島法律註冊成立之有限公司。
- (iii) 2018年8月，本集團以現金代價人民幣262,753,000元認購鷹潭市信銀英利投資有限合夥企業(「信銀英利」)的36.62%有限合夥權益。信銀英利為根據中國法律註冊成立的有限合夥企業，成立的目的是透過信銀英利控制的控股公司，以間接投資於中國註冊成立的私營保健服務集團(「中國被投資公司」)。本集團可向合夥企業的投資委員會派駐代表並參與信銀英利的財務及經營決策，對信銀英利有重大影響力，因此於信銀英利的投資按權益法入賬。

2018年11月，為適應中國被投資公司的紅籌重組需求，控股公司與中國被投資公司訂立一系列換股安排，將本集團所持中國被投資公司的間接權益換成該保健服務集團於開曼群島註冊成立的境外實體(「開曼被投資公司」)的直接權益。由於本集團對開曼被投資公司並無重大影響，因而該投資於2018年12月31日從於聯營公司之權益重新歸類為以公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

21. 於聯營公司之權益(續)

報告期末，本集團各聯營公司詳情如下：

實體名稱	成立／ 註冊所在國	本集團所持擁有權比例		本集團所持投票權比例		主要業務
		2018年 12月31日	2017年 12月31日	2018年 12月31日	2017年 12月31日	
和徑醫藥科技(上海)有限公司	中國	33.33%	33.33%	33.33%	33.33%	醫療科技諮詢服務
PhageLux Inc.	開曼	29.78%	35.72%	29.78%	35.72%	新型抗菌劑研究
Fund II(附註)	開曼	17.31%	17.31%	17.31%	17.31%	投資平台
PICA Health Technologies Limited	開曼	35.80%	29.69%	35.80%	29.69%	投資控股公司
JW Cayman	開曼	29.42%	50%	29.42%	50%	CAR-T細胞療法研發
清晰醫療集團有限公司	開曼	20%	—	20%	—	專業眼科服務

附註：由於Fund II五名普通合夥人中的兩名由本集團委任，根據Fund II公司章程代表基金管理基金日常投資及出售業務，故本集團能夠對Fund II行使重大影響力。

由於並無個別重要的聯營公司，故並無披露聯營公司的其他財務資料。

22. 於合營公司之權益

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
年初	131,997	13,558
添置	44,828	150,190
轉撥至子公司(附註43)	(117,572)	—
應佔收購後虧損	(27,770)	(27,051)
匯兌影響	5,339	(4,700)
年末	36,822	131,997

上述於合營公司之權益在各報告期末評估減值虧損。報告期間，由於按同類資產的當前市場收益率貼現的估計未來現金流量的現值超過其賬面值，故並無確認上述於合營公司之權益的減值虧損。

22. 於合營公司之權益(續)

報告期末本集團各合營公司之詳情載列如下：

實體名稱	成立／ 註冊所在國	本集團所持擁有權比例		本集團所持投票權比例		主要業務
		2018年 12月31日	2017年 12月31日	2018年 12月31日	2017年 12月31日	
上海藥明巨諾生物科技有限公司 (附註i)	中國	不適用	50%	不適用	50%	CAR-T細胞療法研發
WuXi Clinical Development, Inc. (前稱Cycle Solutions, Inc.) (附註43)	美國	100%	50%	100%	50%	提供臨床開發服務
WuXi MedImmune Biopharmaceutical Co. Limited (無錫醫療生物製藥有限公司)	香港	50%	50%	50%	50%	投資控股公司
上海外高橋藥明康德眾創 空間管理有限公司	中國	70%	70%	50%	50%	房地產租賃
JW Cayman	開曼	不適用	50%	不適用	50%	投資控股公司
CW Data Technologies (Chengdu) Limited	中國	47.06%	不適用	50%	不適用	數據分析
Faxian Therapeutics, LLC	美國	50%	不適用	50%	不適用	加速藥物研發

附註i：2018年4月一系列重組完成後，上海藥明巨諾生物科技有限公司(「上海藥明巨諾」)成為JW Cayman的子公司，不再為本集團的合營公司。

由於並無個別重要的合營公司，故並無披露合營公司的其他財務資料。

23. 遞延稅項

就綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產與負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項資產	250,175	244,158
遞延稅項負債	(111,747)	(103,281)
	138,428	140,877

23. 遞延稅項 (續)

	遞延稅項資產						遞延稅項負債																					
	稅項虧損		以股份為基礎的付款		總計開支		遞延收入		遞延租金		折舊差額		衍生金融工具		其他		收購子公司產生的無形資產		折舊差額		其他		合計					
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元				
於2017年1月1日	11,117	6,598	25,324	12,958	23,129	6,877	—	—	17,533	(33,822)	(87,180)	(247)	(17,713)	(17,713)														
計入(扣除)損益	17,217	(4,037)	(46,292)	4,703	961	750	—	—	(6,027)	30,914	(15,925)	(44)	15,220	15,220														
集團內交易的影響	—	—	—	—	—	—	—	—	—	173,531	—	—	—	173,531														
收購子公司	—	440	1,912	681	—	—	—	—	—	(35,550)	—	—	—	(32,517)														
匯兌差額	(1,071)	(144)	(868)	(642)	—	(389)	—	—	(705)	1,434	4,726	15	2,356	2,356														
於2017年12月31日	27,263	5,857	10,076	17,700	24,090	7,238	173,531	—	10,801	(37,024)	(98,379)	(276)	140,877	140,877														
計入(扣除)損益	(1,374)	1,307	2,948	(5,844)	3,519	(226)	(13,719)	(53)	(5,324)	3,233	8,674	46	(6,813)	(6,813)														
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	15,266	—	—	—	—	15,266	15,266														
收購子公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(16,748)	—	—	(16,748)	(16,748)														
集團內交易的影響	—	—	—	—	—	—	13,459	—	—	—	—	—	13,459	13,459														
匯兌差額	412	95	507	291	—	294	—	207	2,897	(93)	(4,332)	(12)	266	266														
稅率變動影響	—	—	—	—	441	—	(8,020)	—	—	—	—	—	(7,579)	(7,579)														
於2018年12月31日	26,301	7,259	13,551	12,147	28,050	7,306	164,951	15,420	8,374	(50,632)	(94,037)	(242)	138,428	138,428														

於2018年12月31日，本集團可供抵銷未來利潤的未動用稅項虧損為人民幣364,973,000元(2017年12月31日：人民幣342,684,000元)。於2018年12月31日，人民幣110,122,000元(2017年12月31日：人民幣116,434,000元)的未動用稅項虧損於遞延稅項資產中確認，而人民幣254,851,000元(2017年12月31日：人民幣226,250,000元)由於未來利潤流不可預測性而未被確認。

23. 遞延稅項(續)

除上文提及之未動用稅項虧損外，於2018年12月31日，本集團有其他與減值準備、應計負債、折舊及攤銷差異有關之可抵扣暫時差額人民幣1,189,279,000元(2017年12月31日：人民幣1,088,681,000元)。於2018年12月31日，人民幣1,188,331,000元(2017年12月31日：人民幣1,087,964,000元)之可抵扣暫時差額已記入遞延稅項資產；因不太可能有可以利用可抵扣暫時差額之未來應課稅利潤，故而人民幣948,000元(2017年12月31日：人民幣717,000元)並未確認。

由於未來利潤流不可預測而未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時差額餘額和未動用稅項虧損載列如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
減值準備	466	47
應計開支	—	188
遞延收入	482	482
稅項虧損	254,851	226,250
	255,799	226,967

於2018年12月31日，本集團未確認稅項虧損為人民幣254,851,000元(2017年12月31日：人民幣226,250,000元)。該等稅項虧損將結轉並於以下年份到期：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
2018年	—	31,982
2019年	15,310	40,663
2020年	19,535	20,223
2021年	3,274	9,625
2022年	8,561	42,954
2023年及之後	208,171	66,201
無到期日	—	14,602
	254,851	226,250

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

23. 遞延稅項(續)

於各報告期末，由於本集團可控制撥回暫時差額的時間，且有關差額可能不會於可見未來撥回，故此並無就海外子公司未分派盈利的相關暫時差額確認遞延稅項負債。

24. 可供出售投資

	2017年 12月31日 人民幣千元
於美國上市的股本證券(公允價值)	29,080
非上市股本證券(成本)	456,144
非上市基金投資(公允價值)	198,181
	683,405

上述非上市股權投資指對在中國、美國、開曼群島和其他地區註冊成立之私營實體(包括私人醫藥行業投資基金和藥品研發公司)所發行非上市股本證券的投資。本集團對股權被投資公司沒有重大影響。

本集團於2018年1月1日採納《國際財務報告準則》第9號，因此本集團所持上述投資其後以公允價值計量且其變動計入損益，載列於附註31。於2018年1月1日，上述股權投資之公允價值為人民幣874,585,000元。

25. 其他非流動資產

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
租賃押金	35,607	28,203
預付費用(非流動)	131	579
發行成本	—	10,926
其他	11,640	11,166
	47,378	50,874

26. 收購按金

2017年10月17日，本公司子公司WuXi AppTec UK Ltd.與First Shanghai Company, LLC訂立協議，以現金代價17,227,000美元（於2017年12月31日相當於人民幣112,570,000元）收購WuXi Clinical Development, Inc.（前稱Cycle Solutions, Inc.）的50%股權，並已支付按金17,227,000美元（於2017年12月31日相當於人民幣112,570,000元）。

27. 存貨

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
原材料及消耗品	218,947	194,103
在製品	314,063	234,250
製成品	321,751	221,462
	854,761	649,815

於2018年12月31日，存貨減值準備約為人民幣11,703,000元（2017年12月31日：人民幣11,002,000元）。

28. 合同成本

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
履約成本	97,712	77,123

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

29. 應收款項及其他應收款／合同資產

29.1 應收款項及其他應收款

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
應收賬款		
— 第三方	2,015,622	1,423,194
減值撥備	(32,353)	(18,890)
	1,983,269	1,404,304
其他應收款	39,582	—
應收票據	2,709	325
預付款項	78,279	51,923
應收利息	1,297	—
預付開支	42,798	22,015
可收回增值稅	344,760	265,662
租賃按金	6,002	8,578
	475,845	348,503
應收款項及其他應收款總額	2,498,696	1,752,807

2017年1月1日，來自客戶合約的應收賬款為人民幣1,161,296,000元。

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除減值撥備)的賬齡分析如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
180日內	1,806,025	1,389,408
181日至一年	122,368	10,648
一年至兩年	45,547	4,067
兩年以上	9,329	181
	1,983,269	1,404,304

29. 應收款項及其他應收款／合同資產(續)**29.1 應收款項及其他應收款(續)**

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。於報告期內，既未逾期亦未減值的應收賬款的信貸質素並無變動。

已逾期但無減值的應收賬款賬齡

	2017年 12月31日 人民幣千元
181日至一年	10,648
一年至兩年	4,067
兩年以上	181
	14,896

於2018年1月1日採納《國際財務報告準則》第9號前應收賬款的呆賬撥備變動

	2017年 12月31日 人民幣千元
年初結餘	(20,910)
確認的減值虧損	(14,123)
撥回的減值虧損	5,970
撤銷	9,375
匯兌調整	798
年末結餘	(18,890)

呆賬撥備包括個別減值應收賬款。

本集團基於評估應收賬款的可收回性及賬齡分析以及管理層的判斷(包括評估信貸質素變動及每位客戶的過往收款歷史)釐定已減值債務的撥備。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

29. 應收款項及其他應收款／合同資產(續)

29.2 合同資產

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
合同資產	391,067	185,676
呆賬撥備	(6,537)	—
	384,530	185,676

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取代價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。2017年1月1日，來自客戶合約的合同資產為人民幣136,291,000元。

30. 本集團信用風險概覽

信用風險指對手方違反其合約責任，導致本集團產生財務虧損之風險。於各報告期末，本集團因對手方未能履約而導致本集團財務損失之最高信用風險來自綜合財務狀況表所示相關已確認金融資產之賬面值。

獲授予信貸期之客戶均為信用良好之客戶。為盡量減少信用風險，本集團定期檢討各貿易性債務的可收回金額，而管理層亦通過監督程序確保採取跟進行動收回逾期債務。就此而言，本集團管理層認為，本集團的信用風險大幅降低。

於2018年12月31日，應收賬款總額(包括合同資產及屬貿易性質的應收關聯方款項)6.15%(2017年12月31日：8.16%)乃來自本集團之最大客戶，應收賬款總額(包括合同資產及屬貿易性質的應收關聯方款項)19.47%(2017年12月31日：25.44%)乃來自本集團之五大客戶，故本集團面臨集中信用風險。

30. 本集團信用風險概覽(續)

為盡量降低信用風險，本集團已安排財務團隊建立及維持本集團之信用風險評級，以根據違約風險之程度對其進行分類。管理層使用可公開獲得之財務數據及本集團自身之過往還款記錄對其主要客戶及其他債務人進行評級。本集團持續監測其對手方之風險及信貸評級，所進行交易之總值乃分散至獲批准之對手方。

於2018年12月31日，本集團應收賬款、合同資產及貿易類應收關聯方款項的總賬面值合計人民幣2,379,219,000元。

根據2018年1月1日起採用的《國際財務報告準則》第9號，對於應收賬款、合同資產及貿易類應收關聯方款項，本集團已採納《國際財務報告準則》第9號之簡易方法，按生命週期的預期信用損失計量虧損撥備。本集團採用根據債務人聲譽、外部信貸評級、財務質素及基於債務人逾期情況所獲過往信貸虧損經驗估算的撥備矩陣，並將客戶分為策略型客戶、普通風險型客戶及高風險型客戶三類以釐定該等項目的預期信用損失，並作出適當調整，以反映當前狀況及關於未來經濟狀況之估計。

下表載列應收賬款、合同資產及貿易類應收關聯方款項的風險詳情：

高風險型客戶

	2018年 12月31日	2018年 1月1日
加權平均預期信用損失率	100.00%	100.00%
賬面值總額(人民幣千元)	17,769	498
生命週期的預期信用損失(人民幣千元)	(17,769)	(498)
	—	—

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

30. 本集團信用風險概覽(續)

策略型客戶

	2018年 12月31日	2018年 1月1日
加權平均預期信用損失率	0.47%	0.27%
賬面值總額(人民幣千元)	1,993,570	1,044,913
生命週期的預期信用損失(人民幣千元)	(9,422)	(2,795)
	1,984,148	1,042,118

普通風險型客戶

	2018年 12月31日	2018年 1月1日
加權平均預期信用損失率	2.88%	3.18%
賬面值總額(人民幣千元)	406,770	570,311
生命週期的預期信用損失(人民幣千元)	(11,699)	(18,156)
	395,071	552,155

按預期信用損失階段劃分之應收賬款及貿易類應收關聯方款項賬面總值

2018年12月31日

	生命週期的 預期信用損失 (無信貸減值)	生命週期的 預期信用損失 (已發生信貸減值)	總計
加權平均預期信用損失率	0.78%	100.00%	1.60%
賬面值總額(人民幣千元)	2,010,471	16,571	2,027,042
生命週期的預期信用損失(人民幣千元)	(15,782)	(16,571)	(32,353)
	1,994,689	—	1,994,689

30. 本集團信用風險概覽(續)

按預期信用損失階段劃分之合同資產賬面值總額

2018年12月31日

	生命週期的 預期信用損失 (無信貸減值)	生命週期的 預期信用損失 (已發生信貸減值)	總計
加權平均預期信用損失率	1.37%	100.00%	1.67%
賬面值總額(人民幣千元)	389,869	1,198	391,067
生命週期的預期信用損失(人民幣千元)	(5,339)	(1,198)	(6,537)
	384,530	—	384,530

預期信用損失變動

2018年12月31日，已根據《國際財務報告準則》第9號所載簡易方法就應收賬款及合同資產確認生命週期的預期信用損失變動。

	應收賬款 (無信貸減值) 人民幣千元	應收賬款 (已發生信貸 減值) 人民幣千元	合同資產 (無信貸減值) 人民幣千元	合同資產 (已發生信貸 減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年12月31日根據 《國際會計準則》第39號 於應用《國際財務報告準則》 第9號時調整					(18,890)
					(2,559)
於2018年1月1日 — 調整後 因於1月1日確認的金融工具而變動：	(20,895)	(498)	(56)	—	(21,449)
— 確認的減值虧損	(4,472)	(16,190)	(5,309)	(1,172)	(27,143)
— 撥回的減值虧損	10,915	—	—	—	10,915
— 轉撥	816	(816)	26	(26)	—
— 撤銷	—	951	—	—	951
— 匯兌調整	(2,146)	(18)	—	—	(2,164)
2018年12月31日	(15,782)	(16,571)	(5,339)	(1,198)	(38,890)

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

30. 本集團信用風險概覽(續)

預期信貸虧損變動(續)

本集團目前的信用風險評級框架包括下列類別：

類別	說明	應收賬款／合同資產	其他金融資產
低風險	對手方的違約風險低，且沒有任何逾期款項	生命週期的預期信用損失 — 並無信貸減值	十二個月預期信用損失
預警清單	債務人經常於到期日後還款，通常於到期後結算	生命週期的預期信用損失 — 並無信貸減值	十二個月預期信用損失
可疑	透過內部形成的資料或外部來源信用風險自首次確認以來出現大幅增加	生命週期的預期信用損失 — 並無信貸減值	生命週期的預期信用損失 — 並無信貸減值
虧損	有證據顯示資產出現信貸減值	生命週期的預期信用損失 — 已發生信貸減值	生命週期的預期信用損失 — 已發生信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難，本集團不大可能收回相關款項	金額撇銷	金額撇銷

就減值評估而言，其他應收款項及非貿易類應收關聯方款項被視為信用風險較低，原因是此等金融資產之對手方主要為關聯方及聲譽良好的其他人士。因此，就此等金融資產的減值評估而言，乃按十二個月預期信用損失計量虧損撥備。於釐定其他應收款項及非貿易類應收關聯方款項之預期信用損失時，本公司董事已計及過往違約經驗及行業未來前景及／或考慮各個外部實際及預測經濟信息來源(如適用)，以估計各其他應收款項於彼等各自的虧損評估週期內的違約可能性，以及各自出現違約時將會導致之虧損金額。本公司董事認為，於各報告期末之十二個月預期信用損失撥備數額不大。

本集團亦預期銀行抵押存款及銀行現金存款並無重大信用風險，因為該等款項主要存於國有銀行及其他中型或大型上市銀行。本集團管理層預期不會因該等對手方違約而蒙受重大虧損。

31. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
流動資產		
貨幣基金投資	1,019,431	14,739
結構性存款	1,105,903	—
	2,125,334	14,739
非流動資產		
上市股本證券(附註i)	940,958	—
非上市股權投資(附註i)	883,925	—
非上市基金投資(附註i、ii)	254,428	—
	2,079,311	—

附註：

- i. 於2018年1月1日採納《國際財務報告準則》第9號後，於2018年1月1日前入賬列為「可供出售金融資產」的股權投資，隨後分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。
- ii. 非上市投資基金的公允價值乃根據普通合夥人於報告期末向有限合夥人報告的投資基金資產淨值計算。

32. 理財產品

本集團與中國境內銀行及其他金融機構簽訂了一系列理財產品合同。該等投資由相關金融機構擔保本金，並包含嵌入衍生品。嵌入衍生品代表的收益隨理財產品的基礎投資組合而變化，主要包括債券等債務工具產品。截至2017年12月31日止年度，上述產品預期年回報率為1.00%至4.95%，由相關投資組合的回報率決定。本公司管理層認為，該理財產品在報告期末支付的金額接近其公允價值，且該理財產品中嵌入的衍生品在報告期末的公允價值不顯著。

自2018年1月1日起，本集團採用《國際財務報告準則》第9號，對所持有的理財產品重新分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，如附註31所示。2018年1月1日，上述理財產品之公允價值為人民幣297,687,000元。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

33. 銀行結餘及現金／銀行抵押存款

於報告期末，本集團銀行結餘及現金包括現金及到期日為三個月或以下的短期銀行存款。截至2018年12月31日短期銀行存款的市場年利率為0.3%至3.38%（2017年12月31日：0.05%至2.19%）。

銀行抵押存款系為開立信用證和擔保應付票據而向銀行抵押的存款，用於本集團購買原材料，廠房和設備。銀行抵押存款在繳清相關信用證及應付票據後予以釋放。

34. 衍生金融工具

	2018年 12月31日 人民幣千元
流動資產	
套期會計處理的衍生工具	
現金流量套期 — 外匯遠期合同	6,335
其他衍生工具(未進行套期會計處理)	
外匯遠期合同及領式期權合同	30,719
	37,054
流動負債	
套期會計處理的衍生工具	
現金流量套期 — 外匯遠期合同	106,065
其他衍生工具(未進行套期會計處理)	
外匯遠期合同及領式期權合同	47,227
	153,292

34. 衍生金融工具(續)

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合約以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2018年 12月31日的 平均執行匯率	2018年 12月31日的 外幣金額 千美元	2018年 12月31日的 名義金額 人民幣千元	2018年 12月31日的 公允價值資產 人民幣千元
出售美元				
3個月內	6.93	10,000	69,323	539
3至6個月	6.93	9,000	62,329	412
7至12個月	6.90	79,000	545,428	1,947
購買人民幣				
3個月內	6.82	26,500	180,695	1,684
7至12個月	6.99	17,000	118,857	1,753

	2018年 12月31日的 平均執行匯率	2018年 12月31日的 外幣金額 千美元	2018年 12月31日的 名義金額 人民幣千元	2018年 12月31日的 公允價值負債 人民幣千元
出售美元				
3個月內	6.65	111,000	738,655	24,435
3至6個月	6.64	109,500	727,382	25,806
7至12個月	6.68	90,500	604,163	18,170
購買人民幣				
3個月內	6.53	79,000	516,170	27,326
7至12個月	6.50	27,000	175,379	10,327

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

34. 衍生金融工具(續)

套期會計處理的衍生工具(續)

於2018年8月31日，本集團與對手銀行訂立重組協議，將數份遠期合同替換為新領式期權合同，並已終止該等遠期合同的套期會計處理。因為預期日後仍會套期銷售，該等已替換遠期合同產生的累計套期儲備人民幣24,639,000元一直計入套期儲備，直至產生未來現金流量。預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。由於新領式期權合同被評估為書面購股權淨額，故該等領式期權合同不符合資格作套期套期處理。該等領式期權合同詳情如下。

截至2018年12月31日，已在其他全面收益中確認並累計至與中國營運子公司以美元計值的未來預期銷售交易的風險相關的現金流量套期儲備的外匯遠期合同稅後虧損總額為人民幣65,515,000元。預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

截至2018年12月31日，已在其他全面收益中確認並累計至與香港營運子公司以人民幣計值的未來預期採購交易相關的現金流量套期儲備的外匯遠期合同稅後虧損總額為人民幣32,962,000元。該子公司的功能貨幣為美元。預期採購將於未來12個月發生，屆時在權益中遞延的金額將計入存貨的賬面值。預期存貨將在採購後盡快出售，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

截至2018年12月31日，未產生任何於損益確認的套期無效部分。

34. 衍生金融工具(續)

其他衍生工具(未進行套期會計處理)

本集團亦與銀行簽訂數份外匯遠期合同及領式期權合同以管理本集團與美元兌人民幣有關的外匯敞口且決定不就該等合同採取套期會計處理。截至2018年12月31日，於綜合財務報表所示的該等合同主要條款載列如下：

尚待執行之外匯遠期合同	2018年 12月31日的 平均執行匯率	2018年 12月31日的 外幣金額 千美元	2018年 12月31日的 名義金額 人民幣千元	2018年 12月31日的 公允價值資產 人民幣千元
出售人民幣 3個月內	6.46	63,000	406,890	26,500
購買人民幣 3至6個月	6.89	21,000	144,670	113
7至12個月	6.94	77,000	534,032	3,750

尚待執行之外匯遠期合同	2018年 12月31日的 平均執行匯率	2018年 12月31日的 外幣金額 千美元	2018年 12月31日的 名義金額 人民幣千元	2018年 12月31日的 公允價值負債 人民幣千元
出售美元 3個月內	6.43	24,000	154,320	10,788
購買人民幣 3個月內	6.63	45,000	298,133	11,563
3至6個月	6.83	33,000	225,400	1,749
7至12個月	6.89	8,000	55,104	25

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

34. 衍生金融工具(續)

其他衍生工具(未進行套期會計處理)(續)

尚待執行之 領式期權合同	2018年 12月31日的 平均執行匯率1*	2018年 12月31日的 平均執行匯率2*	2018年 12月31日的 外幣金額 千美元	2018年 12月31日的 名義金額1* 人民幣千元	2018年 12月31日的 名義金額2* 人民幣千元	2018年 12月31日的 公允價值資產 人民幣千元
出售美元 7至12個月	6.00	6.51	60,000	360,000	390,360	356

尚待執行之 領式期權合同	2018年 12月31日的 平均執行匯率1*	2018年 12月31日的 平均執行匯率2*	2018年 12月31日的 外幣金額 千美元	2018年 12月31日的 名義金額1* 人民幣千元	2018年 12月31日的 名義金額2* 人民幣千元	2018年 12月31日的 公允價值負債 人民幣千元
購買人民幣 3至6個月	5.80	6.54	12,000	69,600	78,480	4,132
7至12個月	5.80	6.54	51,000	295,800	333,540	18,970

* 倘若結算匯率等於或低於平均執行匯率1，本集團則以平均執行匯率1出售美元及購買人民幣；倘若結算匯率介於平均執行匯率1與平均執行匯率2之間，則不進行交易；倘若結算匯率等於或高於平均執行匯率2，本集團則以平均執行匯率2出售美元及購買人民幣。

截至2018年12月31日止年度，外匯遠期合同收益人民幣26,786,000元，及外匯遠期合同及領式期權合同虧損人民幣142,030,000元已分別在其他收益及虧損中確認。

截至2018年12月31日止年度

35. 應付款項及其他應付款

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
應付賬款	379,362	333,238
應付薪金及花紅	548,389	442,391
收購廠房及設備應付款項	770,516	388,689
收購物業應付款項 — 即期(附註39)	234,808	16,977
收購子公司和合營公司應付款項	5,000	177,129
應計開支	279,244	141,209
其他應付稅項	19,589	88,301
應付利息	166	2,395
應付票據	19,363	—
其他	80,142	74,104
根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃認購限制性 A股股票所收僱員代價(附註44)	273,974	—
	2,610,553	1,664,433

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為於各報告期末按發票日期呈列的應付賬款及應付票據的賬齡分析：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
一年內	393,163	328,715
一年至兩年	3,190	2,082
兩年至三年	883	1,879
超過三年	1,489	562
	398,725	333,238

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

36. 借貸

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
分析為：		
有抵押但無擔保(附註i)	15,000	300,000
無抵押且無擔保	120,000	1,318,189
	135,000	1,618,189

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
分析為：		
固定利率	—	900,000
浮動利率	135,000	718,189
	135,000	1,618,189

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
分析為：		
銀行借貸	120,000	1,618,189
其他實體借貸(附註ii)	15,000	—
	135,000	1,618,189

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
以上借貸的賬面值償還期限如下：		
一年內	120,000	1,318,189
一年以上但不超過兩年	—	60,000
兩年以上但不超過五年	15,000	240,000
	135,000	1,618,189
減：流動負債列示的一年內到期金額	120,000	1,318,189
非流動負債列示的金額	15,000	300,000

36. 借款(續)

本集團固定利率及浮動利率借貸之實際利率範圍如下：

	2018年 12月31日 %	2017年 12月31日 %
實際利率：		
固定利率借貸	不適用	3.70至4.35
浮動利率借貸	4.18至6.18	4.10至4.90

- (i) 於2018年12月31日，人民幣15,000,000元借貸由本集團子公司以其持有之成都康德弘翼醫學臨床研究有限公司(「成都康德弘翼」)65%股權提供質押。

於2017年12月31日，本集團所持WuXi AppTec HDB LLC及Biosciences Co., Ltd的100%股權為人民幣300,000,000元銀行借貸提供質押。

- (ii) 於2018年1月，本集團與成都九聯投資有限公司(持有成都康德弘翼35%股權的非控股股東)訂立委託貸款協議。該貸款已授予成都康德弘翼，為期三年，利率按中國人民銀行所公佈相當於銀行貸款基準年利率130%計算。

37. 合同負債

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
交付服務前的預收款項	681,863	604,132

年初計入合同負債的款項，於截至2018年12月31日止年度確認收益人民幣490,121,000元(2017年12月31日：人民幣325,112,000元)。

2017年1月1日，來自客戶合約的合同負債為人民幣395,721,000元。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38. 遞延收入

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
有關物業、廠房及設備的政府補助(附註i)	407,167	364,311
其他補貼(附註ii)	11,676	13,245
	418,843	377,556

附註：

- i 本集團就收購廠房及機器所產生資本開支獲得政府補助。該等款項已遞延並於相關資產的估計可用年期內攤銷。
- ii 其他補貼一般為本集團的研發活動提供。補助於本集團符合補助附帶之條件且政府確認接受時於損益確認為其他收入。

39. 其他長期負債

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
收購物業應付款項 — 非即期(附註i)	—	234,808
遞延租金	43,130	11,083
遞延租賃信用	11,053	13,788
長期應付稅項(附註ii)	126,366	168,487
其他	13,774	14,010
	194,323	442,176

附註：

- i 於2017年6月16日，本集團以代價人民幣282,654,000元購買物業，代價將於簽訂合同後兩年內支付。應付款項是按攤銷成本及推算年利率4.75%計量。
- ii 於2017年7月，本集團子公司合全藥業向上海藥明發行普通股，以收購其藥品開發服務(「藥品開發服務」)部門的全部資產與負債。上海藥明確認自集團內交易取得收益人民幣1,404,062,000元並須納稅，根據相關稅務法規，可於五年內分期支付。

40. 股本

	人民幣千元
普通股每股人民幣1.00元	
2017年1月1日，2017年12月31日，2018年1月1日	937,787
於上海證券交易所首次公開發行A股	104,199
於香港聯合交易所首次公開發行H股	116,474
根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃發行限制性A股股票	6,281
2018年12月31日	1,164,741

41. 資本管理

本集團管理其資本，以確保本集團旗下實體能夠持續經營，同時通過改善債務及股權平衡以最大限度地提高股東回報。本集團整體戰略於報告期間保持不變。

本集團的資本架構相當於債務(包括借貸及非貿易類應付關聯方款項)扣除銀行結餘與現金及本公司擁有人應佔股權(分為股本及儲備)。

本集團管理層會考慮資本成本與資本相關風險，持續定期覆核資本架構。本集團將通過派付股息、發行新股、發行新債務及贖回現有債務平衡整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

42. 金融工具

金融工具之類別

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
金融資產		
貸款及應收款項(包括現金及現金等價物)	—	4,191,270
可供出售投資	—	683,405
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	4,241,699	14,739
按攤銷成本計量之金融資產	7,835,371	—
	12,077,070	4,889,414
金融負債		
按攤銷成本計量之金融負債	1,910,346	3,594,010
衍生金融工具	153,292	—
	2,063,638	3,594,010

金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融資產及負債包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、可供出售投資、應收款項及其他應收款、應收關聯方款項、理財產品、銀行抵押存款、銀行結餘及現金、應付款項及其他應付款、應付關聯方款項、衍生金融工具及借貸。有關該等金融工具之詳情於相關附註披露。上述金融工具所附帶之風險及減輕此等風險之方式的政策載於下文。本集團管理層管理及監察該等風險，以確保及時有效採取妥善措施。

市場風險

本集團的業務主要面臨貨幣風險、利率風險、流動資金風險及其他價格風險。本集團及本公司面臨之該等風險或其管理及衡量風險的方式於報告期間概無變動。

42. 金融工具(續)

市場風險(續)

貨幣風險

根據本集團的政策，會訂立外匯遠期合同或領式期權合同管理未來最多12個月以美元計值的預計買賣交易的相關風險(詳情見附註34)。

於各報告期末，本集團以外幣計值之貨幣資產(應收款項及其他應收款、銀行結餘及現金、銀行抵押存款及應收關聯方款項)及負債(應付款項及其他應付款、借貸及應付關聯方款項)之賬面值概述如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
資產		
美元	3,717,665	1,026,835
港元	925,605	1,776
負債		
美元	16,472	627,359
港元	77	17
公司間餘額		
美元	1,674,596	1,044,344
港元	140	17

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌美元(本集團可能面臨重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。5%代表管理層對匯率可能合理變動的評估。敏感度分析使用以外幣計量的未結算貨幣項目為基準並於各報告期末就匯率變動5%對其換算作出調整。下列負數／正數顯示當人民幣兌美元升值5%時利潤減少／增加情況。就人民幣兌美元貶值5%而言，利潤將受到等量相反影響。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

42. 金融工具(續)

敏感度分析(續)

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
利潤或虧損影響		
美元	160,757	51,671
港元	33,246	73

本公司董事認為，年末所面臨的風險並不反映相關年度的風險，故敏感度分析不能反映固有外匯風險。

遠期外匯合同

此外，本集團於2018年就若干外匯遠期合同選擇套期會計處理(如附註34所載)。於2018年12月31日，本集團評估套期的有效性，總結所有套期合同在抵銷套期風險所引起的套期項目現金流量變動方面卓有成效。由於套期工具公允價值變動計入截至2018年12月31日止年度的其他全面收益，故不影響損益。對於若干外匯遠期合同，本集團選擇不採取套期會計處理。於2018年12月31日，該等套期工具的公允價值變動為人民幣16,508,000元。本集團評估後認為並無採用套期會計處理之套期工具匯率變動5%的風險並不重大。

利率風險

本集團主要面臨與固定利率短期銀行存款及銀行借貸有關的公允價值利率風險。本集團現時並無用於緩減利率風險的利率套期政策；然而，本集團管理層監察利率風險並將在必要時考慮套期重大利率風險。

42. 金融工具(續)

敏感度分析(續)

利率風險(續)

本集團亦面臨與浮動利率銀行結餘有關的現金流量利率風險。本公司董事認為，來自浮動利率銀行結餘的現金流量利率風險微不足道，故未對該等風險進行敏感度分析。

截至2018年12月31日止年度的浮動利率借貸為人民幣135,000,000元(2017年12月31日：人民幣718,189,000元)。倘利率上升／下跌50個基點而所有其他變量維持不變，則本集團截至2018年12月31日止年度的利潤將減少／增加人民幣291,000元(2017年：人民幣2,767,000元)。

本集團面臨的金融負債利率風險於本附註的流動資金風險管理一節詳述。

其他價格風險

本集團亦面臨可供出售投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及衍生金融工具產生的股價風險。

以下敏感度分析乃基於可供出售投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及衍生金融工具在報告日期所面臨之股價風險而確定。

如有關權益工具之價格提高／降低5%，則：

- 截至2018年12月31日止年度的利潤因以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值變動將增加／減少人民幣146,638,000元(2017年：人民幣576,000元)。
- 截至2018年12月31日止年度的利潤因以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之公允價值變動將增加和減少人民幣1,971,000元。
- 截至2017年12月31日止年度的其他全面收益因可供出售股份之公允價值變動將增加和減少人民幣9,909,000元。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

42. 金融工具(續)

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持管理層認為足以撥付本集團業務經營所需的現金及現金等價物及未使用銀行融資，以緩減現金流量波動的影響。

下表詳述以協議還款期為基準的本集團非衍生金融負債的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未折現現金流量編製。利息及主要現金流量均載於該表。對於按浮動利率計息之利息流量而言，未貼現金額乃使用報告期末之利率計算。

流動資金及利息風險表

	加權平均利率 %	按要求或 一年以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	未折現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於2018年12月31日						
應付款項及其他應付款	不適用	1,528,522	—	—	1,528,522	1,528,522
應付關聯方款項	不適用	4,806	7,209	—	12,015	12,015
購買物業之應付代價	4.75	245,961	—	—	245,961	234,808
借貸						
— 固定利率	不適用	—	—	—	—	—
— 浮動利率	4.41	122,299	16,839	—	139,138	135,000
總計		1,901,588	24,048	—	1,925,636	1,910,345
於2017年12月31日						
應付款項及其他應付款	不適用	884,474	—	—	884,474	884,474
應付關聯方款項	不適用	839,562	—	—	839,562	839,562
購買物業之應付代價	4.75	17,376	251,735	—	269,111	251,785
借貸						
— 固定利率	3.99	916,569	—	—	916,569	900,000
— 浮動利率	4.45	432,656	348,510	—	781,166	718,189
總計		3,090,637	600,245	—	3,690,882	3,594,010

42. 金融工具(續)

公允價值計量

此附註提供有關本集團如何釐定以下按經常性基準以公允價值計量之金融資產之公允價值資料。

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及負債之公允價值

金融資產	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公允價值關係
	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元				
貨幣基金投資	1,019,431	14,739	第二級	公開市場交易價格	不適用	不適用
結構性存款	1,105,903	—	第二級	貼現現金流量—基於預期回報 估計未來現金流量，並按反 映相關資產風險的利率貼現	不適用	不適用
按公允價值計量之 上市投資公司	940,958	29,080	第一級	活躍市場交易報價	不適用	不適用
按公允價值計量之 非上市基金投資	254,428	198,181	第三級	相關投資之資產淨值	資產淨值	資產淨值越高， 公允價值越高(附註a)
按公允價值計量之 非上市股權投資	611,866	—	第三級	自最近期交易價格倒推	首次公開發售可能性	可能性越高， 公允價值越高(附註b)
按公允價值計量之 非上市股權投資	272,059	—	第三級	比較公司法	股權價值/淨利潤比率 股權價值/EBIT比率	比率越高， 公允價值越高 比率越高， 公允價值越高

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

42. 金融工具(續)

公允價值計量(續)

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及負債之公允價值(續)

金融資產	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公允價值關係
	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元				
外匯遠期合同	36,698	—	第二級	貼現現金流量—根據可觀察遠期匯率和合約遠期匯率估計未來現金流量，並以反映不同交易對手信用風險的利率貼現	不適用	不適用
領式期權合同	356	—	第三級	以遠期匯率與預計波動為主要輸入數據的期權定價模型	預計波動	預計波動越大，公允價值越高

金融負債	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公允價值關係
	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元				
外匯遠期合同	130,190	—	第二級	貼現現金流量—根據可觀察遠期匯率和合約遠期匯率估計未來現金流量，並以反映不同交易對手信用風險的利率貼現	不適用	不適用
領式期權合同	23,102	—	第三級	以遠期匯率與預計波動為主要輸入數據的期權定價模型	預計波動	預計波動越大，公允價值越高

42. 金融工具(續)

公允價值計量(續)

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及負債之公允價值(續)

第一級及第二級之間於年內並無轉移。

附註：

- (a) 僅非上市基金相關投資之資產淨值輕微上升將導致非上市基金公允價值輕微上升。倘資產淨值上升／下跌5%而其他所有變量維持不變，將導致於2018年12月31日非上市基金的公允價值上升人民幣12,721,000元(2017年12月31日：人民幣9,909,000元)，或公允價值減少人民幣12,721,000元(2017年12月31日：人民幣9,909,000元)。
- (b) 僅預期進行首次公开发售可能性輕微增加將導致未上市公司公允價值輕微上升。倘首次公开发售可能性增加／下跌5%而其他所有變量維持不變，將導致於2018年12月31日未上市公司的公允價值上升／減少人民幣7,920,000元。考慮到公允價值按回溯法計算得出，加上於本階段實際交易價較低且未上市公司首次公开发售的可能性不大，故首次公开发售的可能性略微增加／減少對有關投資的公允價值並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

42. 金融工具(續)

公允價值計量(續)

(ii) 第三級公允價值計量之對賬

按第三級公允價值計量之以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產對賬詳情載列如下：

	按公允價值 計量之非上市 基金投資 人民幣千元
於2017年1月1日	107,206
收購	73,951
公允價值變動	26,659
匯率變動影響	(9,635)
於2017年12月31日	198,181
收購	63,012
公允價值變動	(11,648)
匯率變動影響	4,883
於2018年12月31日	254,428

	按公允價值 計量之非上市 股權投資 人民幣千元
於2018年1月1日成本	456,144
採用《國際財務報告準則》第9號調整	191,180
於2018年1月1日公允價值	647,324
轉為第一級(附註)	(258,715)
公允價值變動	516,735
收購	37,255
出售	(79,846)
匯率變動影響	21,172
於2018年12月31日	883,925

42. 金融工具(續)

公允價值計量(續)

(ii) 第三級公允價值計量之對賬(續)

	利率上下限 人民幣千元
於2018年1月1日	—
公允價值變動	(22,746)
於2018年12月31日	(22,746)

附註：

Unity Biotechnology, Inc.於2018年5月3日於納斯達克全球精選市場上市，公開市場交易價格可從活躍市場獲得。因此，本集團將其公允價值級別從第三級更改為第一級。

華領醫藥於2018年9月14日於香港聯交所上市，公開市場交易價格可從活躍市場獲得。因此，本集團將其公允價值級別從第三級更改為第一級。

Twist Bioscience於2018年10月31日於納斯達克全球精選市場上市，公開市場交易價格可從活躍市場獲得。因此，本集團將其公允價值級別從第三級更改為第一級。

截至2018年12月31日止年度，計入損益的收益或虧損總額中，人民幣2,861,000元與於2018年12月31日持有的按第三級公允價值計量之以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產有關，為未變現公允價值收益。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益或虧損計入「其他收益或虧損」。計入其他全面收益的人民幣39,127,000元與於2017年12月31日持有的非上市基金投資或股本證券有關，呈報為「投資重估儲備」變動。

(iii) 並非按公允價值計量之金融資產及金融負債之公允價值

本公司董事認為綜合財務報表中本集團按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

43. 子公司收購

截至2018年12月31日止年度

2018年7月31日，本公司子公司WuXi AppTec UK Ltd.訂立協議，以現金代價17,227,000美元(相當於人民幣117,434,000元)收購合營公司WuXi Clinical Development, Inc. (「WuXi Clinical」，前稱Cycle Solutions, Inc.)餘下50%股權。此次收購旨在增強本集團在美國市場的臨床開發能力。

收購子公司名稱	賣方	收購權益份額	主要業務	收購代價之公允價值 人民幣千元	完成日期	收購性質
WuXi Clinical	合營公司 合作夥伴	50%	提供臨床 開發服務	117,434	2018年 7月31日	企業合併

收購日期所收購資產及所承擔負債

	人民幣千元
銀行結餘及現金	23,789
應收款項及其他應收款	12,022
物業、廠房及設備	2,234
其他無形資產	62,038
應付款項及其他應付款	(15,242)
合同負債	(8,137)
應付所得稅	(389)
遞延稅項負債	(16,748)
收購之資產淨值	59,567

於收購日期，應收款項及其他應收款之公允價值為人民幣12,022,000元。收購日期所獲該等應收款項之合約總額為人民幣12,022,000元。於收購日期預期收回合約現金流量。

43. 子公司收購(續)

截至2018年12月31日止年度(續)

轉讓代價之公允價值

	人民幣千元
現金	117,434

收購產生之商譽

	人民幣千元
以現金支付轉讓代價之公允價值	117,434
收購前所持有合營公司權益	117,572
減：收購之資產淨值	(59,567)
收購產生之商譽	175,439

此次收購旨在增強本集團在美國市場的臨床開發能力。由於該等資產不滿足可識別無形資產的確認標準，故不與商譽分開確認。

預期是項收購產生的商譽不可用於稅收抵扣。

收購子公司的現金流入淨額

	人民幣千元
已轉讓代價	117,434
減：已計入收購按金之金額	(117,434)
已支付現金代價	—
減：已收購之銀行結餘及現金	(23,789)
	(23,789)

並無產生任何重大收購相關成本。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

43. 子公司收購(續)

截至2018年12月31日止年度(續)

收購子公司的現金流入淨額(續)

WuXi Clinical自收購日期起至2018年12月31日期間貢獻收益人民幣49,522,000元及產生虧損人民幣3,942,000元。如果收購完成日期為2018年1月1日，本集團截至2018年12月31日止年度總收益應為人民幣9,685,902,000元，利潤應為人民幣2,332,245,000元。備考資料僅用於說明目的，並不表示倘本集團於2018年1月1日完成收購，將可實際達到該等收入及業績，亦非對未來業績的預測。

截至2017年12月31日止年度

收購子公司名稱	賣方	收購權益份額	主要業務	收購代價之公允價值 人民幣千元	完成日期	收購性質
輝源生物科技(上海)有限公司(「HDB」)及其子公司	獨立第三方	100%	提供CRO服務	1,027,875	2017年5月15日	企業合併

收購日期所收購資產及所承擔負債

	金額 人民幣千元
銀行結餘及現金	67,942
應收款項及其他應收款	62,413
存貨	5,823
物業、廠房及設備	55,953
其他無形資產	237,000
遞延稅項資產	3,033
應付款項及其他應付款	(57,399)
其他非流動負債	(62)
遞延稅項負債	(35,550)
收購之資產淨值	339,153

43. 子公司收購(續)

截至2017年12月31日止年度(續)

收購日期所收購資產及所承擔負債(續)

收購所得應收款項及其他應收款人民幣62,413,000元的公允價值為人民幣62,413,000元。該等應收款項於收購日期的合約總額為人民幣62,413,000元。於收購日期預期收回收合約現金流量。

轉讓代價之公允價值

	金額 人民幣千元
現金	1,027,875

收購子公司產生之商譽

	金額 人民幣千元
以現金支付轉讓代價之公允價值 收購之資產淨值	1,027,875 (339,153)
收購產生之商譽	688,722

由於收購HDB及其子公司將進一步加強本集團於靶點驗證及先導物發現與優化等方面的研發能力，完善及拓展本集團開放服務平台，故是項收購產生商譽。由於該等利益不滿足可識別無形資產的確認標準，故不與商譽分開確認。

預期是項收購產生的商譽不可用於稅收抵扣。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

43. 子公司收購(續)

截至2017年12月31日止年度(續)

截至2017年12月31日止年度收購子公司的現金流出淨額

	金額 人民幣千元
已轉讓代價	1,027,875
減：已計入其他應付款之金額	(108,722)
已支付現金代價	919,153
減：已收購之銀行結餘及現金	(67,942)
	851,211

並無產生任何重大收購相關成本。

HDB自收購日期起至2017年12月31日期間貢獻收益人民幣173,536,000元及利潤人民幣37,646,000元。如果收購完成日期為2017年1月1日，本集團截至2017年12月31日止年度總收益應為人民幣7,822,571,000元，利潤應為人民幣1,228,139,000元。備考資料僅用於說明目的，並不表示倘本集團於2017年1月1日完成收購，將可實際達到該等收入及業績，亦非對未來業績的預測。

44. 股票期權計劃

WuXi PharmaTech股票及期權計劃

重組前，本公司由WuXi PharmaTech全資擁有，後者曾在紐約證券交易所上市，並有僱員股份獎勵計劃(「WuXi PharmaTech股票及期權計劃」)。根據WuXi PharmaTech股票及期權計劃，由於本集團為WuXi PharmaTech的一部分，故本集團若干僱員獲授WuXi PharmaTech股份的受限制股票及期權。

44. 股票期權計劃(續)**WuXi PharmaTech股票及期權計劃(續)**

截至2018年12月31日止年度，本集團就WuXi PharmaTech股票及期權計劃確認股份薪酬開支人民幣2,713,000元(2017年：人民幣16,583,000元)。

合全藥業股票及期權激勵計劃

合全藥業為全國股轉系統上市公司，自2015年以來亦採取了不同僱員激勵計劃，為合資格僱員提供激勵。合全藥業集團設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)。合資格合全藥業僱員均非本公司行政總裁或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股轉20股(「資本公積轉股」)。2017年5月及2018年4月，合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分別分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。因此，根據本年報所述合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)授出的合全藥業股份數目及每股行使價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

(1) 期權分類詳情載列如下：

合全藥業股票及期權激勵計劃	授出日期	期權股份數目	行使價
合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)	2015年5月13日	16,200,000	人民幣8.00元
合全藥業外籍員工股權激勵計劃	2015年6月2日	6,330,000	人民幣1.79元
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)			
— 第一批	2016年5月23日	889,200	人民幣8.00元
— 第二批	2017年7月17日	635,940	人民幣8.00元

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

44. 股票期權計劃(續)

合全藥業股票及期權激勵計劃(續)

- (2) 按照合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)所授予之期權合約期為10年，於四年內歸屬，於達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日分別歸屬期權總數的20%、20%、20%及40%。

於報告期間，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行權股權及期權的變動詳情載列如下：

合全藥業股票及期權激勵計劃	2018年				2018年
	1月1日 未行權	年內授予	年內行權	年內失效	12月31日 未行權
合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)	12,516,000	—	3,129,000	270,000	9,117,000
合全藥業外籍員工股權激勵計劃	5,028,792	—	1,197,198	—	3,831,594
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)					
— 第一批	670,500	—	105,300	174,240	390,960
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)					
— 第二批	597,300	—	—	120,840	476,460
總計	18,812,592	—	4,431,498	565,080	13,816,014
年末可行權	4,332,198				8,763,696
加權平均行使價	人民幣6.34元	不適用	人民幣6.32元	人民幣8.00元	人民幣6.28元

44. 股票期權計劃(續)

合全藥業股票及期權激勵計劃(續)

合全藥業股票及期權激勵計劃	2017年				2017年
	1月1日 未行權	年內授予	年內行權	年內失效	12月31日 未行權
合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)	15,675,000	—	3,135,000	24,000	12,516,000
合全藥業外籍員工股權激勵計劃	5,985,990	240,000	1,197,198	—	5,028,792
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)					
— 第一批	738,900	—	—	68,400	670,500
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)					
— 第二批	—	635,940	—	38,640	597,300
總計	22,399,890	875,940	4,332,198	131,040	18,812,592
年末可行權	—				4,332,198
加權平均行使價	人民幣6.34元	人民幣6.30元	人民幣6.28元	人民幣8.00元	人民幣6.34元

授予之激勵計劃公允價值乃採用二叉樹模型確定，該等公允價值及模型的相應輸入數據載列如下：

	合全藥業 股票期權 激勵計劃 (2015年)	合全藥業 外籍員工 股權激勵計劃	合全藥業 股票期權 激勵計劃 (2016年) — 第一批	合全藥業 股票期權 激勵計劃 (2016年) — 第二批
授出日期每股合全藥業股票期權 公允價值(人民幣)	2.11-3.35	6.98	15.74-16.03	36.39-43.30
授出日期合全藥業股票價格(人民幣)	7.74	7.74	22.53	43.48
行使價(人民幣)	8.00	1.79	8.00	8.00
預計波動	33.48%-36.77%	42.07%	32.53%-35.30%	29.90%-34.40%
預計壽命(年)	3-6	10	3-6	3-6
無風險利率	3.08-3.67%	3.67%	2.61-2.91%	3.50-3.55%

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

44. 股票期權計劃(續)

合全藥業股票及期權激勵計劃(續)

預計波動乃採用可比較公司歷史波動而確定。基於管理層之最佳估計，模型所使用之預計壽命已就行為考慮的影響作出調整。截至2018年12月31日止年度，本集團已就合全藥業股票期權激勵計劃確認股份薪酬開支人民幣21,726,000元(2017年：人民幣26,916,000元)。

合全藥業股票增值權激勵計劃

於2016年5月16日及2017年7月12日，合全藥業股東大會批准合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)。由於資本公積轉股，合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)分別向合資格合全藥業外籍僱員授予1,350,000股及123,000股合全藥業股份。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股合全藥業股票之價值。行使股票增值權後，行權人將收到合全藥業以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期合全藥業股票市場價格之差價。根據本年報所述合全藥業股票增值權激勵計劃授予之合全藥業股票數目及每股認購價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

(1) 合全藥業股票增值權激勵計劃分類詳情載列如下：

合全藥業股票增值權激勵計劃	授出日期	單位數量	行使價
合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)			
— 第一批	2016年5月23日	1,071,000	人民幣8.00元
— 第二批	2017年7月17日	279,000	人民幣8.00元
合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)	2017年7月17日	123,000	人民幣8.00元

(2) 按照合全藥業股票增值權激勵計劃所授予之單位合約期為10年，通常於四年內歸屬，分別於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬期權總數的20%、20%、20%及40%。

44. 股票期權計劃(續)

合全藥業股票增值權激勵計劃(續)

於報告期間，按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之未行權股票增值權變動詳情載列如下：

合全藥業股票增值權激勵計劃	2018年 1月1日 未行權	年內授予	年內行權	年內失效	2018年 12月31日 未行權
合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)					
— 第一批	720,000	—	144,000	21,600	554,400
— 第二批	279,000	—	—	30,000	249,000
合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)	99,000	—	—	12,000	87,000
總數	1,098,000	—	144,000	63,600	890,400
年末可行權	—				144,000
加權平均行使價	人民幣8.00元	不適用	人民幣8.00元	人民幣8.00元	人民幣8.00元

合全藥業股票增值權激勵計劃	2017年 1月1日 未行權	年內授予	年內行權	年內失效	2017年 12月31日 未行權
合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)					
— 第一批	936,000	—	—	216,000	720,000
— 第二批	—	279,000	—	—	279,000
合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)	—	123,000	—	24,000	99,000
總數	936,000	402,000	—	240,000	1,098,000
年末可行權	—				—
加權平均行使價	人民幣8.00元	人民幣8.00元	不適用	人民幣8.00元	人民幣8.00元

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

44. 股票期權計劃(續)

合全藥業股票增值權激勵計劃(續)

按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之單位於各報告日期之公允價值使用二叉樹模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年) — 第一批	2017年 12月31日	2018年 12月31日
合全藥業股票價格(人民幣)	45.50	39.50
行使價(人民幣)	8.00	8.00
預計波動	23.30%–31.10%	27.10%–31.10%
預計壽命(年)	1.39~4.39	0.39~3.39
無風險利率	3.72–3.82%	2.50–2.70%

合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年) — 第二批及 合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)	2017年 12月31日	2018年 12月31日
合全藥業股票價格(人民幣)	45.50	39.50
行使價(人民幣)	8.00	8.00
預計波動	26.00%–31.10%	26.50%–29.50%
預計壽命(年)	2.54~5.54	1.54~4.54
無風險利率	3.79–3.85%	2.70–2.70%

截至2018年止年度，本集團已就合全藥業股票增值權激勵計劃確認股份薪酬開支人民幣6,422,000元(2017年：人民幣8,827,000元)。

44. 股票期權計劃(續)**2018年藥明康德A股股權激勵計劃**

於2018年8月22日，本公司股東大會通過決議案，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多8,856,900股本公司A股。於2018年8月28日，已批准本公司一名董事及合資格僱員按每股A股人民幣45.53元之價格認購7,085,500股本公司限制性A股股票，餘下1,771,400股A股將保留作未來分派。於2018年10月，本公司一名董事及合資格僱員認購6,281,330股A股，本公司收到代價人民幣285,989,000元。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃禁止買賣期規定，董事及僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

受限制股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	限制性 A股股票數量	每股認購價
胡正國先生 僱員	2018年10月31日	91,000	人民幣45.53元
	2018年10月31日	6,190,330	人民幣45.53元

截至2018年12月31日止年度，自授出後尚無股份失效。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

44. 股票期權計劃(續)

2018年藥明康德A股股權激勵計劃(續)

按2018年藥明康德A股股權激勵計劃授予之限制性A股股票於授出日期之公允價值通過將禁止買賣期納入期權定價模型，使用Black-Scholes模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

2018年 藥明康德 A股股權 激勵計劃	
A股股票授出日期價格(人民幣)	87.15
認購價(人民幣)	45.53
禁止買賣期內預計波動	39.80%–57.50%
預計壽命(年)	0.83~2.84
無風險利率	2.81%–3.26%

截至2018年12月31日止年度，本集團就2018年藥明康德A股股權激勵計劃確認股份開支人民幣20,145,000元。

45. 籌資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團籌資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。籌資活動產生的負債是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為籌資活動產生的現金流量。

	應付股息 人民幣千元	應付 發行成本 人民幣千元	應付關聯方 貸款款項 人民幣千元	非貿易相關 應付關 聯方款項 人民幣千元	向非控股 股東收購 子公司	認購限制性 A股股票 已收代價 人民幣千元	收購一處 物業應付 款項 人民幣千元	借貸 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	總額 人民幣千元
					部分權益 相關應 付預扣稅 人民幣千元					
2017年1月1日	—	—	129,356	1,142,966	426,622	—	—	489,385	—	2,188,329
籌資現金流量	(18,834)	(10,926)	(129,356)	(1,200,564)	(426,622)	—	(14,133)	1,141,152	(40,311)	(699,594)
非現金變化										
— 應計利息開支	—	—	—	—	—	—	5,841	—	42,706	48,547
— 已宣派股息	18,834	—	—	—	—	—	—	—	—	18,834
— 收購物業應付款項	—	—	—	—	—	—	260,077	—	—	260,077
— 向非控股股東收購子公司 部分權益應付款項	—	—	—	650,500	—	—	—	—	—	650,500
— 匯兌影響	—	—	—	(18,872)	—	—	—	(12,348)	—	(31,220)
— 遞延發行成本	—	10,926	—	—	—	—	—	—	—	10,926
2017年12月31日	—	—	—	574,030	—	—	251,785	1,618,189	2,395	2,446,399
籌資現金流量	(19,205)	(36,850)	—	(574,030)	—	285,989	(28,265)	(1,518,054)	(83,348)	(1,973,763)
非現金變化										
— 應計利息開支	—	—	—	—	—	—	11,288	—	81,119	92,407
— 已宣派股息	19,205	—	—	—	—	—	—	—	—	19,205
— 遞延發行成本	—	76,386	—	—	—	—	—	—	—	76,386
— 匯兌影響	—	—	—	—	—	—	—	34,865	—	34,865
2018年12月31日	—	39,536	—	—	—	285,989	234,808	135,000	166	695,499

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

46. 經營租賃

本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租賃就土地及樓宇的未來最低租金承擔如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
一年內	189,428	121,013
第二至第五年(包括首尾兩年)	537,897	371,657
超過五年	532,731	158,904
	1,260,056	651,574

經營租金指本集團應付其若干辦公室物業、廠房及實驗室的租金。

47. 資本承擔

本集團根據不可撤銷合約之資本承擔如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
購買物業、廠房及設備之承擔	342,586	221,281
投資聯營公司及合營公司之承擔	118,390	243,399
	460,976	464,680

48. 退休福利計劃

本集團中國境內子公司的僱員為中國政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。中國子公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。

48. 退休福利計劃(續)

截至2018年12月31日止年度，就上述計劃自損益扣除之成本總額約為人民幣287,838,000元(2017年：人民幣217,684,000元)。

根據本集團於美國所參與之定額供款計劃，參與僱員可根據計劃之規定供款合資格年度工資之1%至99%，截至2018年及2017年12月31日止年度的美國國稅局供款(「美國國稅局供款」)限額為18,000美元。

本集團對合資格參與者之選擇性延遲供款進行匹配，即對於前1%的合資格參與者匹配100%，對於次一級5%的合資格參與者匹配50%，最高匹配供款額為合資格參與者工資之3.5%。

截至2018年12月31日止年度，就上述定額供款計劃自支出所扣除之成本總額約為3,147,000美元(相當於人民幣21,668,000元)(2017年：2,360,000美元，相當於人民幣15,943,000元)。

49. 或有負債

截至2018年12月31日，本集團並無重大或有負債(2017年12月31日：無)。

50. 關聯方交易及結餘

如果一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務和經營決策產生重大影響，則視為關聯方。受共同控制的各方亦視作關聯方。本集團主要管理層成員及其家庭近親成員亦視作關聯方。

本集團與其關聯方於所示年度進行了以下重大交易。董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按本集團與各關聯方協商的條款進行。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

50. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方名稱及關係

以下公司為本集團於報告期間與本集團有交易及／或結餘的重要關聯方。

公司	關係
WuXi PharmaTech (附註a)	投資者
WuXi AppTec (BVI) Inc. (「藥明康德維京」)(附註b)	投資者
WX (BVI) Limited (「BVI Limited」)	同系子公司
PhageLux Inc.	聯營公司
WuXi AppTec (Shanghai) Testing Co., Ltd.	同系子公司
上海醫明康德醫療健康科技有限公司	同系子公司
無錫醫療生物製藥有限公司	合營公司
WuXi MedImmune Biopharmaceutical Co. Ltd.	合營公司
上海藥明巨諾(附註c)	合營公司／聯營公司
Shanghai Mingju Biologics Technology Co., Ltd.	聯營公司
上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司	合營公司
無錫藥明康德企業管理有限公司	同系子公司
無錫藥明康德生物技術股份有限公司	同系子公司
上海藥明生物技術有限公司	同系子公司
WuXi Biologics (Hong Kong) Limited.	同系子公司
蘇州藥明康德檢測檢驗有限責任公司	同系子公司
無錫生物投資有限公司	同系子公司
明碼(上海)生物科技有限公司	同系子公司
Shanghai Lecheng Technology Co., Ltd. (附註d)	由控股股東家庭近親成員控制之實體
Shanghai Lechen International Trade Co., Ltd. (附註d)	由控股股東家庭近親成員控制之實體
華領醫藥及其子公司	受控股股東重大影響之實體

附註：

- (a) WuXi PharmaTech於重組完成前為本公司的最終控股公司。重組完成後，WuXi PharmaTech為藥明康德維京的唯一股東，因此仍為本集團的中間投資者。
- (b) 藥明康德維京於重組完成前為本公司的中間控股公司。重組完成後，藥明康德維京仍為本集團的直接投資者。
- (c) 上海藥明巨諾於2018年4月前為本集團的合營公司。2018年4月一系列重組完成後，上海藥明巨諾成為本集團聯營公司JW Cayman的子公司。
- (d) 該等公司由本集團最終控股股東之一趙寧博士的家庭近親成員控制。

50. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：****(a) 提供研發服務**

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
聯營公司	4,994	30
合營公司	6,825	7,152
受控股股東重大影響之實體	39,142	25,402
同系子公司	8,998	18,256
由控股股東家庭近親成員控制之實體	—	2,057
	59,959	52,897

(b) 銷售產品

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
受控股股東重大影響之實體	—	9,911

(c) 提供勞工借調服務

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	1,334

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

50. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：(續)

(d) 提供行政服務

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
合營公司	4,551	4,837
同系子公司	259	6,271
	4,810	11,108

(e) 銷售原材料

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
合營公司	—	349
同系子公司	—	16,037
聯營公司	171	—
	171	16,386

(f) 提供物業分租服務

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	1,431	1,431

50. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：(續)****(g) 提供採購代理服務**

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	3,670

(h) 獲取勞工借調服務

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	4,932

(i) 獲取基因檢測服務

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	3,962

(j) 獲取銷售代理服務

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
由控股股東家庭近親成員控制之實體	—	340

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

50. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：(續)

(k) 利息費用

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	744
投資者	—	1,375
	—	2,119

(l) 銷售物業及設備

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	1,333

(m) 銷售其他無形資產

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	80	—

(n) 融資租賃收入

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	530

50. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：**(續)**(o) 租金費用**

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	830
合營公司	348	—
	348	830

(p) 購買物業及設備

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
同系子公司	—	10

(3) 關聯方結餘：

應收關聯方款項

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
應收賬款	11,420	6,852
非貿易相關 其他應收款	2,462	15,418
其他應收款減值虧損撥備	—	(5,707)
	2,462	9,711
應收關聯方款項總額	13,882	16,563

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

50. 關聯方交易及結餘(續)

(3) 關聯方結餘：(續)

應收關聯方款項(續)

本集團給予客戶90天的信用期。下表載列於報告期間各年末按發票日期呈列之應收關聯方貿易相關款項(經扣除減值虧損撥備)賬齡分析：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
90日內	11,420	6,852

釐定應收關聯方貿易相關款項之可收回性時，本集團考慮應收關聯方貿易相關款項之信貸質素自信貸最初授出日期至2018年12月31日之任何變動。報告期間，既未逾期亦未減值之應收關聯方貿易相關款項之信貸質素並無變動。

應收關聯方款項之詳情載列如下：

貿易相關	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
應收款項		
聯營公司	1,903	25
合營公司	623	3,127
同系子公司	8,894	—
受控股股東重大影響之實體	—	3,700
	11,420	6,852

50. 關聯方交易及結餘(續)**(3) 關聯方結餘：(續)**

應收關聯方款項(續)

非貿易相關	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
其他應收款		
合營公司	—	15,418
聯營公司	2,462	—
呆賬撥備	—	(5,707)
	2,462	9,711

應付關聯方款項

非貿易相關	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
根據2018年蔡明康德A股股權激勵計劃認購限制性A股股票 而向主要管理人員收取的代價(附註44)	12,015	—
投資者	—	839,562
	12,015	839,562

截至2018年12月31日，本集團合同負債包括在交付服務前預收關聯方的款項人民幣2,568,000元(2017年12月31日：人民幣29,361,000元)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

50. 關聯方交易及結餘(續)

(4) 主要管理層人員薪酬

本公司董事及本集團主要管理層其他成員於報告期間之薪酬如下：

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
薪金及其他福利	26,460	22,386
基於績效的花紅	17,687	17,176
股份薪酬	925	—
	45,072	39,562

主要管理層之薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

51. 本公司主要子公司詳情

51.1 子公司一般資料

於報告期末，本公司直接及間接持有的子公司詳情如下。

子公司全稱	註冊成立/ 設立地點及日期	法定股本/ 註冊資本	本公司於以下日期應佔股權				主要業務
			2018年12月31日		2017年12月31日		
			直接	間接	直接	間接	
上海藥明康德新藥開發有限公司	中國/ 2002年4月2日	人民幣 2,212,710,000元	100.00%	—	100%	—	小分子的發現、研究和開發
上海合全藥業股份有限公司 (「合全藥業」)	中國/ 2003年1月23日	人民幣 442,060,881元	—	86.58%	—	87.50%	小分子藥物的流程開發、 改進和生產服務
上海合全藥物研發有限公司 (「上海合全藥物研發」)	中國/ 2011年4月15日	人民幣 30,000,000元	—	86.58%	—	87.50%	小分子藥物的流程開發 服務
常州合全藥業有限公司 (「常州合全藥業」)	中國/ 2013年9月29日	人民幣 945,000,000元	—	86.58%	—	87.50%	小分子藥物的流程開發、 改進和生產服務
合全藥業香港有限公司 (「合全藥業香港」)	香港(「香港」)/ 2011年4月12日	10,000港元	—	86.58%	—	87.50%	商業開發和貿易服務

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

51. 本公司主要子公司詳情(續)

51.1 子公司一般資料(續)

子公司全稱	註冊成立/ 設立地點及日期	法定股本/ 註冊資本	本公司於以下日期應佔股權				主要業務
			2018年12月31日		2017年12月31日		
			直接	間接	直接	間接	
武漢藥明康德新藥開發有限公司 (「武漢藥明」)	中國/ 2010年11月12日	人民幣 196,239,000元	60.00%	40.00%	60.00%	40.00%	小分子藥物的發現、 研究和開發
蘇州藥明康德新藥開發股份有限公司 (「蘇州藥明」)	中國/ 2006年10月8日	人民幣 600,000,000元	80.06%	19.94%	54.29%	45.71%	藥理學、毒理和安全 評估研究服務
天津藥明康德新藥開發有限公司 (「天津藥明」)	香港/ 2012年3月26日	人民幣 600,000,000元	100.00%	—	100.00%	—	小分子藥物的發現、 研究和開發
藥明康德(香港)有限公司 (「藥明康德香港」)	香港/ 2012年3月26日	10,000港元	100.00%	—	100.00%	—	商業開發和貿易服務
藥明康德國際控股有限公司 (「藥明康德國際」)	英屬維京群島/ 2015年12月17日	2,000,000 股法定股份， 無面值	100.00%	—	100.00%	—	控股公司
WuXi AppTec (Hong Kong) Holding Limited	香港/ 2015年1月6日	10,000港元	—	100.00%	—	100.00%	控股公司
成都藥明康德新藥開發有限公司	中國/ 2017年9月20日	人民幣 550,000,000元	100.00%	—	100.00%	—	小分子藥物的發現、 研究和開發

51. 本公司主要子公司詳情(續)**51.1 子公司一般資料(續)**

上表載列董事認為主要影響本集團業績或資產的本公司子公司。董事認為，披露其他子公司詳情會導致頁面過長。

概無子公司於年末發行任何債券。

51.2 具有重大非控制性權益的非全資子公司詳情

	主要 營業地點及 註冊成立 地點	於以下日期的擁有 權權益比例		於截至以下日期 止年度分配至 非控制性權益的利潤 (虧損)		於以下日期的 累計非控制性權益	
		2018年	2017年	2018年	2017年	2018年	2017年
		12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
合全藥業集團 具有非控制性權益的 個別非重大子公司	中國	86.58%	87.50%	77,003	70,555	476,733	391,308
				(3,845)	(928)	477	4,323
總計				73,158	69,627	477,210	395,631

合全藥業集團的財務資料概述如下。下述概述資料乃集團內部抵銷前的款項。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

51. 本公司主要子公司詳情(續)

51.2 具有重大非控制性權益的非全資子公司詳情(續)

合全藥業集團

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
流動資產	2,269,729	2,254,800
非流動資產	2,541,180	1,865,171
流動負債	1,156,226	918,760
非流動負債	102,308	71,846
歸屬於本公司擁有人的權益	3,075,642	2,738,057
非控制性權益	476,733	391,308

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入	2,705,885	2,125,062
開支	(2,103,547)	(1,648,845)
歸屬於本公司擁有人之利潤	525,335	405,662
歸屬於合全藥業集團非控制性權益之利潤	77,003	70,555
年內利潤	602,338	476,217
歸屬於本公司擁有人之其他全面(開支)收益	(40,419)	9,824
歸屬於合全藥業集團非控制性權益之其他全面(開支)收益	(5,984)	1,733
年內其他全面(開支)收益	(46,403)	11,557

51. 本公司主要子公司詳情(續)**51.2 具有重大非控制性權益的非全資子公司詳情(續)**

合全藥業集團(續)

	截至2018年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
歸屬於本公司擁有人之全面收益總額	484,916	415,486
歸屬於非控制性權益之全面收益總額	71,019	72,288
年內全面收益總額	555,935	487,774
向合全藥業集團非控制性權益支付股息	(19,205)	(18,834)
經營活動的現金流入淨額	674,945	552,052
投資活動的現金(流出)流入淨額	(810,748)	132,900
籌資活動的現金流出淨額	(379,946)	(106,131)
現金(流出)流入淨額	(515,749)	578,821

51.3 子公司擁有人權益變更

截至2018年12月31日止年度

於2018年2月，合全藥業以人民幣58,649,000元的現金代價從合全藥業母公司上海藥明收購無錫合全藥業有限公司(前稱江蘇信孚藥業有限公司及無錫藥明康德藥業有限公司)(「信孚」)全部股權，以整合CMO/CDMO服務資源。該項重組將本集團所持合全藥業股權調低人民幣2,353,000元及非控制性權益相應增加人民幣2,353,000元，以反映彼等於合全藥業之相對權益變動。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

51. 本公司主要子公司詳情(續)

51.3 子公司擁有人權益變更(續)

截至2018年12月31日止年度(續)

於2018年6月，合共1,197,000股合全藥業普通股已根據合全藥業外籍員工股權激勵計劃行使(詳情載於附註44)，本公司所持合全藥業間接股權從87.50%攤薄至87.22%。

於2018年9月，合共3,234,000股合全藥業普通股已根據合全藥業股票期權激勵計劃歸屬(詳情載於附註44)，本公司所持合全藥業間接股權從87.22%攤薄至86.58%。

截至2017年12月31日止年度

於2017年5月，本集團以人民幣650,500,000元的總代價額外收購合全藥業7.56%股權，將所持合全藥業股權從79.72%增至87.28%。非控制性權益減少總額人民幣196,165,000元與本集團支付的總代價人民幣650,500,000元之間的差額人民幣454,335,000元已計入資本公積。

於2017年6月，合共1,197,000股合全藥業普通股已根據合全藥業外籍員工股權激勵計劃行使(詳情載於附註44)。

於2017年7月，合全藥業向上海藥明發行12,960,000股普通股以獲取上海藥明藥品開發服務部門全部業務。

於2017年11月，合共3,135,000股合全藥業普通股已根據合全藥業股票期權計劃授予(詳情載於附註44)。

於2017年開展的該等交易使本公司所持合全藥業間接權益從79.72%增加至87.50%。

52. 本公司財務狀況表和儲備金報表

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
於子公司權益	6,006,474	2,803,424
預付土地租賃款項	88,690	—
其他非流動資產	—	10,926
	6,095,164	2,814,350
流動資產		
應收子公司款項	2,203,028	1,136,136
預付土地租賃款項	1,810	—
應收款項及其他應收款	10,820	511
可收回所得稅	1,959	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	570,724	—
銀行結餘及現金	4,472,838	120,215
	7,261,179	1,256,862
流動負債		
應付子公司款項	24,763	18,804
應付關聯方款項	12,015	574,030
應付款項及其他應付款	332,482	15,957
應付所得稅	—	14,226
	369,260	623,017
流動資產淨額	6,891,919	633,845
總資產減流動負債	12,987,083	3,448,195
資本及儲備		
股本	1,164,741	937,787
儲備	11,822,342	2,510,408
權益總額	12,987,083	3,448,195

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

52. 本公司財務狀況表和儲備金報表(續)

本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	股份支付 儲備 人民幣千元	累積(虧損) 留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
2017年1月1日	2,311,714	—	—	(8)	—	(14,261)	2,297,445
年內利潤及全面收入總額	—	—	—	—	—	212,963	212,963
轉撥至法定儲備	—	—	21,296	—	—	(21,296)	—
因改制為股份有限公司而將 留存利潤轉撥至股份溢價	282	—	—	—	—	(282)	—
2017年12月31日	2,311,996	—	21,296	(8)	—	177,124	2,510,408
年內利潤及全面收入總額	—	—	—	—	—	664,130	664,130
於上海證券交易所上市後 發行A股	2,146,490	—	—	—	—	—	2,146,490
於香港聯交所上市後發行H股	6,853,104	—	—	—	—	—	6,853,104
發行限制性A股股票(附註44)	279,708	(285,989)	—	—	—	—	(6,281)
轉撥至法定儲備	—	—	66,413	—	—	(66,413)	—
發行新股應佔交易成本	(365,654)	—	—	—	—	—	(365,654)
以權益結算的股份支付	—	—	—	—	20,145	—	20,145
2018年12月31日	11,225,644	(285,989)	87,709	(8)	20,145	774,841	11,822,342

53. 期後事項

本集團於2018年12月31日後發生以下事項。

聯席全球協調人(代表國際承銷商)已於2019年1月4日部分行使為配合本公司股份於香港聯交所上市而授出的超額配售權，涉及5,321,200股H股，約佔全球發售初步可供認購的發售股份總數(行使超額配售權補足國際發售的超額認購前)的4.57%。未獲聯席全球協調人(代表國際承銷商)行使的超額配售權已於2019年1月5日失效。本公司於2019年1月9日按每股H股68.0港元發行及配發上述超額配售股份，募得資金361,842,000港元。

報告期末後，董事會建議2018年利潤分配方案如下：(1)以2018年利潤分配方案股權登記日的總股本為基數，共計派發股息人民幣678,636,125.88元(含稅)(根據於本年報日期本公司已發行股份總額計算，每10股派發股息人民幣5.80元(含稅))；(2)同時儲備轉增股本，向全體股東每10股轉增4股。2018年利潤分配方案須經本公司股東於應屆股東週年大會審議通過且香港聯交所批准新H股上市及買賣(有關資本化發行)後方可實施。

本公司董事會建議合全藥業尋求自全國中小企業股份轉讓系統(「全國股轉系統」)退市(「建議退市」)。本公司董事會認為，建議退市後，合全藥業可專注於長期發展策略並提高運營效率，此外，建議退市亦可為合全藥業節省不必要的行政及其他掛牌相關成本與開支。

截至本綜合財務報表出具日，本公司尚未就建議退市訂立任何重大條款，亦無訂立任何有關建議退市的正式協議。

釋義

在本年報中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義。

「2018年股東週年大會」	指	2019年6月3日舉行的本公司股東週年大會
「2018年藥明康德A股股權激勵計劃」	指	本公司於2018年8月22日採納的股權激勵計劃，主要條款概述於招股說明書
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「細則」或「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「ADME」	指	吸收、分佈、代謝與排泄，分析人體改變、利用及消除所注射及服用藥物和外源化合物的過程
「API」	指	活性藥物成分
「董事委員會」	指	審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維京群島」	指	英屬維京群島
「複合年增長率」	指	複合年增長率
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務

「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載「企業管治守則」
「cGMP」	指	現行藥品生產管理規範，FDA對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合同一性、強度、質量及純度等方面的指定要求
「中國」	指	中華人民共和國，在本年報中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「CMC」	指	化學成分生產和控制，檔案中一個重要而詳細的部分，支持藥物的臨床研究及推廣應用
「CMO」	指	合同生產服務，按合同向其他製藥行業公司提供綜合藥物生產服務的公司
「本公司」、「藥明康德」、 「本集團」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「CRO」	指	合同研究服務

釋義

「DMPK」	指	藥物代謝動力學，研究確定藥物的吸收及分佈、發揮藥效的速度、維持藥效的時長及藥物被人體代謝後的情況
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「FDA」	指	食品藥品監督管理局
「創辦人士」	指	李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生
「全球發售」	指	H股香港公開發售及國際發售，詳見招股說明書
「GLP」	指	良好實驗室作業規範(Good Laboratory Practice)，研究實驗室及組織為確保化學品和藥品的非臨床安全測試的統一、一致、可靠、再造性、質量和完整程度而採用的質量管理控制系統
「GMP」	指	藥品生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)，為確保醫藥公司的產品符合公共機構(例如美國FDA)執行的同一性、強度、質量和純度的特定要求而採用的質量管理控制系統
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「首次公開發售」	指	本公司於香港聯交所首次公開發售，2018年12月13日全面成為無條件

「上市」	指	H股於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2018年12月13日，H股獲准於聯交所上市及買賣的日期
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「提名委員會」	指	董事會轄下提名委員會
「招股說明書」	指	本公司2018年12月3日的招股說明書
「薪酬與考核委員會」	指	董事會轄下薪酬與考核委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	截至2018年12月31日止年度
「限制性A股股票」	指	本公司根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會轄下戰略委員會
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會

釋義

「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「藥明生物技術」	指	藥明生物技術有限公司(股票代碼：2269)，於2014年2月27日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於2017年6月13日在聯交所主板上市
「%」	指	百分比

* 僅供識別



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
WuXi AppTec Co., Ltd.*

中國上海外高橋自貿區富特中路288號

郵編：200131

電話：+86 (21) 5046-1111 (總機)

傳真：+86 (21) 5046-1000

<http://www.wuxiapptec.com>