



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司

WuXi AppTec Co., Ltd.\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代碼：2359

中期報告  
**2023**

\* 僅供識別

# 目錄

|                |     |
|----------------|-----|
| 公司資料           | 2   |
| 財務摘要           | 5   |
| 管理層討論與分析       | 6   |
| 法定披露           | 44  |
| 簡明綜合財務報表的審閱報告  | 84  |
| 簡明綜合損益及其他全面收益表 | 85  |
| 簡明綜合財務狀況表      | 87  |
| 簡明綜合權益變動表      | 89  |
| 簡明綜合現金流量表      | 91  |
| 簡明綜合財務報表附註     | 93  |
| 釋義             | 148 |

## 董事會

### 執行董事

李革博士

(董事長兼首席執行官)

陳民章博士

(聯席首席執行官)

胡正國先生

(副董事長兼全球首席投資官)

楊青博士

(聯席首席執行官)

張朝暉先生

### 非執行董事

童小幪先生

吳亦兵博士

### 獨立非執行董事

盧韶華女士

俞衛博士

張新博士

詹智玲女士

馮岱先生

## 聯席公司秘書

張遠舟先生

張月芬女士

## 授權代表

胡正國先生

張遠舟先生

## 戰略委員會

李革博士(主席)

胡正國先生

童小幪先生

吳亦兵博士

俞衛博士

## 審計委員會

盧韶華女士(主席)

俞衛博士

張新博士

## 薪酬與考核委員會

詹智玲女士(主席)

張新博士

馮岱先生

## 提名委員會

馮岱先生(主席)

李革博士

詹智玲女士

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場1期35樓

## 中國註冊辦事處

中國  
江蘇省  
無錫  
濱湖區  
馬山五號橋

## 總部及中國主要營業地點

中國  
上海  
外高橋自貿區  
富特中路288號

## 香港主要營業地點

香港  
九龍  
觀塘道348號  
宏利廣場5樓

## 主要往來銀行

滙豐銀行(中國)有限公司  
(上海分行)  
中國  
上海  
浦東新區  
世紀大道8號  
上海國金中心地下一層及1-38樓  
  
上海浦東發展銀行  
(寶山支行)  
中國  
上海  
寶山區  
牡丹江路1283號

中國農業銀行股份有限公司  
(漕涇支行)  
中國  
上海  
金山區  
漕涇鎮  
致富路118號

招商銀行  
(外高橋支行)  
中國  
上海  
浦東新區  
富特西一路333號

摩根大通銀行(中國)有限公司  
中國  
上海  
浦東新區  
銀城中路501號  
上海中心47樓

花旗銀行(上海分行)  
中國  
上海  
陸家嘴金融貿易區  
花園石橋路33號  
花旗集團大廈

法國巴黎銀行(中國)有限公司(上海分行)  
中國  
上海  
浦東新區  
陸家嘴環路479號17樓

渣打銀行(中國)有限公司(上海分行)  
中國  
上海浦東新區  
世紀大道201號  
渣打大廈

交通銀行股份有限公司(無錫分行)  
中國  
無錫濱湖區  
金融二街8號

## 香港法律顧問

威爾遜 • 桑西尼 • 古奇 • 羅沙迪律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場1號  
怡和大廈15樓1509室

## 中國法律顧問

方達律師事務所  
中國  
上海  
石門一路  
興業太古匯288號  
香港興業中心二座24樓

## 中國A股股份過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司  
上海分公司  
中國  
上海市浦東新區  
楊高南路188號

## H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

## 股票代碼

A股：603259  
H股：02359

## 公司網站

[www.wuxiapptec.com.cn](http://www.wuxiapptec.com.cn)

## 財務摘要

|                                 | 截至6月30日止六個月                         |                                      | 變化    |
|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------|
|                                 | 2023年<br>人民幣百萬元<br>(百分比除外)          | 2022年<br>人民幣百萬元<br>(百分比除外)           |       |
| <b>經營業績</b>                     |                                     |                                      |       |
| 收入                              | <b>18,871.3</b>                     | 17,756.3                             | 6.3%  |
| 毛利                              | <b>7,555.7</b>                      | 6,426.8                              | 17.6% |
| 毛利率                             | <b>40.0%</b>                        | 36.2%                                |       |
| 母公司持有者之應佔溢利                     | <b>5,313.1</b>                      | 4,635.7                              | 14.6% |
| 母公司持有者之應佔溢利淨利率                  | <b>28.2%</b>                        | 26.1%                                |       |
| 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利      | <b>5,094.7</b>                      | 4,300.7                              | 18.5% |
| 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利淨利率   | <b>27.0%</b>                        | 24.2%                                |       |
| <b>每股盈利(人民幣元)</b>               |                                     |                                      |       |
| — 基本                            | <b>1.81</b>                         | 1.59                                 | 13.8% |
| — 攤薄                            | <b>1.79</b>                         | 1.48                                 | 20.9% |
| <b>經調整非《國際財務報告準則》每股盈利(人民幣元)</b> |                                     |                                      |       |
| — 基本                            | <b>1.73</b>                         | 1.47                                 | 17.7% |
| — 攤薄                            | <b>1.73</b>                         | 1.46                                 | 18.5% |
|                                 |                                     |                                      |       |
|                                 | 2023年<br>6月30日<br>人民幣百萬元<br>(百分比除外) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣百萬元<br>(百分比除外) | 變化    |
| <b>財務狀況</b>                     |                                     |                                      |       |
| 資產總額                            | <b>69,319.1</b>                     | 64,690.3                             | 7.2%  |
| 母公司持有者之應佔權益                     | <b>49,825.3</b>                     | 46,590.0                             | 6.9%  |
| 負債總額                            | <b>19,120.4</b>                     | 17,763.7                             | 7.6%  |
| 銀行結餘及現金                         | <b>9,585.0</b>                      | 7,983.9                              | 20.1% |
| 資產負債比率                          | <b>27.6%</b>                        | 27.5%                                |       |

## 1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

### A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣18,871.3百萬元，同比增長6.3%；實現歸母淨利潤人民幣5,313.1百萬元，同比增長14.6%。

公司始終恪守最高國際質量監管標準，自成立以來，憑藉優異的服務紀錄以及完善的知識產權保護體系，在全球醫藥研發行業贏得了公認的優秀聲譽。公司所形成的服務數據在業內具備極高認可度和公信力。公司不斷優化和發掘跨板塊間的業務協同性以更好地服務全球客戶，持續強化公司獨特的一體化CRDMO(合同研究、開發與生產)和CTDMO(合同測試、研發與生產)業務模式，並提供真正的一站式服務，滿足客戶從藥物發現、開發到生產的服務需求。

公司通過全球32個營運基地和分支機構，為來自全球30多個國家的客戶提供服務。作為行業創新賦能者，公司一直與客戶共同成長。2023年上半年，公司新增客戶超過600家，過去12個月服務的活躍客戶超過6,000家，全球各地客戶對公司的服務需求持續增長。剔除新冠商業化項目，公司在手訂單同比增長25%。報告期內，公司來自美國客戶收入人民幣123.7億元，剔除新冠商業化項目後同比增長42%；來自歐洲客戶收入人民幣22.2億元，同比增長19%；來自中國客戶收入人民幣32.3億元，同比增長6%；來自其他地區客戶收入人民幣10.4億元，同比增長6%。公司擁有龐大且不斷擴大的客戶群，客戶黏性極強。報告期內，公司近99%的收入來自原有客戶，達人民幣186.5億元，剔除新冠商業化項目後同比增長30%；來自新增客戶收入人民幣2.2億元，新增客戶不但為我們帶來額外的收入，也為我們不斷追隨新技術、新分子提供了更廣闊的機會。公司持續實施「長尾」戰略並不斷提高大藥企滲透率。報告期內，來自於全球前20大製藥企業收入人民幣71.4億元，剔除新冠商業化項目後同比強勁增長47%；來自於全球其他客戶收入保持增長態勢，同比增長20%，達到人民幣117.3億元。公司橫跨藥物開發價值鏈的獨特定位，使得公司能夠「跟隨客戶」「跟隨分子」並實現更大的協同效應。報告期內，使用公司多個業務部門服務的客戶貢獻收入人民幣173.3億元，剔除新冠商業化項目後同比增長37%，佔公司收入比例進一步上升，達到92%。

## 收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按經營分部劃分的收入明細如下：

| 經營分部           | 截至6月30日止六個月  |              | 收入<br>變化 |
|----------------|--------------|--------------|----------|
|                | 2023年        | 2022年        |          |
|                | 收入<br>人民幣百萬元 | 收入<br>人民幣百萬元 |          |
| WuXi Chemistry | 13,467.2     | 12,974.1     | 3.8%     |
| WuXi Testing   | 3,091.0      | 2,605.0      | 18.7%    |
| WuXi Biology   | 1,232.6      | 1,090.7      | 13.0%    |
| WuXi ATU       | 713.6        | 615.4        | 16.0%    |
| WuXi DDSU      | 342.0        | 455.1        | (24.9)%  |
| 其他             | 24.8         | 16.0         | 55.6%    |
| 合計             | 18,871.3     | 17,756.3     | 6.3%     |

註：上表各分項之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

### (1) WuXi Chemistry

化學業務實現收入人民幣134.7億元，同比增長3.8%，剔除新冠商業化項目，化學業務板塊收入同比強勁增長36.1%。藥物發現(R)業務為下游持續引流。公司在過去十二個月裡為客戶成功合成並交付超過42萬個新化合物，同比增長20%。該服務賦能早期新藥研發客戶，並成為公司下游業務部門重要的「流量入口」。在過去十二個月裡，藥物發現階段向工藝研發和生產階段轉化了120個分子，同比增長21%。公司通過貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」的戰略，與全球客戶建立了值得信賴的合作關係，為公司CRDMO業務持續增長奠定堅實基礎。公司堅持長尾戰略，長尾客戶對公司小分子和新分子種類相關的藥物發現服務需求持續增長，新增客戶同比增加約17%。工藝研發和生產(D&M)業務強勁增長。報告期內，D&M收入人民幣96.7億元，同比增長2.1%，剔除新冠商業化項目，D&M收入同比強勁增長54.5%。報告期內，公司新增583個分子，目前D&M管線累計達到2,819個分子，包括56個商業化項目，59個臨床III期項目，301個臨床II期項目，以及2,403個臨床I期和臨床前項目。其中，2023年上半年商業化和臨床III期項目合計新增8個。TIDES業務(主要為寡核苷酸和多肽)繼續放量，報告期內，TIDES業務收入達到人民幣13.3億元，同比增長37.9%。截至2023年6月末，TIDES業務在手訂單同比強勁增長188%，預計全年收入增長將超過70%。TIDES D&M服務客戶數量達到121個，同比提升25%，服務分子數量達到207個，同比提升46%。



## (2) WuXi Testing

測試業務實現收入人民幣30.9億元，同比增長18.7%。實驗室分析與測試服務收入人民幣22.5億元，同比增長18.8%。公司為客戶提供藥物代謝動力學及毒理學服務、生物分析服務、醫療器械測試服務等一系列相關業務，為客戶提供高質量標準的優質服務，實現「一份報告全球申報」，賦能客戶項目省時降本增效。公司的藥物安全性評價業務報告期內收入同比增長24%，以符合全球最高監管標準的服務質量，繼續在亞太區保持行業領先地位。同時，報告期內啟東和蘇州新的實驗室設施如期投放，保障業務下半年將加速增長。公司新分子能力不斷完善，覆蓋各大新分子類型，包括靶向蛋白降解類、核酸類、偶聯類、細胞和基因療法等。報告期內臨床CRO及SMO實現收入人民幣8.5億元，同比增長18.3%。其中，SMO業務收入同比增長34.3%，保持中國行業領先地位。2023年上半年，SMO助力客戶25個新藥產品獲批上市。2023年上半年，臨床CRO業務助力客戶獲得8項臨床試驗批件，並申報遞交3項上市申請。

## (3) WuXi Biology

生物學業務實現收入人民幣12.3億元，同比增長13.0%。公司擁有世界最大的發現生物學賦能平台之一，在全球範圍內擁有約3,000位經驗豐富的科學家（分佈於中、美、德三地9個園區），為客戶提供全方位的生物學服務和解決方案。公司著力建設新分子種類相關的生物學能力，核酸類新分子平台服務客戶數及項目數持續增加，已累計為超過110家客戶提供服務，自2021年以來已成功交付超過700個項目。報告期內，生物學業務板塊新分子種類相關收入同比強勁增長51%，貢獻生物學業務收入的25.4%。公司早期發現綜合篩選平台集成了HTS/DEL/ASMS/FBDD/CADD等多技術和多維度數據庫分析能力，為客戶提供廣泛且具有深度的服務。公司擁有全球領先的DNA編碼化合物庫(DEL)，服務客戶超過1,600家，DEL化合物分子數量超過900億個，6,000個獨有的分子支架，35,000個分子砌塊，同時擁有靶向RNA／共價化合物／雙功能分子／環肽等多個特殊功能庫。作為公司下游業務的重要「流量入口」，生物早期發現平台在上半年為公司貢獻超過20%的新客戶。

### (4) WuXi ATU

細胞及基因療法CTDMO業務實現收入人民幣7.1億元，同比增長16.0%。截至2023年6月末，在手訂單同比增長28.8%。公司持續加強細胞及基因療法CTDMO服務平台建設，為總計69個項目提供工藝開發，檢測與生產服務，包括7個臨床III期項目（其中2個項目處於上市申請審核階段，2個項目處於上市申請準備階段），10個臨床II期項目，以及52個臨床前和臨床I期項目。2023年上半年，公司已助力客戶完成一個將成為世界首個創新腫瘤淋巴細胞療法(TIL)項目的FDA上市許可申請(BLA)，以及助力客戶完成一個CAR-T細胞治療的慢病毒載體(LVV)項目的BLA，成為中國首家通過國家藥品監督管理局食品藥品審核查驗中心(CFDI) LVV註冊現場核查查的CGT CDMO。公司預計客戶產品將在2023年下半年迎來獲批。另外，公司完成一項生產重磅商業化CAR-T產品的技術轉讓，預計將在2024年下半年FDA獲批後進入商業化生產。2023年6月，公司與一家大客戶簽訂一項商業化CAR-T產品的LVV生產訂單，預計將在2024年上半年開始生產。

### (5) WuXi DDSU

國內新藥研發服務部實現收入人民幣3.4億元，同比下降24.9%。2023年上半年，公司為客戶研發的兩款新藥已獲批上市，一款治療新冠感染，一款治療腫瘤。2023年第二季度，公司獲得了第一筆客戶銷售的收入分成，實現從0到1的突破。隨著越來越多客戶藥品上市，預計未來十年銷售收入分成將達到超過50%的復合增速。報告期內，公司為客戶完成12個項目的IND申報工作，同時獲得11個臨床試驗批件(CTA)。目前，公司已累計為客戶完成184個項目的IND申報工作，並獲得155個項目的CTA，其中2個項目已獲批上市，2個項目處於上市申請階段，以及5個臨床III期項目，30個臨床II期項目和70個臨床I期項目，覆蓋多個疾病領域。公司正在為客戶開展17個新分子種類項目，包括多肽／多肽偶聯藥物(PDC)、蛋白降解劑和寡核苷酸。其中部分項目已遞交IND申請，另有多個項目預計將於今年陸續遞交IND申請。

公司獨特的CRDMO和CTDMO業務模式能夠高效滿足全球客戶日益增長的需求，並持續驅動公司未來的長期發展。2023年，公司預計實現全年收入增長5-7%。

上述提及的2023年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2023年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

## 毛利

|                          | 截至6月30日止六個月      |              |                  |        | 毛利<br>變動比例 |
|--------------------------|------------------|--------------|------------------|--------|------------|
|                          | 2023年            |              | 2022年            |        |            |
|                          | 毛利<br>人民幣<br>百萬元 | 毛利率          | 毛利<br>人民幣<br>百萬元 | 毛利率    |            |
| 化學業務(WuXi Chemistry)     | 5,906.6          | 43.9%        | 5,072.4          | 39.1%  | 16.4%      |
| 測試業務(WuXi Testing)       | 1,118.6          | 36.2%        | 871.2            | 33.4%  | 28.4%      |
| 生物學業務(WuXi Biology)      | 483.0            | 39.2%        | 416.6            | 38.2%  | 15.9%      |
| 細胞及基因療法CTDMO業務(WuXi ATU) | (57.9)           | (8.1)%       | (57.7)           | (9.4)% | 0.2%       |
| 國內新藥研發服務部(WuXi DDSU)     | 95.9             | 28.0%        | 116.2            | 25.5%  | (17.4)%    |
| <b>主營業務毛利</b>            | <b>7,546.3</b>   | <b>40.0%</b> | 6,418.6          | 36.2%  | 17.6%      |
| 其他業務毛利                   | 9.4              | 37.8%        | 8.2              | 51.4%  | 14.6%      |
| <b>綜合毛利</b>              | <b>7,555.7</b>   | <b>40.0%</b> | 6,426.8          | 36.2%  | 17.6%      |

附註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣7,555.7百萬元，同比增長17.6%。毛利率為40.0%，較2022年同期上升3.8個百分點。

### (1) *WuXi Chemistry*

報告期內，實現毛利人民幣5,906.6百萬元，毛利率較2022年同期上升4.8個百分點，除外匯影響外，主要得益於有利的組合及效率提升。

### (2) *WuXi Testing*

報告期內，實現毛利人民幣1,118.6百萬元，毛利率較2022年同期上升2.8個百分點，除外匯影響外，主要得益於臨床業務的全面恢復以及效率提升。

### (3) *WuXi Biology*

報告期內，實現毛利人民幣483.0百萬元，毛利率較2022年同期上升1.0個百分點，主要由於外匯影響。

### (4) *WuXi ATU*

報告期內，實現毛虧損人民幣57.9百萬元，毛利率較2022年同期上升1.3個百分點，主要得益於有利的組合帶來的正面影響。

### (5) *WuXi DDSU*

報告期內，實現毛利人民幣95.9百萬元，毛利率較2022年同期上升2.5個百分點，主要得益於有利的組合帶來的正面影響。

### **其他收入**

其他收入由截至2022年6月30日止六個月的人民幣240.5百萬元增至截至2023年6月30日止六個月的人民幣439.8百萬元，同比增長82.8%，主要由於：(1)利息收入增加人民幣127.8百萬元；(2)研發補助增加人民幣64.8百萬元；及(3)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入增加人民幣6.7百萬元。

**預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)**

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)由截至2022年6月30日止六個月的人民幣58.8百萬元增至截至2023年6月30日止六個月的人民幣101.7百萬元，同比增長73.1%，主要是由於收入增長導致應收賬款增加。

**於非金融資產確認的減值虧損**

截至2023年6月30日止六個月，於非金融資產確認的減值虧損為人民幣42.9百萬元，主要是由於租賃裝修減值。

**財務成本**

財務成本由截至2022年6月30日止六個月的人民幣67.6百萬元增至截至2023年6月30日止六個月的人民幣101.1百萬元，同比增加49.5%，主要由於：(1)借款利息費用增加人民幣43.4百萬元，被(2)可轉換債券之實際利息費用隨著提早贖回及轉股減少人民幣7.3百萬元所抵銷。

**期內溢利**

報告期內溢利由截至2022年6月30日止六個月的人民幣4,675.7百萬元增至截至2023年6月30日止六個月的人民幣5,356.9百萬元，同比增加14.6%。淨利率自26.3%增加至28.4%，主要是由於報告期內收入持續穩步增長及效益提高所致。

**現金流量**

|            | 截至6月30日止六個月      |                 | 變動比例    |
|------------|------------------|-----------------|---------|
|            | 2023年<br>人民幣百萬元  | 2022年<br>人民幣百萬元 |         |
| 經營活動所得現金淨額 | <b>5,340.7</b>   | 3,767.9         | 41.7%   |
| 投資活動所用現金淨額 | <b>(1,307.8)</b> | (3,770.1)       | (65.3)% |
| 籌資活動所用現金淨額 | <b>(2,612.8)</b> | (1,137.6)       | 129.7%  |
| 自由現金流量     | <b>2,925.7</b>   | (650.8)         | 不適用     |

本公司截至2023年6月30日止六個月經營活動所得現金流量淨額為人民幣5,340.7百萬元，較截至2022年6月30日止六個月增加41.7%，主要得益於收入收款平穩增長以及營運資本管理持續優化。

本公司截至2023年6月30日止六個月投資活動所用現金流量淨額為人民幣1,307.8百萬元，較截至2022年6月30日止六個月減少65.3%，主要是由於工程結算的時間性差異導致資本性支出減少。

本公司截至2023年6月30日止六個月籌資活動所用現金流量淨額為人民幣2,612.8百萬元，較截至2022年6月30日止六個月增加129.7%，主要是由於報告期內現金股利付款增加。

### 債項

截至2023年6月30日，本公司總負債為人民幣19,120.4百萬元(2022年12月31日：人民幣17,763.7百萬元)，其中37.1%為應付款項及其他應付款，23.1%為借貸，16.7%為合同負債，23.1%為其他項目。

#### (1) 借貸(流動及非流動)

截至2023年6月30日，本公司的全部借貸為人民幣4,422.1百萬元，均為人民幣固定利率借貸。

#### (2) 資產抵押

截至2023年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣1.6百萬元，較2022年12月31日的人民幣1.8百萬元減少10.6%。結餘主要為用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。

#### (3) 或有負債

截至2023年6月30日，本公司無重大或有負債。

#### (4) 資產負債比率

截至2023年6月30日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為27.6%，而截至2022年12月31日該比率則為27.5%。於該等期間內，本公司保持穩定健康的資產負債比率。

### 財政政策

目前，本集團遵循資金管理政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

## B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所述的若干開支及損益。如下表所示，我們將期內經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利界定為扣除若干開支及折舊及攤銷前的期內利潤／(虧損)。經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期間應佔溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

|                       | 截至6月30日止六個月                |                            |
|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
|                       | 2023年<br>人民幣百萬元<br>(百分比除外) | 2022年<br>人民幣百萬元<br>(百分比除外) |
| <b>稅前溢利</b>           | <b>6,395.2</b>             | 5,540.9                    |
| <b>加：</b>             |                            |                            |
| 利息費用                  | 100.7                      | 66.5                       |
| 折舊及攤銷                 | 1,211.2                    | 875.8                      |
| <b>息稅折舊及攤銷前利潤</b>     | <b>7,707.1</b>             | 6,483.1                    |
| <i>息稅折舊及攤銷前利潤率</i>    | <b>40.8%</b>               | 36.5%                      |
| <b>加：</b>             |                            |                            |
| 股權激勵費用                | 391.1                      | 430.9                      |
| 可轉換債券發行成本             | 0.4                        | 1.1                        |
| 可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值收益  | (40.2)                     | (274.5)                    |
| 匯率波動相關收益              | (398.5)                    | (206.6)                    |
| 非金融資產減值               | 42.9                       | —                          |
| 已實現及未實現權益類資本性投資收益     | (237.0)                    | (355.1)                    |
| 已實現及未實現應佔合營公司之收益      | (7.7)                      | (1.4)                      |
| <b>經調整息稅折舊及攤銷前利潤</b>  | <b>7,458.1</b>             | 6,077.5                    |
| <i>經調整息稅折舊及攤銷前利潤率</i> | <b>39.5%</b>               | 34.2%                      |

註： 以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。



## 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利

|                                   | 截至6月30日止六個月     |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 2023年<br>人民幣百萬元 | 2022年<br>人民幣百萬元 |
| <b>母公司持有者之應佔溢利</b>                | <b>5,313.1</b>  | 4,635.7         |
| <b>加：</b>                         |                 |                 |
| 股權激勵費用                            | <b>324.4</b>    | 360.0           |
| 可轉換債券發行成本                         | <b>0.3</b>      | 0.9             |
| 可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值收益              | <b>(40.2)</b>   | (274.5)         |
| 匯率波動相關收益                          | <b>(336.5)</b>  | (158.5)         |
| 併購所得無形資產攤銷                        | <b>28.5</b>     | 28.7            |
| 非金融資產減值                           | <b>42.9</b>     | —               |
| <b>非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利</b>    | <b>5,332.5</b>  | 4,592.2         |
| <b>加：</b>                         |                 |                 |
| 已實現及未實現權益類資本性投資收益                 | <b>(230.2)</b>  | (290.1)         |
| 已實現及未實現應佔合營公司之收益                  | <b>(7.7)</b>    | (1.4)           |
| <b>經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利</b> | <b>5,094.7</b>  | 4,300.7         |

註： 以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。

C. 資產、負債情況分析

人民幣百萬元

| 項目                         | 截至2023年<br>6月30日<br>的金額 | 截至2023年<br>6月30日的<br>金額佔總資產<br>百分比(%) | 截至2022年<br>12月31日<br>的金額 | 截至2022年<br>12月31日的<br>金額佔總資產<br>百分比(%) | 2023年<br>6月30日<br>較2022年<br>12月31日<br>改變比率(%) | 原因                          |
|----------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------------|
| <b>資產</b>                  |                         |                                       |                          |  |   |                             |
| 其他非流動資產                    | 102.3                   | 0.1                                   | 1,054.9                  | 1.6                                    | (90.3)  | 主要是由於將一年內到期的大額存單重分類至流動資產所致。 |
| 應收關聯方款項                    | 59.8                    | 0.1                                   | 123.0                    | 0.2                                    | (51.4)  | 主要是由於收取關聯方的應收款項。            |
| 應收所得稅                      | 5.4                     | 0.0                                   | 16.0                     | 0.0                                    | (66.1)  | 主要是由於預繳所得稅款項減少。             |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分) | 81.6                    | 0.1                                   | 2.0                      | 0.0                                    | 3,980.4                                       | 主要是由於報告期內投資結構性存款。           |
| 衍生金融工具                     | —                       | —                                     | 135.6                    | 0.2                                    | (100.0)                                       | 主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。   |
| <b>負債</b>                  |                         |                                       |                          |  |   |                             |
| 衍生金融工具                     | 1,026.9                 | 1.5                                   | 115.4                    | 0.2                                    | 789.5   | 主要是由於遠期外匯合同公允價值變動。          |
| 應付所得稅                      | 819.1                   | 1.2                                   | 517.8                    | 0.8                                    | 58.2  | 主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加所致。       |
| 借貸(非流動部分)                  | 397.9                   | 0.6                                   | 279.1                    | 0.4                                    | 42.6  | 主要是為日常營運及資本開支增加的借貸。         |
| 可轉換債券<br>— 債務部分            | —                       | —                                     | 502.0                    | 0.8                                    | (100.0)                                       | 主要是由於可轉換債券提前贖回完成所致。         |
| 可轉換債券<br>— 嵌入衍生部分          | —                       | —                                     | 147.9                    | 0.2                                    | (100.0)                                       | 主要是由於可轉換債券提前贖回完成所致。         |

## D. 投資狀況分析

### 投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2023年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣81.6百萬元，為結構性存款投資。

### 投資公司

本公司為建立生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到更多醫療健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。

報告期內累計新增人民幣191.8百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

|             | 上市公司           | 基金投資           | 非上市公司          | 合計             |
|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 期初餘額        | 979.7          | 1,135.5        | 6,839.2        | 8,954.3        |
| 從非上市公司轉入    | 58.6           | —              | (58.6)         | —              |
| 本期新增        | —              | 109.2          | 82.6           | 191.8          |
| 報告期間公允價值變動  | 142.3          | (12.4)         | (178.0)        | (48.1)         |
| 股份處置        | (107.2)        | —              | (63.9)         | (171.1)        |
| 股息          | —              | (6.9)          | —              | (6.9)          |
| 其他          | 6.9            | —              | —              | 6.9            |
| 匯率影響        | 39.2           | 31.7           | 169.9          | 240.7          |
| <b>期末餘額</b> | <b>1,119.4</b> | <b>1,257.1</b> | <b>6,791.3</b> | <b>9,167.8</b> |

附註： 上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

截至2023年6月30日，我們於醫療健康行業多個不同領域中非上市公司的若干重大投資如下。

### ***iKang Healthcare Group (「iKang」)***

iKang(「**愛康國賓**」)是中國領先的連鎖體檢和健康管理集團，提供包括健康體檢、疾病檢測、齒科服務、私人醫生、職場醫療、疫苗接種和抗衰老等健康管理與醫療服務。截至2023年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣482.0百萬元(佔總資產的0.7%)。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截至2023年6月30日，iKang在59個城市運營157個體檢中心及9個獨立齒科中心。iKang還與中國200多個城市的800多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

### ***江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)***

漢邦是一家以色譜產品為核心的高新技術企業，主要為製藥及生命科學等領域提供專業的分離純化裝備、耗材與應用技術服務。截至2023年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣289.8百萬元(佔總資產的0.4%)。

漢邦專注於色譜分離純化產品領域，通過自主研發和長期投入構建了豐富的產品矩陣，推出生產級小分子液相色譜系統、生產級大分子層析系統等主流應用產品，以及模擬移動床色譜系統、超臨界流體色譜系統等具有技術特色的色譜設備，並圍繞藥物生產環節開發了自動超濾系統、連續流層析系統、自動在線配液系統、核酸合成系統等高品質純化設備和應用方案。

### **蘇州博銳創合醫藥有限公司(「博銳創合」)**

博銳創合是一家專注於放射性核素靶向藥物開發及臨床轉化的公司，主要聚焦於腫瘤精準診斷和治療。截至2023年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣170.3百萬元(佔總資產的0.2%)

博銳創合致力於開發新一代核素偶聯藥物(RDC)。研發管線有多個潛在的FIC/BIC分子，包括頭頸部腫瘤、腦部腫瘤、胰腺癌、直腸癌、前列腺癌等不同適應症的診斷與治療產品。博銳創合首個用於腦部腫瘤的分子探針BR-02臨床試驗申請(IND)已獲得CDE受理，首個腫瘤治療藥物BR-11將於2023年第三季度啟動IIT臨床試驗。此外，博銳創合還在開發新的技術平台，包括雙靶點(TCR)技術平台及腫瘤長滯留(TE)技術平台，以望解決部分靶點腫瘤攝取低及小分子配體體內循環時間短的問題。

### **持有的重大投資**

截至2023年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本中期報告之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

## **E. 核心競爭力分析**

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

### **(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台**

公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。報告期內，公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，公司將繼續在全球持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

**(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新**

公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從概念變為現實。公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，有助於讓公司更好地預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。過去幾年，伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，全球醫藥生物行業實現了迅猛的發展。展望未來，公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、偶聯藥物、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

此外，公司還通過探索包括醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，提升公司的運營效率同時助力客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。憑借對行業趨勢、新興技術的深入理解，公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

**(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模的建設，完善賦能平台**

公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續的能力和產能建設，以及戰略性併購增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

公司持續在全球範圍內推進各地設施的設計與建設，提升能力和規模。報告期內，公司新增55,000平方米測試實驗室。此外，子公司上海合全藥業股份有限公司（「合全藥業」）宣佈在常州基地投產兩個2,000升多肽固相合成釜以及大規模連續流純化設備，進一步提升了WuXi TIDES平台的能力和產能。作為合全藥業的重要組成部分，WuXi TIDES是端到端CRDMO平台，能夠為寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯藥物，提供覆蓋藥物發現、CMC研究及生產的一站式服務。隨著兩個2,000升多肽固相合成釜的啟用，WuXi TIDES多肽固相合成釜總體積已超過10,000升。

**(4) 龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈**

公司擁有龐大、多樣且忠誠的客戶群，覆蓋所有全球前20大製藥企業。報告期內，全球前20大製藥企業佔公司整體收入比重約38%。隨著公司賦能平台服務數量及類型的不斷增強，公司新老客戶數量穩步增長。公司的賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

報告期內，公司共舉辦4場論壇活動，包括蔡明康德全球論壇、蔡明康德BOLD系列論壇、蔡明康德創新日新加坡專場，累計邀請70多位行業頂尖意見領袖參與，聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展，論壇總註冊人數近萬人。報告期內，公司還推出「藥明直播間」線上活動，完成29場直播，涉及13個系列，涵蓋公司全部五大業務板塊介紹，覆蓋超過20個國家和地區、中國34個省級行政區，合計觀看數量超過10萬人次。

**(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負**

公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗、國際化視野並在中美兩地生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理層團隊使公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在公司管理層的帶領下，公司有能力和深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

F. 其他事項

**(1) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通**

*2018年A股股權激勵計劃*

於2023年4月24日，董事會決議批准有關根據2018年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共11名激勵對象達成根據2018年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共131,328股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.005%及本公司當時已發行總股本約0.004%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年5月8日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年4月24日的相關公告。

*2019年A股股權激勵計劃*

於2023年3月1日，董事會決議批准有關根據2019年A股股權激勵計劃特別授予(「**2019年特別授予**」)第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計41,812股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.002%及本公司當時已發行總股本約0.001%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年3月7日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年3月1日的相關公告。

於2023年3月20日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計12名激勵對象達成根據2019年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計101,376股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.004%及本公司當時已發行總股本約0.003%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年3月24日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年3月20日的相關公告。



於2023年6月27日，董事會決議批准有關根據2019年調整後首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計1,682名激勵對象達成根據2019年調整後首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計5,402,050股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.211%及本公司當時已發行總股本約0.182%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年7月3日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年6月27日的相關公告。

## **(2) 2019年調整後首次授予第二及第三個行權期授出的股票期權行權**

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期為2022年6月16日至2023年5月25日。334名激勵對象可在第二個行權期內行權的股票期權數量為1,905,840份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2022年6月10日的相關公告。

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期為2023年6月27日至2024年5月25日。311名激勵對象可在第三個行權期內行權的股票期權數量為1,690,933份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2023年6月19日的相關公告。

截至2023年6月30日，333名激勵對象已就2019年調整後首次授予第二個行權期授出的合計1,904,555份股票期權行權，126名激勵對象已就2019年調整後首次授予第三個行權期授出的合計493,107份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。詳情請參閱本公司於2023年7月3日的相關公告。

### **(3) 2022年利潤分配方案**

於2023年5月31日，本公司2022年股東週年大會審議通過2022年利潤分配方案。根據2022年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2023年6月13日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣8.9266元(含稅)。詳情請參閱本公司於2023年4月27日的通函及於2023年5月31日的有關公告。

### **(4) 調整2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票回購價格**

實施2022年利潤分配方案後，根據2019年調整後首次授予授出的限制性A股股票回購價格應調整為每股A股人民幣17.45元，根據2019年預留授予授出的限制性A股股票的回購價格應調整為每股A股人民幣32.15元。詳情請參閱本公司2023年6月27日的相關公告。

### **(5) 2019年A股股權激勵計劃授予的部分股票期權註銷**

第二屆董事會第三十八次會議批准通過「有關註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於10名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司註銷55,277份2019年調整後首次授予授出的股票期權。詳情請參閱本公司於2023年5月26日的有關公告。

### **(6) 2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷**

第三屆董事會第二次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於2019年A股股權激勵計劃的10名激勵對象離職或因1名激勵對象實際在崗時間不足而未參與綜合年度績效考核導致並無績效考核結果，本公司應以每股A股人民幣17.45元的回購價格合共購回根據2019年調整後首次授予授出的24,357股限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2023年6月27日的有關公告。

**(7) 根據2021年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵**

報告期內，獎勵(所涉獎勵股份數目為103,699股)已進一步授予21名選定參與者，佔本公司當時已發行H股總數約0.0262%及當時已發行總股本約0.0035%。詳情請參閱本公司於2023年1月13日的有關公告。

**(8) 根據2022年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵**

報告期內，獎勵(所涉獎勵股份數目為122,878股)已進一步授予26名選定參與者，佔本公司當時已發行H股總數約0.0305%及當時已發行總股本約0.0041%。詳情請參閱本公司於2023年6月27日的有關公告。

**(9) 採納2023年H股獎勵信託計劃**

2023年5月31日，本公司2022年股東週年大會已批准採納2023年H股獎勵信託計劃。2023年計劃的2023年獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2023年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。詳情請參閱本公司於2023年4月24日的有關公告、2023年4月27日的通函及2023年5月31日的投票結果公告。

**(10) 完成300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券的悉數贖回及撤銷上市**

根據債券的條款及條件，本公司已行使其權利以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格於2023年4月4日悉數贖回所有未償還債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還債券。債券撤銷上市已於2023年4月17日營業時間結束時生效。詳情請參閱本公司於2023年3月15日及2023年4月4日的有關公告。

## 2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

### A. 行業競爭及發展趨勢

公司與全球製藥行業發展以及新藥研發投入密切相關，在全球製藥行業蓬勃發展和下列行業發展方向共同推動下，公司的主營業務有著巨大的發展機會：

首先，伴隨著全球各國經濟的發展、全球人口總量的增長、人口老齡化程度的提高、科技進步、醫療開支上升以及大眾健康意識的不斷增強，預計全球製藥市場規模仍然將保持增長。

其次，大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長週期、高風險等行業特點。在研發回報率低與專利懸崖的雙重擠壓下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型生物技術公司、虛擬公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有時間或足夠資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。

再者，中國醫藥產業由仿製為主向創新為主的戰略轉變，預計研發投入將保持快速增長。我國藥品醫療器械審評審批制度改革、上市許可人制度(MAH)、仿製藥一致性評價和帶量採購、創新藥醫保談判等一系列政策的不斷推進將帶動創新藥研發生產市場需求持續增長。

中國醫藥研發服務行業，尤其是有全球新藥研發生產服務能力的平台型公司，有望受益於中國和全球新藥研發投入和外包率的快速增長。

## B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球生物醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生物科技和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；及(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

## C. 營運計劃

2023年，公司將繼續堅持能力與規模建設，立足前沿科技，不斷完善一體化賦能平台，讓任何人、任何公司都能通過蔡明康德的平台，實現他們自己的創新夢想。

### (1) 平台建設

一方面，公司將持續建設新能力和新產能。在全球多地推進多項設施的設計和建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

### (2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展全球新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

### (3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

### (4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、偶聯藥物、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索包括醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

### (5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括：(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

### (6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

## D. 潛在風險

### (1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生物技術公司、初創公司、虛擬公司,以及學者和非營利研究機構等)在藥品、細胞和基因療法、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去,受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升,客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩,或者外包比例下降,可能對公司業務造成不利影響。此外,醫藥行業的兼併整合及預算調整,也可能會影響客戶的研發支出和外包需求,對公司業務造成不利影響。

### (2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業,其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等,該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管,監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系。在中國,國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化,將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

### (3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前,全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門,其中多數為國際化大型藥企或研發機構,這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外,公司還面臨來自市場新入者的競爭,他們或擁有更雄厚的資金實力,或擁有更有效的商業渠道,或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢,或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

### **(4) 業務合規風險**

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子公司數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子公司或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

### **(5) 全球化經營及國際政策變動風險**

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在全球開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致全球經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

### **(6) 核心技術人員流失的風險**

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水準與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。



**(7) 業務拓展失敗的風險**

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

**(8) 匯率風險**

公司主營業務收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

**(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險**

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

**(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險**

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定地繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

## A股上市所得款項淨額用途

公司於A股上市發行A股所得款項總淨額約為人民幣2,130.3百萬元，截至2023年6月30日，尚未使用的A股上市所得款項淨額的結餘約為人民幣269.2百萬元，已用於永久補充營運資金。

A股上市所得款項淨額已經根據A股招股說明書所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及截至2023年6月30日的實際用途：

| A股上市所得款項用途                                    | A股上市所得款項淨額百分比 | A股招股說明書所披露之所得款項淨額分配<br>(人民幣百萬元) | A股上市已動用金額<br>(截至2023年6月30日)<br>(人民幣百萬元) | A股上市未動用金額<br>(截至2023年6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 動用餘下或節餘A股上市所得款項淨額的實際時間表                   |
|---|---------------|---------------------------------|---|---|---|
| 蘇州和南通藥物安全評價中心擴建<br>(「蘇州及南通項目」) <sup>(1)</sup> | 34%           | 727.2                           | 661.8                                   | 65.4                                    | 已完成，節餘所得款項淨額已用於永久補充本公司營運資金，自2023年3月20日起生效 |
| 天津化學研發實驗室擴建及升級<br>(「天津項目」) <sup>(2)</sup>     | 26%           | 564.0                           | 360.1                                   | 203.9                                   | 已完成，節餘所得款項淨額已用於永久補充本公司營運資金，自2022年5月6日起生效  |
| 本公司總部及分析診斷服務研發中心擴建 <sup>(3)</sup>             | 9%            | 200.0                           | 200.0                                   | —                                       | 截至2018年5月31日已悉數動用                         |
| 營運資金用途  | 30%           | 639.1                           | 639.1                                   | —                                       | 不適用                                       |
| 總計 <sup>(4)</sup>                             | 100%          | 2,130.3                         | 1,861.0                                 | 269.2                                   |   |

附註：

- (1) 本公司已於2021年股東週年大會上獲得股東批准，變更蘇州安評中心擴建項目（「蘇州項目」）的實施主體及實施地點，將原分配至蘇州項目的部分A股上市募集資金淨額用於南通藥物安評中心項目。董事會於2021年12月31日議決，將蘇州及南通項目完成並可投入使用的預期日期由2021年12月31日延長至2022年12月31日。有關詳情，請參閱本公司於2021年12月31日及2022年5月6日的相關公告及2022年3月31日的通函。

2023年3月20日，由於A股上市項目已全面實施，為進一步提高所得款項使用效率並滿足公司日常生產及經營活動的需要，董事會批准通過提案，將A股上市節餘所得款項淨額用於永久補充營運資金。截至2022年12月31日，節餘所得款項淨額為人民幣146.9百萬元（包括利息收入及理財收入並扣除銀行手續費及其他後的淨額人民幣81.5百萬元）。由於A股上市節餘所得款項總淨額少於所得款項總淨額的10%，根據《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號——規範運作》，其可豁免股東批准程式。有關詳情，請參閱本公司於2023年3月20日的公告。

截至2023年6月30日，A股上市節餘所得款項淨額用於永久補充營運資金的工作已完成，本公司已註銷了相應募集資金指定賬戶。註銷後，本公司、保薦人、投資項目子公司及銀行之間的相關募集資金協議已相應終止。

- (2) 本公司已於2021年股東週年大會上獲得股東批准，將分配予天津項目的A股上市節餘募集資金淨額人民幣242.2百萬元（包括利息收入及理財收入並扣除銀行手續費後的淨額人民幣38.3百萬元）用於永久補充本公司營運資金，惟須待天津項目完成後方可作實。有關詳情，請參閱本公司於2022年3月23日及2022年5月6日的相關公告及2022年3月31日的通函。
- (3) 本公司總部及分析診斷服務研發中心擴建已於2018年5月31日完成。
- (4) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

## 非公開發行A股所得款項淨額用途

本公司非公開發行A股所得款項總淨額約為人民幣6,461.2百萬元，截至2023年6月30日，尚未使用的非公開發行A股所得款項淨額的結餘約為人民幣164.6百萬元（包括已用於永久補充營運資金的人民幣60.0百萬元）。

下表載列非公開發行A股所得款項淨額的計劃用途及截至2023年6月30日的實際用途：

| 非公開發行A股<br>所得款項用途  | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額百分比 | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額原先分配<br>(人民幣百萬元) | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額修訂分配<br>(人民幣百萬元) | 已動用的非公開<br>發行A股金額<br>(截至2023年<br>6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 未動用的非公開<br>發行A股金額<br>(截至2023年<br>6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 動用餘下或節餘<br>非公開發行A股所<br>得款項淨額的實際<br>及預期時間表 <sup>(1)</sup> |
|--|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|---|--|
| 無錫合全藥業有限公司新<br>藥開發服務及藥物生產<br>一期項目(「無錫合全項<br>目」) <sup>(2)</sup> | 11%                      | 736.3                                 | 725.2                                 | 725.2   | —   | 已完成，節餘所得<br>款項淨額已用於常<br>州合全一體化項<br>目，自2022年8月<br>15日起生效  |
| 上海合全藥業股份有限公司<br>全球研發中心及配套項<br>目(「上海合全項目」) <sup>(2)</sup>       | 8%                       | 491.8                                 | 396.9                                 | 396.9   | —   | 已完成，節餘所得<br>款項淨額已用於常<br>州合全一體化項<br>目，自2022年8月<br>15日起生效  |

| 非公開發行A股<br>所得款項用途  | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額百分比 | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額原先分配<br>(人民幣百萬元) | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額修訂分配<br>(人民幣百萬元) | 已動用的非公開<br>發行A股金額<br>(截至2023年<br>6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 未動用的非公開<br>發行A股金額<br>(截至2023年<br>6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 動用餘下或節餘<br>非公開發行A股所<br>得款項淨額的實際<br>及預期時間表 <sup>(1)</sup> |
|--|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|---|--|
| 常州合全藥業有限公司新<br>藥生產和研發中心項目<br>(「常州合全中心項目」) <sup>(3)</sup>                     | 10%                      | 660.6                                 | 660.6                                 | 600.7   | 60.0  | 已完成，節餘所得<br>款項淨額已用於永<br>久補充本公司營運<br>資金，自2022年5<br>月6日起生效 |
| 常州合全藥業有限公司新<br>藥生產和研發一體化項<br>目(「常州合全一體化項<br>目」) <sup>(4)</sup>               | 28%                      | 1,789.3                               | 2,238.9                               | 2,137.9   | 101.0   | 預期於2023年12月<br>31日前悉數動用                                  |
| 上海合全藥物研發有限公<br>司小分子新藥生產工藝<br>平台技術能力升級項目<br>(「上海合全藥物研發項<br>目」) <sup>(2)</sup> | 5%                       | 300.0                                 | 167.2                                 | 167.2   | —   | 已完成，節餘所得<br>款項淨額已用於常<br>州合全一體化項<br>目，自2022年8月<br>15日起生效  |

## 管理層討論與分析

| 非公開發行A股<br>所得款項用途   | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額百分比 | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額原先分配<br>(人民幣百萬元) | 非公開發行<br>A股所得款項<br>淨額修訂分配<br>(人民幣百萬元) | 已動用的非公開<br>發行A股金額<br>(截至2023年<br>6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 未動用的非公開<br>發行A股金額<br>(截至2023年<br>6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 動用餘下或節餘<br>非公開發行A股所<br>得款項淨額的實際<br>及預期時間表 <sup>(1)</sup> |
|---|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|---|--|
| 上海藥明康德新藥開發有限<br>公司研發平台技術能力<br>升級項目(「上海藥明項<br>目」) <sup>(2)</sup> | 9%                       | 600.0                                 | 389.2                                 | 389.2   | —   | 已完成，節餘所得<br>款項淨額已用於常<br>州合全一體化項<br>目，自2022年8月<br>15日起生效  |
| 補充本公司的營運資金 <sup>(5)</sup>                                       | 29%                      | 1,883.3                               | 1,883.3                               | 1,879.7   | 3.6   | 不適用  |
| <b>總計<sup>(6)</sup></b>   | <b>100%</b>              | <b>6,461.2</b>                        | <b>6,461.2</b>                        | <b>6,296.7</b>                                      | <b>164.6</b>  |  |

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 2022年8月15日，董事會決議於無錫合全項目、上海合全項目、上海合全藥物研發項目、上海藥明項目完成後，將分配予該等項目的非公開發行A股節餘募集資金淨額用於常州合全一體化項目。詳情請參閱本公司日期為2022年8月15日的相關公告。
- (3) 本公司已於2021年股東週年大會上獲得股東批准，將分配予常州合全中心項目的非公開發行A股節餘募集資金淨額人民幣68.3百萬元(包括利息收入及理財收入並扣除銀行手續費後的淨額人民幣8.3百萬元)用於永久補充本公司營運資金，惟須待常州合全中心項目完成後方可作實。有關詳情，請參閱本公司於2022年3月23日及2022年5月6日的相關公告及2022年3月31日的通函。
- (4) 2022年8月15日，董事會決議將常州合全一體化項目完成並可投入使用的預期日期由2022年8月31日延長至2023年12月31日。詳情請參閱本公司日期為2022年8月15日的相關公告。
- (5) 補充營運資金與本公司的所有業務活動有關，因此悉數動用的預期時間表並非單獨估計。
- (6) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

## H股上市所得款項淨額用途

本公司於上市發行H股所得款項總淨額(扣除承銷費用及相關H股上市開支)約為人民幣7,032.6百萬元，截至2023年6月30日，未動用H股上市所得款項淨額的結餘約為人民幣166.0百萬元，已用於永久補充營運資金。

H股上市所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已經及將會根據招股說明書所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及截至2023年6月30日的實際用途：

| H股上市所得款項用途                | H股上市所得款項淨額百分比 | H股上市所得款項淨額原先分配<br>(百萬港元) | H股上市所得款項淨額原先分配<br>(人民幣百萬元) | H股上市所得款項淨額修訂分配<br>(人民幣百萬元) | H股上市已動用金額<br>(截至2023年6月30日) <sup>(2)</sup><br>(人民幣百萬元) | H股上市未動用金額<br>(截至2023年6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 動用餘下H股上市所得款項淨額的實際時間表                       |
|---------------------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|--|---|--|
| 用於擴大全球所有業務單位的生產力及能力       | 37%           | 2,798.0                  | 2,462.2                    | 2,602.1                    | 2,436.1  | 166.0                                   |  |
| — 投資中國項目 <sup>(3)</sup>   | 22%           | 1,663.1                  | 1,463.5                    | 1,547.2                    | 1,547.2  | —                                       | 截至2021年12月31日已悉數動用                         |
| — 投資美國項目 <sup>(4)</sup>   | 8%            | 570.1                    | 501.7                      | 562.6                      | 562.6  | —                                       | 截至2020年12月31日已悉數動用                         |
| — 投資上海臨港項目 <sup>(5)</sup> | 7%            | 564.8                    | 497.0                      | 492.3                      | 326.3  | 166.0                                   | 已完成，節餘所得款項淨額已用於永久補充本公司營運資金，自2022年12月31日起生效 |
| 收購CRO及CMO/CDMO公司          | 27%           | 2,000.0                  | 1,759.9                    | 1,863.6                    | 1,863.6  | —                                       | 截至2019年12月31日已悉數動用                         |
| 投資生態體系                    | 4%            | 300.0                    | 264.0                      | 281.3                      | 281.3  | —                                       | 截至2019年6月30日已悉數動用                          |

## 管理層討論與分析

| H股上市所得款項用途              | H股上市所得款項淨額百分比 | H股上市所得款項淨額原先分配<br>(百萬港元) | H股上市所得款項淨額原先分配<br>(人民幣百萬元) | H股上市所得款項淨額修訂分配<br>(人民幣百萬元) | H股上市已動用金額<br>(截至2023年6月30日) <sup>(2)</sup><br>(人民幣百萬元) | H股上市未動用金額<br>(截至2023年6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 動用餘下H股上市所得款項淨額的實際時間表 |
|-------------------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|--|---|----------------------|
| 開發高端科技                  | 3%            | 200.0                    | 176.0                      | 182.8                      | 182.8  | —                                       | 截至2020年6月30日已悉數動用    |
| 償還銀行貸款                  | 20%           | 1,500.0                  | 1,320.0                    | 1,399.5                    | 1,399.5  | —                                       | 截至2018年12月31日已悉數動用   |
| 營運資金及一般公司用途             | 10%           | 755.3                    | 664.6                      | 703.3                      | 703.3  | —                                       | 截至2019年6月30日已悉數動用    |
| <b>總計<sup>(6)</sup></b> | <b>100%</b>   | <b>7,553.3</b>           | <b>6,646.7</b>             | <b>7,032.6</b>             | <b>6,866.6</b>   | <b>166.0</b>                            |                      |

附註：

- 所得款項總額包括於2018年12月全球發售所得款項約人民幣6,969.6百萬元及於2019年1月部分行使超額配股權(如本公司於2019年1月6日的公告所披露)所得款項人民幣316.3百萬元。扣除承銷費用及佣金和本公司估計應付開支後，計劃應用的所得款項淨額約為人民幣7,032.6百萬元。
- H股上市所得款項淨額為港元，換算為人民幣後作計劃用途。由於H股上市以來外匯匯率有所波動，故計劃已稍作調整。
- 投資七個中國項目，包括建立成都研發中心、無錫生產細胞和基因療法產品所用病毒載體及質粒DNA的廠房、江蘇省啟東化學及生物實驗室，並且發展全國臨床試驗中心及擴大我們SMO臨床研究平台。於2021年12月31日，分配予七個中國項目的所得款項淨額已悉數動用。
- 投資美國項目，包括在加州聖地牙哥成立生物分析實驗室和在美國成立商業化細胞及基因療法產品的cGMP生產中心。於2020年12月31日，分配予美國項目的所得款項淨額已悉數動用。
- 投資上海臨港項目，包括在上海臨港建設基因療法產品開發服務及擴大服務創新中心。2022年12月31日，由於上海臨港項目完成，為提高資金使用效率，本公司決議，將H股上市節餘所得款項總淨額人民幣166.0百萬元用於永久補充本公司營運資金。由於H股上市節餘所得款項總淨額少於所得款項總淨額的5%，根據《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》，其可豁免批准程式。
- 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。



## 配售新H股所得款項淨額用途

本公司於2020年8月5日完成配售新H股，所得款項總淨額(扣除承銷費用及相關開支)約為人民幣6,558.6百萬元，截至2023年6月30日，未動用配售新H股所得款項淨額的結餘約為人民幣1,540.7百萬元。

下表載列配售新H股所得款項淨額的計劃用途及截至2023年6月30日的實際用途：

| 配售新H股所得款項用途                    | 配售新H股所得款項淨額百分比 | 分配配售新H股所得款項淨額<br>(百萬元) | 分配配售新H股所得款項淨額<br>(人民幣百萬元) | 配售新H股已動用金額<br>(截至2023年6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 配售新H股未動用金額<br>(截至2023年6月30日)<br>(人民幣百萬元) | 動用餘下配售新H股所得款項淨額的實際及預期時間表 <sup>(1)</sup> |
|--------------------------------|----------------|------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 擴大本集團的海外業務及全球併購 <sup>(4)</sup> | 55%            | 4,008.0                | 3,607.2                   | 2,230.1                                  | 1,377.1                                  | 預期於2023年12月31日前悉數動用                     |
| 建設常熟研發一體化項目                    | 15%            | 1,093.1                | 983.8                     | 820.1                                    | 163.7                                    | 預期於2023年12月31日前悉數動用                     |
| 償還銀行貸款及其他借款 <sup>(2)</sup>     | 10%            | 728.7                  | 655.9                     | 655.9                                    | —  | 截至2020年12月31日已悉數動用                      |
| 補充本公司營運資金 <sup>(3)</sup>       | 20%            | 1,457.5                | 1,311.7                   | 1,311.7                                  | —  | 截至2021年6月30日已悉數動用                       |
| <b>總計<sup>(5)</sup></b>        | <b>100%</b>    | <b>7,287.3</b>         | <b>6,558.6</b>            | <b>5,017.8</b>                           | <b>1,540.7</b>                           |   |

## 管理層討論與分析

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 用於償還銀行貸款及其他借款的所得款項已於2020年12月31日悉數動用。
- (3) 用於補充本公司營運資金的所得款項已於2021年6月30日悉數動用。
- (4) 2023年6月30日，公司基於相同的擴張目的，將募集資金項目「併購」，包括但不限於擴大本集團在美國、歐洲及亞太地區的業務」與募集資金項目「支持集團海外業務擴張」合併使用。
- (5) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

## 可轉換債券

2019年9月17日，本公司發行300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按初始轉換價每股H股111.80港元轉換為本公司面值每股人民幣1.0元的已繳足H股普通股。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日前第十日營業時間結束時為止。董事會認為，發行可轉換債券能為獲取可長遠及更好地支持本公司業務擴張的可即時動用資金池締造良機。扣除費用、佣金及應付費用後，可轉換債券認購所得款項淨額約為294百萬美元（約為人民幣2,079.5百萬元，於發行日按7.073的匯率換算）。

根據可轉換債券的條款及條件，轉換價會因（其中包括）本公司利潤分配及資本公積轉增股本而調整。如本公司於2020年6月3日的公告所披露，股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配的付款及2019年資本公積轉增股本（自2020年6月4日起生效）後，可轉換債券的轉換價已從初始轉換價每股H股111.80港元調整至每股H股79.85港元。

本公司已派發截至2020年12月31日止年度的現金股息，並進行2020年資本公積轉增股本。根據2020年股東週年大會上股東批准2020年利潤分配付款及2020年資本公積轉增股本（自2021年6月8日起生效），可轉換債券的轉換價根據其條款及條件進一步調整至每股H股66.17港元（「**進一步經調整轉換價**」）。

於2023年2月16日，根據可轉換債券的條款及條件，本公司通過相關結算系統向全體可轉換債券持有人、受託人及主要代理人發出關於提前贖回所有未償還可轉換債券的通知。

根據可轉換債券的條款及條件，本公司已行使其權利以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格於2023年4月4日悉數贖回所有未償還可轉換債券。因此，截至2023年4月4日，上述贖回後，概無任何已發行但未償還可轉換債券。本公司已向聯交所申請撤銷債券上市。有關撤銷上市於2023年4月17日營業時間結束時生效。其他詳情請參閱本公司於2023年3月15日及2023年4月4日的相關公告。

有關可轉換債券的主要條款，請參閱本公司於2019年9月3日、2019年9月4日、2019年9月5日及2019年9月17日在上海證券交易所及聯交所刊發的相關公告。有關轉換價的調整，請參閱本公司於2020年6月3日及2021年6月7日在聯交所網站刊發的公告。

### 發行可轉換債券所得款項淨額用途

扣除費用、佣金及應付費用後，發行可轉換債券籌集所得款項淨額約294百萬美元（或按債券發行日期（即2019年9月17日）的匯率計，約人民幣2,079.5百萬元）已由本公司於2023年6月30日悉數動用。

## 募集資金

報告期內，本公司並無進行籌資活動。

## 優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

### 2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷

第三屆董事會第二次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2019年A股股權激勵計劃的10名激勵對象離職或因1名激勵對象實際在崗時間不足而未參與綜合年度績效考核導致並無績效考核結果，本公司應以每股A股人民幣17.45元的回購價格合共購回根據2019年調整後首次授予授出的24,357股限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2023年6月27日的有關公告。

### 完成300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券的悉數贖回及撤銷上市

根據債券的條款及條件，本公司已行使其權利以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格於2023年4月4日悉數贖回所有未償還債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還債券。債券撤銷上市已於2023年4月17日營業時間結束時生效。詳情請參閱本公司於2023年3月15日及2023年4月4日的有關公告。除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 中期股息

董事會不建議分派本報告期內的任何中期股息。

## 董事

截至報告期末，董事會由12名董事組成，其中5名為執行董事，2名為非執行董事，5名為獨立非執行董事。董事如下：

### 執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)  
陳民章博士(聯席首席執行官)  
胡正國先生(副董事長兼全球首席投資官)  
楊青博士(聯席首席執行官)  
張朝暉先生

### 非執行董事

童小幪先生  
吳亦兵博士

### 獨立非執行董事

盧韶華女士  
俞衛博士  
張新博士  
詹智玲女士  
馮岱先生

## 監事

截至報告期末，監事如下：

賀亮先生  
吳柏楊先生  
朱敏芳女士

## 董事、監事及高級管理層履歷詳情

截至本報告日期，本集團董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本公司於2023年4月20日刊發的2022年年報及本公司日期為2023年4月27日的通函。

## 董事及監事的資料變動

自刊發截至2022年12月31日止年度之本公司年度報告以來，上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料變更詳情如下：

- (1) 陳民章博士於2023年6月30日辭任WuXi XDC Cayman Inc.的董事。
- (2) 楊青博士於2023年6月30日辭任WuXi XDC Cayman Inc.的董事。
- (3) 趙寧博士於2023年5月16日逝世。
- (4) 蔡江南博士於2023年5月31日退任獨立非執行董事，不再為提名委員會主席、審計委員會及戰略委員會成員。
- (5) 劉艷女士於2023年5月31日退任獨立非執行董事，不再為薪酬與考核委員會主席及提名委員會成員。
- (6) 婁賀統博士於2023年5月31日退任獨立非執行董事，不再為審計委員會主席及薪酬與考核委員會成員。
- (7) 張曉彤先生於2023年5月31日退任獨立非執行董事，不再為審計委員會成員。
- (8) 盧韶華女士獲委任為獨立非執行董事，於2023年5月31日生效。彼亦獲委任為審計委員會主席，於2023年6月6日生效。
- (9) 俞衛博士獲委任為獨立非執行董事，於2023年5月31日生效。彼亦獲委任為審計委員會及戰略委員會成員，於2023年6月6日生效。

- (10) 張新博士獲委任為獨立非執行董事，於2023年5月31日生效。彼亦獲委任為審計委員會及薪酬與考核委員會成員，於2023年6月6日生效。
- (11) 詹智玲女士獲委任為獨立非執行董事，於2023年5月31日生效。彼亦獲委任為薪酬與考核委員會主席及提名委員會成員，於2023年6月6日生效。
- (12) 馮岱先生獲委任為提名委員會主席，於2023年6月6日生效。彼亦獲委任為惠州市口腔醫院有限公司董事及無錫創美笑顏網絡科技有限公司董事長，分別於2023年2月7日及2023年5月25日生效。

除上述情況外，根據上市規則第13.51B(1)條，概無有關董事及監事的其他資料須予披露。

### 變更授權代表、法律程序文件代理人及聯席公司秘書

如本公司日期為2023年6月6日的公告所披露，姚馳先生(「**姚先生**」)已辭任本公司聯席公司秘書(「**聯席公司秘書**」)；根據上市規則第3.05條的本公司授權代表(「**授權代表**」)；及根據上市規則第19A.13(2)條及公司條例第16部在香港代表接受送達法律程序文件的代理人(「**法律程序文件代理人**」)，自2023年6月6日起生效。張遠舟先生(「**張先生**」)已獲委任接替姚先生成為聯席公司秘書、授權代表及法律程序文件代理人，自2023年6月6日起生效。

根據上市規則第3.28條，上市發行人必須委任一名個別人士為其公司秘書，該名人士必須為聯交所認為在學術或專業資格或有關經驗方面足以履行公司秘書之職責的人士。鑒於張先生現時不具備上市規則第3.28條所要求的所需資格，本公司已向聯交所申請豁免，且聯交所已授出豁免，以嚴格遵守上市規則第3.28條的規定，豁免期限由委任張先生為聯席公司秘書生效日期起計三年，惟須符合若干條件。其他詳情請參閱本公司於2023年6月6日的相關公告。



## 股權激勵計劃

本集團於報告期內有效的股權激勵計劃如下：

### 1. 概覽

報告期內，根據本公司所有A股股權激勵計劃授出的股票期權可能發行的A股數目除以報告期內已發行的A股股份的加權平均數為0.0467%。本公司採納的H股股權激勵計劃不涉及發行新H股。

### 2. 2018年A股股權激勵計劃

為建立並完善本公司長遠公司激勵制度、吸引及挽留人才、全力鼓勵管理人員及技術人員、有效保障股東、本公司及本公司管理層的利益，並使有關各方留意本公司長期發展及推動本公司發展策略的實施，於2018年8月22日，本公司股東大會通過決議案，根據2018年A股股權激勵計劃發行最多8,856,900股本公司A股。2018年A股股權激勵計劃共有1,528名激勵對象，當中包括董事、高級管理人員(包括高級管理層)、中級管理人員及技術人員的骨幹成員及基層管理人員及其他技術人員。於2018年8月28日，已批准1,528名合資格僱員按每股A股人民幣45.53元之價格認購7,085,500股本公司限制性A股股票。有關詳情請參閱本公司於2018年8月28日刊發的相關公告。於2019年7月19日，542,017股本公司限制性A股股票獲准授予21名合資格僱員，而287,000份股票期權獲准授予2名合資格僱員。有關詳情請參閱本公司於2019年7月19日刊發的相關公告。

2019年6月3日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增4股普通股，並批准就每10股分派人民幣5.80元。因此，根據本中期報告所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2020年5月15日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增4股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.37元。因此，根據本中期報告所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2021年5月13日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增2股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.63元。因此，根據本中期報告所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出進一步調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

於2023年6月30日，2018年A股股權激勵計劃項下概無可供發行的股份。

根據2018年A股股權激勵計劃授出的股票期權有效期為自授予日期起至有關期權獲解鎖、行使或撤銷之日為止，惟無論如何不得超過48個月。2018年A股股權激勵計劃規則所載條件達成後，各批次股份期權的行權期及安排如下：

|        | 行權期                               | 行權比例 |
|--------|-----------------------------------|------|
| 首個行權期  | 授予日起12個月後之首個交易日至授予日起24個月內之最後一個交易日 | 40%  |
| 第二個行權期 | 授予日起24個月後之首個交易日至授予日起36個月內之最後一個交易日 | 30%  |
| 第三個行權期 | 授予日起36個月後之首個交易日至授予日起48個月內之最後一個交易日 | 30%  |

有關期權須由2018年A股股權激勵計劃參與者在行權期內行使。

2018年A股股權激勵計劃項下股票期權的行使價為人民幣64.88元，不得低於股票票面金額，亦不得低於以下各項之較高者：

- (1) 2018年預留授予董事會決議公告前1個交易日公司股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/前1個交易日股票交易總量)；
- (2) 2018年A股股權激勵計劃項下預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或120個交易日的公司股票交易均價之一(前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總額/前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總量)。

股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配及2019年資本公積轉增股本(自2020年6月4日起生效)後，2018年A股股權激勵計劃項下授予的股票期權的行使價已從人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。股東於本公司2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本公積轉增股本(自2021年6月8日起生效)後，2018年A股股權激勵計劃項下授予的股票期權的行使價已由人民幣46.34元進一步調整至人民幣38.62元。

已註銷的股票期權行使價為人民幣38.62元。

### 股票期權公允價值

本公司選擇採用Black-Scholes模型計算2018年A股股權激勵計劃項下股票期權的公允價值，各份股票期權公允價值的具體計算方式及結果如下：

該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| <b>2018年A股股權<br/>激勵計劃授予<br/>股票期權</b> |               |
|--------------------------------------|---------------|
| A股股票授出日期價格(人民幣)                      | 86.70         |
| 認購價(人民幣)                             | 64.88         |
| 預計波動                                 | 43.23%–47.09% |
| 預計壽命(年)                              | 2–4           |
| 無風險利率                                | 2.70%–2.86%   |
| 股息收益率                                | 0.95%         |

截至2023年6月30日，根據2018年A股激勵計劃，不存在未行使的股票期權。於報告期內，按2018年A股股權激勵計劃授予之未解除限售限制性A股股票的變動詳情載列如下：

|                | 2023年<br>1月1日<br>未解除限售 | 報告期內授予   | 報告期內<br>資本化 | 報告期內<br>解除限售及<br>開始買賣 | 報告期內註銷        | 2023年<br>6月30日<br>未解除限售 |
|----------------|------------------------|----------|-------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| <b>限制性A股股票</b> |                        |          |             |                       |               |                         |
| 僱員             | 171,117                | —        | —           | 131,328               | 39,789        | —                       |
| <b>總計</b>      | <b>171,117</b>         | <b>—</b> | <b>—</b>    | <b>131,328</b>        | <b>39,789</b> | <b>—</b>                |

### 3. 2019年A股股權激勵計劃

為建立並完善本公司長遠激勵機制、吸引及挽留人才、全力鼓勵本公司核心人員、有效保障股東、本公司及核心管理團隊成員的利益，以使有關各方共同致力於本公司的可持續發展，2019年9月20日，本公司股東大會決議採納2019年A股股權激勵計劃，據此本公司可發行最多21,055,530股本公司限制性A股股票或股票期權。2019年A股股權激勵計劃的參與者總數為2,467名，包括董事、高層管理人員(包括高級管理人員)、中層管理人員、骨幹技術人員、基層管理人員及其他技術人員。於2019年11月25日，已批准2,008名合資格僱員可按每股A股股票人民幣32.44元的價格認購13,400,273股本公司限制性A股股票，包括以特別授予方式授予一名合資格僱員的124,443股限制性A股股票(須受不同的條件及限制所規限)。5,039,904份股票期權獲批准授予460名合資格僱員，可按每股A股股票人民幣64.88元的價格行使(2019年首次授予)。有關詳情請參閱本公司於2019年11月25日刊發的相關公告。於2020年6月10日，已批准18名合資格僱員可按每股人民幣40.59元的價格認購427,000股本公司限制性A股股票。29,131份股票期權獲批准授予1名合資格僱員，可按每股A股股票人民幣81.17元的價格行使(2019年預留授予)。有關詳情請參閱本公司於2020年6月10日刊發的相關公告。

2020年5月15日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增4股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.37元。因此，根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2021年5月13日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增2股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.63元。因此，根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出進一步調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2023年6月30日，2019年A股股權激勵計劃項下可供發行的股份總數為1,197,826股（期權已授出但尚未行使），佔截至2023年6月30日已發行股份約0.0404%。截至本中期報告日期，2019年A股股權激勵計劃的剩餘期限約為一年。

2019年首次授予股票期權的有效期自2019年首次授予股票期權之日起至激勵對象根據2019年首次授予獲授的期權全部行權或註銷之日止，最長不超過54個月。2019年首次授予各批次股票期權的等待期分別為自2019年首次授予之日起18個月、30個月、42個月。2019年A股股權激勵計劃規則所載條件達成後，2019年首次授予股票期權的行權期及各期行權時間安排如下所示：

|        | 行權期   | 行權比例 |
|--------|---|------|
| 首個行權期  | 2019年首次授予日起18個月後之首個交易日至<br>2019年首次授予日起30個月內之最後一個交易日 | 40%  |
| 第二個行權期 | 2019年首次授予日起30個月後之首個交易日至<br>2019年首次授予日起42個月內之最後一個交易日 | 30%  |
| 第三個行權期 | 2019年首次授予日起42個月後之首個交易日至<br>2019年首次授予日起54個月內之最後一個交易日 | 30%  |

2019年預留授予股票期權有效期自2019年預留授予股票期權之日起至激勵對象獲授的預留股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過54個月。除2019年A股股權激勵計劃規則所載的若干業績指標外，授出預留權益與預留限制性A股股票及預留股票期權解除限售及行使的條件與2019年首次授予股票期權的條件相同。根據2019年預留授予之預留股票期權的行權期及各期行權安排如下所示：

|        | 行權期   | 行權比例 |
|--------|---|------|
| 首個行權期  | 2019年預留授予日起18個月後之首個交易日至<br>2019年預留授予日起30個月內之最後一個交易日 | 40%  |
| 第二個行權期 | 2019年預留授予日起30個月後之首個交易日至<br>2019年預留授予日起42個月內之最後一個交易日 | 30%  |
| 第三個行權期 | 2019年預留授予日起42個月後之首個交易日至<br>2019年預留授予日起54個月內之最後一個交易日 | 30%  |

2019年A股股權激勵計劃的激勵對象必須在行權期內行權完畢。

2019年首次授予股票期權的行使價格為每股人民幣64.88元。行使價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格最高者：

- (1) 2019年A股股權激勵計劃公告日期前1個交易日本公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額／股票交易總量)，為每股人民幣64.88元；
- (2) 2019年A股股權激勵計劃公告日期前60個交易日本公司A股股票交易均價(前60個交易日股票交易總額／前60個交易日股票交易總量)，為每股人民幣60.56元。

股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配及2019年資本公積轉增股本(自2020年6月4日起生效)後，2019年首次授予股票期權的行使價已從人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。股東於2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本公積轉增股本(自2021年6月8日起生效)後，2019年首次授予股票期權的行使價格已從人民幣46.34元進步調整到人民幣38.62元。

2019年預留授予股票期權的行使價格為人民幣81.17元，不低於A股股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 2019年預留授予董事會決議公告前1個交易日公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/前1個交易日股票交易總量)；
- (2) 2019年預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或120個交易日的公司A股股票交易均價之一(前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總額/前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總量)。

緊接股票期權行使日期前，A股的加權平均收市價約為人民幣80.25元。已註銷的股票期權行使價為人民幣38.62元。

### 股票期權公允價值

本公司選擇採用Black-Scholes模型計算2019年A股股權激勵計劃項下股票期權的公允價值，各份股票期權公允價值的具體計算方式及結果如下：

該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| <b>2019年A股股權<br/>激勵計劃<br/>授予股票期權</b> |               |
|--------------------------------------|---------------|
| A股股票授出日期價格(人民幣)                      | 89.90         |
| 認購價(人民幣)                             | 64.88         |
| 預計波動                                 | 43.44%–45.85% |
| 預計壽命(年)                              | 1.5–4.5       |
| 無風險利率                                | 2.81%–2.91%   |
| 股息收益率                                | 0.95%         |

於報告期內，按2019年A股股權激勵計劃授予之未解除限售限制性A股股票及未行權股票期權的變動詳情載列如下：

|                | 2023年<br>1月1日<br>未解除限售 | 報告期內<br>授予 | 報告期內<br>解除限售及<br>開始買賣 | 報告期內<br>註銷     | 報告期內<br>資本化 | 2023年<br>6月30日<br>未解除限售 |
|----------------|------------------------|------------|-----------------------|----------------|-------------|-------------------------|
| <b>限制性A股股票</b> |                        |            |                       |                |             |                         |
| 胡正國先生          | 63,000                 | —          | 63,000                | —              | —           | —                       |
| Wendy J. Hu女士  | 9,828                  | —          | 9,828                 | —              | —           | —                       |
| 楊青博士           | 57,960                 | —          | 57,960                | —              | —           | —                       |
| 陳民章博士          | 57,960                 | —          | 57,960                | —              | —           | —                       |
| 其他僱員           | 6,188,291              | —          | 5,356,490             | 622,439        | —           | 209,362                 |
| <b>總計</b>      | <b>6,377,039</b>       | <b>—</b>   | <b>5,545,238</b>      | <b>622,439</b> | <b>—</b>    | <b>209,362</b>          |
|                | 2023年<br>1月1日<br>未行權   | 報告期內<br>授予 | 報告期內<br>行權            | 報告期內<br>註銷     | 報告期內<br>資本化 | 2023年<br>6月30日<br>未行權   |
| <b>股票期權</b>    |                        |            |                       |                |             |                         |
| 僱員             | 2,232,120              | —          | 979,017               | 55,277         | —           | 1,197,826               |
| <b>總計</b>      | <b>2,232,120</b>       | <b>—</b>   | <b>979,017</b>        | <b>55,277</b>  | <b>—</b>    | <b>1,197,826</b>        |

附註：

(1) Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。



#### 4. 2019年股票增值權計劃

於2019年9月20日，2019年股票增值權計劃經股東大會批准。於2019年9月30日，本公司向合共234名激勵對象（即與本公司或其子公司具有聘用或勞動服務關係且在海外工作的高層管理人員、中層管理人員、技術骨幹、基層管理人員及其他技術人員不超過234名）按行使價格每份72.00港元授予2,901,172份股票增值權（約佔截至建議採納2019年股票增值權計劃公告日期公司股本總額的0.1771%）。2019年股票增值權計劃項下每份股票增值權與一股H股掛鉤，賦予激勵對象自有關H股的市場股價上漲中收取規定金額現金收益的權利。

如本公司2020年6月10日的公告所披露，2020年6月4日實施2019年利潤分配方案後，本公司授予的股票增值權數量已由2,901,172份調整為4,061,639份，行權價格已由每份72.00港元調整為每份51.43港元。

2021年6月8日實施2020年利潤分配方案後，本公司就股東於2021年6月7日（即相關登記日）所持現有每十股股份發行兩股新股份，並就每十股股份向股東派發人民幣3.63元的現金股息（包括稅項）。因此，本公司授予的股票增值權數量已由1,707,792份調整為2,049,342份，行權價格已由每份51.43港元調整為每份42.86港元。詳情請參閱本公司2021年6月25日的相關公告。

2019年股票增值權計劃並不涉及授出要求本公司（或其任何子公司）發行新股份或其他新證券之股票期權，故並不屬上市規則第17章規定的範疇內，亦不受其所限。

2019年股票增值權計劃的有效期為自授出股票增值權當日起至完成行使所有股票增值權之日為止，不得超過48個月。2019年股票增值權計劃的歸屬及行權安排如下：

|       | 歸屬時間表      | 行權期                       | 行權比例 |
|-------|------------|---------------------------|------|
| 第一批行權 | 2020年5月31日 | 自2020年6月1日至<br>2021年5月31日 | 40%  |
| 第二批行權 | 2021年5月31日 | 自2021年6月1日至<br>2022年5月31日 | 30%  |
| 第三批行權 | 2022年5月31日 | 自2022年6月1日至<br>2023年5月31日 | 30%  |

報告期內，按2019年股票增值權計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

|              | 2023年<br>1月1日<br>未行權 | 期內行權    | 期內失效  | 2023年<br>6月30日<br>未行權 |
|--------------|----------------------|---------|-------|-----------------------|
| 2019年股票增值權計劃 | 578,003              | 572,005 | 5,998 | —                     |

## 5. 合全藥業股票及期權激勵計劃

合全藥業自2015年以來亦採取了不同僱員激勵計劃，為其董事（不包括獨立董事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術（業務）人員等合資格僱員提供激勵。合全藥業設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）。合資格合全藥業僱員均非本公司之主要行政人員或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股轉20股（「資本公積轉股」）。2017年5月及2018年4月，先後於合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。由於資本公積轉股及股息調整，故合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）向董事（不包括獨立董事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術人員（業務）授出的合全藥業股份總數分別為16,200,000股、6,708,843股及1,525,140股。資本公積轉股及股息調整後，合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）項下合全藥業股份的行使價格分別為人民幣8.00元、人民幣1.79元及人民幣8.00元，乃根據合全藥業經營情況、資產價值、員工貢獻程度及計劃提供的員工激勵水平釐定，並就資本公積轉股及股息調整作出調整。

按照合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)所授予之期權合約期為10年，於四年內歸屬，在達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日分別行權期權總數的20%、20%、20%及40%。

報告期內，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行使單位及期權的變動詳情載列如下：

| 合全藥業股票及期權激勵計劃        | 2023年       |      |          |      | 2023年        |
|----------------------|-------------|------|----------|------|--------------|
|                      | 1月1日<br>未行權 | 期內授予 | 期內行權     | 期內失效 | 6月30日<br>未行權 |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃 — 第二批 | 128,674     | —    | 41,600   | —    | 87,074       |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃 — 第三批 | 20,231      | —    | —        | —    | 20,231       |
| 總計                   | 148,905     | —    | 41,600   | —    | 107,305      |
| 加權平均行使價              | 人民幣1.71元    | 不適用  | 人民幣1.79元 | 不適用  | 人民幣1.79元     |

## 6. 合全藥業股票增值權激勵計劃

於2016年5月16日及2017年7月12日，合全藥業股東大會批准合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)。由於資本公積轉股，故合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)向董事(不包括獨立董事)、監事及高級管理人員及核心技術人員(業務)授出的合全藥業單位總數分別為1,350,000個及123,000個。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股合全藥業股票之價值。行使股票增值權後，行權人將收到合全藥業以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期合全藥業股票市場價格之差價。資本公積轉股及股息調整後合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)的行使價分別為人民幣8.00元及人民幣8.00元，乃根據合全藥業經營情況、資產價值、員工貢獻程度及計劃提供的員工激勵水平釐定。

按照合全藥業股票增值權激勵計劃所授予之單位合約期為10年，通常於四年內歸屬，總期權的20%、20%、20%及40%分別於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。

截至2023年6月30日，概無按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之未行權單位。

## 7. 2020年H股獎勵信託計劃

為吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2020年7月21日審議及批准有關採納2020年H股獎勵信託計劃的決議案。2020年計劃上限須為受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過700百萬港元的資金收購最高數目的H股。待達成2020年獎勵的條款及條件以及董事會或授權人不時釐定的表現目標後，董事會或2020年授權人士可於獎勵期限內向2020年選定參與者授出2020年獎勵。可參與2020年計劃的2020年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司建議向12名2020年關連選定參與者授予共計41,923,641.00港元的2020年獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、趙寧博士(於2023年逝世)、朱璧辛先生(辭任本公司)、陳民章博士、陳曙輝博士、賀亮先生、朱敏芳女士、Wendy J. Hu女士及胡翠萍女士(辭任本公司)。股東於本公司於2020年8月31日舉行的臨時股東大會上已批准採納2020年H股獎勵信託計劃及向2020年關連選定參與者授出2020年獎勵。詳情載於本公司日期為2020年7月21日及2020年8月31日的公告及2020年8月12日的通函。

報告期內，概無相關2020年獎勵已進一步授予選定參與者。

報告期內，相關2020年獎勵(所涉2020年獎勵股份數目為42,516股H股)已歸屬25名2020年選定參與者(包括1名2020年關連選定參與者及24名2020年獨立選定參與者)，佔截至2023年6月30日本公司已發行H股總數約0.0106%及已發行總股本約0.0014%。緊接2020年獎勵歸屬日期前股份的加權平均收市價為70.95港元。

於報告期內，根據2020年計劃的計劃規則失效的2020年獎勵數目為131,069股H股。

於報告期開始及結束時，未歸屬的2020年獎勵數目分別為3,042,198股及2,868,613股。

截至本中期報告日期，2020年計劃的剩餘年期約為七年。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向選定參與者(包括2020年關連選定參與者)授予2020年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

### **2020年計劃的2020年選定參與者**

截至2023年6月30日，2020年H股獎勵信託計劃共有2,080名選定參與者，其中包括9名關連選定參與者及2,071名獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2020年H股獎勵信託計劃授予2020年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月15日、2021年7月2日、2021年11月10日、2022年1月21日的公告及本公司日期為2020年8月12日的通函。

截至2023年6月30日，根據2020年H股獎勵信託計劃已獲授予2020年獎勵（包括已歸屬及未歸屬2020年獎勵）的2020年選定參與者的詳情載於下文：

| 姓名   | 職務                | 2020年獎勵<br>所涉2020年獎勵<br>股份數目 <sup>(1)(2)</sup> | 佔2023年6月30日<br>H股總數的概約比例 | 佔2023年6月30日<br>本公司已發行<br>總股本的概約比例 |
|--|-------------------|--|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>2020年關連選定參與者</b>                          |                   |  |                          |                                   |
| 李革博士   | 執行董事、董事長兼首席執行官    | 127,738股H股                                     | 0.0317%                  | 0.0043%                           |
| 胡正國先生  | 執行董事、副董事長兼全球首席投資官 | 63,868股H股                                      | 0.0159%                  | 0.0022%                           |
| 楊青博士   | 執行董事、聯席首席執行官      | 63,868股H股                                      | 0.0159%                  | 0.0022%                           |
| 陳民章博士  | 執行董事、聯席首席執行官      | 42,579股H股                                      | 0.0106%                  | 0.0014%                           |
| 張朝暉先生  | 執行董事、副總裁          | 28,386股H股                                      | 0.0071%                  | 0.0010%                           |
| 陳曙輝博士  | 副總裁               | 42,579股H股                                      | 0.0106%                  | 0.0014%                           |
| 賀亮先生   | 監事會主席             | 9,462股H股                                       | 0.0024%                  | 0.0003%                           |
| 朱敏芳女士  | 職工代表監事            | 3,153股H股                                       | 0.0008%                  | 0.0001%                           |
| Wendy J. Hu女士 <sup>(3)</sup>                 | 人力資源部高級主任         | 6,307股H股                                       | 0.0016%                  | 0.0002%                           |
| <b>小計</b>                                    |                   | <b>387,940股H股</b>                              | <b>0.0964%</b>           | <b>0.0131%</b>                    |
| <b>獨立選定參與者</b>                               |                   |  |                          |                                   |
| 2,071名高層（高級）管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員 |                   | 5,095,991股H股                                   | 1.2659%                  | 0.1717%                           |
| <b>小計</b>                                    |                   | <b>5,095,991股H股</b>                            | <b>1.2659%</b>           | <b>0.1717%</b>                    |
| <b>總計</b>                                    |                   | <b>5,483,931股H股</b>                            | <b>1.3623%</b>           | <b>0.1848%</b>                    |

附註：

- 2020年獎勵涉及之2020年獎勵股份數目基於2020年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2020年獎勵股份數目釐定，亦須根據2020年受託人按照2020年計劃收購該等2020年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2020年獎勵的相應價值。
- 於2021年6月8日實施2020年利潤分配方案(通過資本公積轉增方式就股東於2021年6月7日(即相關登記日)所持現有每十股股份發行兩股2020年資本化股份)後，相關2020年獎勵所涉2020年獎勵股份數目增大。
- Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。
- 報告期內，概無向本公司五名最高薪酬人士授出2020年獎勵，亦無已授予彼等的2020年獎勵失效。

報告期內，概無2020年獎勵已歸屬本公司五名最高薪酬人士。

### 歸屬安排

根據2020年H股獎勵信託計劃授予的獎勵歸屬期如下：

|        | 歸屬期                   | 歸屬比例 |
|--------|-----------------------|------|
| 首個歸屬期  | 2021年12月2日至2022年12月1日 | 25%  |
| 第二個歸屬期 | 2022年12月2日至2023年12月1日 | 25%  |
| 第三個歸屬期 | 2023年12月2日至2024年12月1日 | 25%  |
| 第四個歸屬期 | 2024年12月2日至2025年12月1日 | 25%  |

### 歸屬條件

根據2020年H股獎勵信託計劃授予的2020年獎勵歸屬須根據2020年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或授權人士須對2020年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2020年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2020年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2020年選定參與者的2020年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「符合預期」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2020年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2020年獎勵所涉2020年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2020年受託人持有。

有關2020年獎勵歸屬條件的其他詳情，請參閱本公司2020年8月12日的通函「董事會函件—II.建議採納H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

## 8. 2021年H股獎勵信託計劃

為通過提供擁有本公司本身股權的機會吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年H股獎勵信託計劃的決議案。2021年計劃上限須為2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2021年獎勵的條款及條件以及董事會或2021年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2021年授權人士可於2021年獎勵期限內向2021年選定參與者授出2021年獎勵。可參與2021年H股獎勵信託計劃的2021年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向13名2021年關連選定參與者授予共計110,452,209港元的2021年獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士、張朝暉先生、趙寧博士(於2023年逝世)、朱璧辛先生(辭任本公司)、童國棟先生(辭任本公司)、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士。股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2021年H股獎勵信託計劃及向2021年關連選定參與者授出2021年獎勵。詳情載於本公司日期為2021年8月2日、2021年8月30日及2021年12月15日的公告及2021年8月10日的通函。

報告期內，相關2021年獎勵(所涉2021年獎勵股份數目為103,699股H股)已進一步授予21名2021年獨立選定參與者，佔截至2023年6月30日本公司已發行H股總數約0.0258%及已發行總股本約0.0035%。詳情載於本公司2023年1月13日的公告。緊接2021年獎勵進一步授出日期前H股的收市價為91.05港元。

報告期內，相關2021年獎勵(所涉2021年獎勵股份數目為26,289股H股)已歸屬1名2021年關連選定參與者，佔截至2023年6月30日本公司已發行H股總數約0.0065%及已發行總股本約0.0009%。緊接2021年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價為70.95港元。

於報告期內，根據2021年計劃的計劃規則失效的2021年獎勵數目為318,569股H股。

於報告期開始及結束時，未歸屬的2021年獎勵數目分別為8,081,179股及7,840,020股。

截至本中期報告日期，2021年計劃的剩餘年期約為八年。



董事(包括獨立非執行董事)認為，向2021年選定參與者(包括2021年關連選定參與者)授予2021年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

### 2021年計劃的2021年選定參與者

截至2023年6月30日，2021年H股獎勵信託計劃共有2,914名2021年選定參與者，其中包括10名2021年關連選定參與者及2,904名2021年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2021年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2021年計劃授予2021年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司於2021年12月15日、2022年9月19日、2023年1月13日的公告。

截至2023年6月30日，根據2021年授予獲授2021年獎勵的2021年選定參與者的詳情載於下文：

| 姓名   | 職務                              | 已授予2021年<br>獎勵所涉2021年<br>獎勵股份數目 <sup>(1)</sup> | 佔2023年6月30日<br>H股總數的概約比例 | 佔2023年6月30日<br>本公司已發行<br>總股本的概約比例 |
|--|---------------------------------|--|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>2021年關連選定參與者</b>                          |                                 |  |                          |                                   |
| 李革博士   | 執行董事、董事長兼首席執行官                  | 157,729股H股                                     | 0.0392%                  | 0.0053%                           |
| 胡正國先生  | 執行董事、副董事長兼全球首席投資官               | 70,563股H股                                      | 0.0175%                  | 0.0024%                           |
| 楊青博士   | 執行董事、聯席首席執行官                    | 75,423股H股                                      | 0.0187%                  | 0.0025%                           |
| 陳民章博士  | 執行董事、聯席首席執行官                    | 99,709股H股                                      | 0.0248%                  | 0.0034%                           |
| 張朝暉先生  | 執行董事、副總裁                        | 52,576股H股                                      | 0.0131%                  | 0.0018%                           |
| 陳曙輝博士  | 副總裁                             | 74,609股H股                                      | 0.0185%                  | 0.0025%                           |
| 許暉女士   | 本公司附屬子公司(按總利潤計，並不相當於非重要附屬子公司)總裁 | 22,909股H股                                      | 0.0057%                  | 0.0008%                           |
| Wendy J. Hu女士 <sup>(2)</sup>                 | 人力資源部高級主任                       | 8,199股H股                                       | 0.0020%                  | 0.0003%                           |
| 賀亮先生   | 監事會主席                           | 11,684股H股                                      | 0.0029%                  | 0.0004%                           |
| 朱敏芳女士  | 職工代表監事                          | 4,100股H股                                       | 0.0010%                  | 0.0001%                           |
| <b>小計</b>                                    |                                 | <b>577,501股H股</b>                              | <b>0.1435%</b>           | <b>0.0195%</b>                    |
| <b>2021年獨立選定參與者</b>                          |                                 |  |                          |                                   |
| 2,904名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員 |                                 | 9,802,283股H股                                   | 2.4351%                  | 0.3303%                           |
| <b>小計</b>                                    |                                 | <b>9,802,283股H股</b>                            | <b>2.4351%</b>           | <b>0.3303%</b>                    |
| <b>總計</b>                                    |                                 | <b>10,379,784股H股</b>                           | <b>2.5785%</b>           | <b>0.3497%</b>                    |

附註：

- 2021年獎勵涉及之2021年獎勵股份數目基於受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2021年獎勵股份數目釐定，亦須根據受託人按照2021年H股獎勵信託計劃收購該等2021年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2021年獎勵的相應價值。
- Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。
- 報告期內，概無向本公司五名最高薪酬人士授出2021年獎勵，亦無已授予彼等的2021年獎勵失效。

報告期內，概無2021年獎勵已歸屬本公司五名最高薪酬人士。

### 歸屬安排

2021年授予的獎勵歸屬日如下：

|        | 歸屬日         | 歸屬比例 |
|--------|-------------|------|
| 首個歸屬期  | 2022年11月23日 | 25%  |
| 第二個歸屬期 | 2023年11月23日 | 25%  |
| 第三個歸屬期 | 2024年11月23日 | 25%  |
| 第四個歸屬期 | 2025年11月23日 | 25%  |

附註：

若歸屬日為非營業日，歸屬日應為H股停牌或停止交易後的一個營業日。

### 歸屬條件

2021年授予的2021年獎勵歸屬須根據2021年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2021年授權人士須對2021年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2021年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2021年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2021年選定參與者的2021年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等同的評核結果如「符合預期」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2021年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2021年獎勵所涉獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2021年受託人持有。

有關獎勵歸屬條件(包括選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情，請參閱本公司2021年8月10日的通函「董事會函件 — II.建議採納2021年H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

## 9. 採納2021年股東利益一致性獎勵計劃

為保留、獎勵及激勵SAI選定參與者(包括已經並預計將繼續對本集團業務開發及增長作出重大及特別貢獻的僱員)，激勵與本公司整體業務表現及H股股價高度關連並受其推動，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年股東利益一致性獎勵計劃的決議案。根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則，2021年股東利益一致性獎勵計劃將就四(4)個SAI獎勵池設立四(4)個單獨的計劃上限。四(4)個計劃上限的金額與相關SAI獎勵池的現金價值掛鉤。四(4)個單獨計劃上限總額為75億港元。僅可於(i)達成相應里程碑本公司H股目標收市價條件後發放相關SAI獎勵池；及(ii)達成董事會或SAI授權人士不時釐定的SAI獎勵條款及條件與績效目標(如有)後，董事會或SAI授權人士可於SAI獎勵期限內向SAI選定參與者授出SAI獎勵。可參與2021年股東利益一致性獎勵計劃的SAI適格員工包括屬於本集團任何成員公司全職任職且最近連續兩年中任何一年的績效考核結果達到A-或以上而另外一年的績效考核結果達到B(不包括B-)或以上的中國或非中國僱員，包括任何個人、執行董事、身為本公司僱員的監事、高層(高級)管理人員及表現貢獻較高及屬於重要的公司中高層管理人員的董事或以上級別的人員。SAI關連選定參與者包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、陳曙輝博士、陳民章博士、趙寧博士(於2023年逝世)、童國棟先生(辭任本公司)、朱璧辛先生(辭任本公司)、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士。截至本中期報告日期，尚未達成發放SAI獎勵池的條件，因此尚未授予SAI獎勵(包括有條件授予SAI關連選定參與者的SAI獎勵)。

### 歸屬安排

除非董事會或SAI授權人士批准的SAI獎勵函另有指明，根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池將授予的SAI獎勵的SAI歸屬期如下：

|           | SAI歸屬期             | 歸屬比例 |
|-----------|--------------------|------|
| 首個SAI歸屬期  | SAI授予日後一週年屆滿之日起一年內 | 20%  |
| 第二個SAI歸屬期 | SAI授予日後兩週年屆滿之日起一年內 | 20%  |
| 第三個SAI歸屬期 | SAI授予日後三週年屆滿之日起一年內 | 20%  |
| 第四個SAI歸屬期 | SAI授予日後四週年屆滿之日起一年內 | 20%  |
| 第五個SAI歸屬期 | SAI授予日後五週年屆滿之日起一年內 | 20%  |

### 歸屬條件

根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池將授予的SAI獎勵歸屬須(i)根據本公司H股於各SAI歸屬期的收市價表現指標條件；及(ii)根據SAI選定參與者的個人績效考核指標條件及SAI獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

有關SAI獎勵歸屬條件(包括SAI選定參與者的個人績效考核指標條件)的更多詳情，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件 — V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃 — SAI獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。有關2021年股東利益一致性獎勵計劃的詳情(包括但不限於SAI獎勵池的發放條件及有條件向SAI關連選定參與者授予SAI獎勵)，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件 — V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃」及「附錄二 — 2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」各節。

## 10. 2022年H股獎勵信託計劃

為通過提供享有本公司股權激勵的機會，更直接地同本公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i)肯定本公司穩健領導層(包括董事)的貢獻；(ii)將本公司領導層的利益與股東及本集團整體利益劃歸一致，以鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的本公司領導層；董事會已於2022年8月15日審議及批准有關採納2022年H股獎勵信託計劃的決議案。2022年計劃上限須為2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2022年獎勵的條款及條件以及董事會或2022年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2022年授權人士可於2022年獎勵期限內向2022年選定參與者授出2022年獎勵。可參與2022年H股獎勵信託計劃的2022年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向14名2022年關連選定參與者(包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士、張朝暉先生、趙寧博士(於2023年逝世)、施明女士、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生、朱敏芳女士、萬紅平先生及呂會田先生)授予2022年獎勵，涉及最多1,418,760股2022年獎勵股份。股東於2022年8月30日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2022年H股獎勵信託計劃及向2022年關連選定參與者授出2022年獎勵。詳情載於本公司日期為2022年8月15日、2022年8月30日及2022年12月30日的公告以及本公司日期為2022年8月18日的通函及本公司日期為2022年9月21日的補充通函。

報告期內，相關2022年獎勵(所涉2022年獎勵股份數目為122,878股H股)已進一步授予26名2022年獨立選定參與者，佔截至2023年6月30日本公司已發行H股總數約0.0305%及已發行總股本約0.0041%。詳情載於本公司2023年6月27日的公告。緊接2022年獎勵進一步授出日期前的H股收市價為71.30港元。

報告期內，相關2022年獎勵(所涉2022年獎勵股份數目為39,968股H股)已歸屬於1名2022年關連選定參與者，佔截至2023年6月30日本公司已發行H股總數約0.0099%及已發行總股本約0.0013%。緊接2022年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價為70.95港元。

於報告期內，根據2022年計劃的計劃規則失效的2022年獎勵股份數目為319,289股H股。

於報告期開始及結束時，未歸屬的2022年獎勵數目分別為12,614,833股及12,378,454股。

截至本中期報告日期，2022年計劃的剩餘年期約為九年。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向2022年選定參與者(包括2022年關連選定參與者)授予2022年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

### **2022年計劃的2022年選定參與者**

截至2023年6月30日，根據2022年H股獎勵信託計劃授予2022年獎勵(「**2022年授予**」)，共有3,607名2022年選定參與者，其中包括13名2022年關連選定參與者及3,594名2022年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2022年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

截至2023年6月30日，根據2022年授予獲授2022年獎勵(包括已歸屬及未歸屬2022年獎勵)的2022年選定參與者的詳情載於下文：

| 姓名   | 職務                              | 已授予2022年<br>獎勵所涉2022年<br>獎勵股份數目 | 佔2023年6月30日<br>H股總數的概約比例 | 佔2023年6月30日<br>本公司已發行<br>總股本的概約比例 |
|--|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>2022年關連選定參與者</b>                          |                                 |                                 |                          |                                   |
| 李革博士   | 執行董事、董事長兼首席執行官                  | 399,683股H股                      | 0.0993%                  | 0.0135%                           |
| 胡正國先生  | 執行董事、副董事長兼全球首席投資官               | 189,849股H股                      | 0.0472%                  | 0.0064%                           |
| 楊青博士   | 執行董事、聯席首席執行官                    | 201,565股H股                      | 0.0501%                  | 0.0068%                           |
| 陳民章博士  | 執行董事、聯席首席執行官                    | 307,596股H股                      | 0.0764%                  | 0.0104%                           |
| 張朝暉先生  | 執行董事、副總裁                        | 99,921股H股                       | 0.0248%                  | 0.0034%                           |
| 陳曙輝博士  | 副總裁                             | 72,846股H股                       | 0.0181%                  | 0.0025%                           |
| 施明女士   | 聯席首席財務官                         | 46,990股H股                       | 0.0117%                  | 0.0016%                           |
| 許暉女士   | 本公司附屬子公司(按總利潤計，並不相當於非重要附屬子公司)總裁 | 31,798股H股                       | 0.0079%                  | 0.0011%                           |
| Wendy J. Hu女士 <sup>(1)</sup>                 | 人力資源部高級主任                       | 6,245股H股                        | 0.0016%                  | 0.0002%                           |
| 賀亮先生   | 監事會主席                           | 9,992股H股                        | 0.0025%                  | 0.0003%                           |
| 朱敏芳女士  | 職工代表監事                          | 3,122股H股                        | 0.0008%                  | 0.0001%                           |
| 萬紅平先生  | 本公司重要附屬子公司監事                    | 3,312股H股                        | 0.0008%                  | 0.0001%                           |
| 呂會田先生  | 本公司重要附屬子公司董事                    | 5,873股H股                        | 0.0015%                  | 0.0002%                           |
| <b>小計</b>                                    |                                 | <b>1,378,792股H股</b>             | <b>0.3425%</b>           | <b>0.0465%</b>                    |
| <b>2022年獨立選定參與者</b>                          |                                 |                                 |                          |                                   |
| 3,594名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員 |                                 | 10,999,662股H股                   | 2.7325%                  | 0.3706%                           |
| <b>小計</b>                                    |                                 | <b>10,999,662股H股</b>            | <b>2.7325%</b>           | <b>0.3706%</b>                    |
| <b>總計</b>                                    |                                 | <b>12,378,454股H股</b>            | <b>3.0751%</b>           | <b>0.4170%</b>                    |

附註：

1. Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。
2. 報告期內，概無2022年獎勵已授予本公司五名最高薪酬人士，亦無已授予彼等的2022年獎勵失效。

報告期內，概無2022年獎勵歸屬本公司五名最高薪酬人士。

### 歸屬安排

2022年授予的獎勵歸屬日如下(附註)：

|        | 歸屬日         | 歸屬比例 |
|--------|-------------|------|
| 首個歸屬期  | 2023年11月23日 | 25%  |
| 第二個歸屬期 | 2024年11月23日 | 25%  |
| 第三個歸屬期 | 2025年11月23日 | 25%  |
| 第四個歸屬期 | 2026年11月23日 | 25%  |

附註：

若歸屬日為非營業日，歸屬日應為H股停牌或停止交易後的一個營業日。

### 歸屬條件

2022年授予的2022年獎勵歸屬須根據2022年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2022年授權人士須對2022年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2022年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2022年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2022年選定參與者的2022年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「符合預期」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2022年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2022年獎勵所涉2022年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2022年受託人持有。

有關2022年獎勵歸屬條件(包括2022年選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情，請參閱本公司2022年8月18日的通函「董事會函件 — II.建議採納2022年H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。



## 11. 2023年H股獎勵信託計劃

通過提供員工享有與本公司股權相關的獎勵機會，更直接地同公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及保留技術精湛與經驗豐富的人員，為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；及(a)肯定本公司穩健的管理層(包括董事)對公司的貢獻；(b)鼓勵、激勵及保留對本集團持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的公司管理層；及(c)為本公司管理層推出其他獎勵使其利益與股東及本集團整體利益一致，董事會已於2023年4月24日審議及批准有關採納2023年H股獎勵信託計劃的決議案。2023年計劃上限須為2022年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2023年獎勵的條款及條件以及董事會或2023年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2023年授權人士可於2023年獎勵期限內向2023年選定參與者授出2023年獎勵。可參與2023年H股獎勵信託計劃的2023年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。股東於本公司於2023年5月31日舉行的股東週年大會上已批准採納2023年H股獎勵信託計劃及向17名2023年關連選定參與者建議授予2023年獎勵，涉及最多1,655,293股2023年獎勵股份(「**2023年授予**」)。詳情載於本公司日期為2023年4月24日及2023年5月31日的公告及2023年4月27日的通函。截至本中期報告日期，並無授出2023年獎勵。

### 歸屬安排

2023年授予的獎勵歸屬日如下(附註)：

|        | 歸屬日             | 歸屬比例 |
|--------|-----------------|------|
| 首個歸屬期  | 授予日後一週年屆滿之日起一年內 | 25%  |
| 第二個歸屬期 | 授予日後兩週年屆滿之日起一年內 | 25%  |
| 第三個歸屬期 | 授予日後三週年屆滿之日起一年內 | 25%  |
| 第四個歸屬期 | 授予日後四週年屆滿之日起一年內 | 25%  |

附註：

若歸屬日為非營業日，歸屬日應為H股停牌或停止交易後的一個營業日。

### 歸屬條件

2023年授予的2023年獎勵歸屬須根據2023年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2023年授權人士須對2023年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2022年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2023年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2023年選定參與者的2023年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「符合預期」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2023年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2022年獎勵所涉2023年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2023年受託人持有。

有關2023年獎勵歸屬條件(包括2023年選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情，請參閱本公司2023年4月27日的通函「董事會函件 — 18.建議採納2023年H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

## 董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2023年6月30日，本公司董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

### 於本公司股份或相關股份的權益

| 董事及主要行政人員姓名 | 權益性質                     | 擁有權益的股份數目及類別 <sup>(1)</sup>      | 佔本公司已發行股本概約百分比 <sup>(7)</sup> |
|-------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| 李革博士        | 與他人共同持有的權益；配偶權益；受控制法團的權益 | 624,379,671股A股(L) <sup>(2)</sup> | 21.04%                        |
|             | 實益擁有人；配偶權益               | 770,172股H股(L) <sup>(3)</sup>     | 0.03%                         |
| 張朝暉先生       | 與他人共同持有的權益；受控制法團的權益      | 624,379,671股A股(L) <sup>(2)</sup> | 21.04%                        |
|             | 實益擁有人                    | 170,992股H股(L)                    | 0.01%                         |
| 陳民章博士       | 實益擁有人                    | 146,180股A股(L)                    | 0.00%                         |
|             | 實益擁有人                    | 439,240股H股(L)                    | 0.01%                         |
| 胡正國先生       | 實益擁有人；配偶權益               | 283,314股A股(L) <sup>(4)</sup>     | 0.01%                         |
|             | 實益擁有人；配偶權益               | 327,488股H股(L) <sup>(4)</sup>     | 0.01%                         |
| 楊青博士        | 實益擁有人                    | 213,554股A股(L)                    | 0.01%                         |
|             | 實益擁有人                    | 306,757股H股(L)                    | 0.01%                         |
| 盧韶華女士       | 配偶權益                     | 16,936股H股(L) <sup>(5)</sup>      | 0.00%                         |
| 施明女士        | 實益擁有人                    | 2,000股A股(L)                      | 0.00%                         |
|             | 實益擁有人；配偶權益               | 66,714股H股(L) <sup>(6)</sup>      | 0.00%                         |

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士持有股份好倉。
- (2) 李革博士及張朝暉先生等分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議，以承認並確認其於本公司的一致行動關係。
- (3) 已故趙寧博士（李革博士的配偶）於101,081股H股中擁有權益。李革博士被視為於其配偶權益中擁有權益。

## 法定披露

- (4) 胡正國先生的配偶Wendy J. Hu女士擁有29,182股A股(包括根據2018年A股股權激勵計劃及2019年A股股權激勵計劃獲授的限制性A股股票)以及12,930股H股(根據2020年H股獎勵信託計劃及2021年H股獎勵信託計劃授出的H股獎勵)的權益。胡正國先生被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (5) 盧韶華女士的配偶Eric King Wai Wong先生擁有16,936股H股的權益。盧韶華女士被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (6) 施明女士的配偶Weimin Jiang先生擁有1,060股H股的權益。施明女士被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (7) 於2023年6月30日,本公司已發行股份數目為2,968,121,930股(包括2,565,578,280股A股及402,543,650股H股),已用作計算概約百分比。

### 於相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的權益

| 董事姓名  | 相關法團         | 身份/權益性質 | 股份數目    | 股權概約百分比 |
|-------|--------------|---------|---------|---------|
| 張朝暉先生 | 上海合全藥業股份有限公司 | 實益擁有人   | 216,556 | 0.04%   |
| 陳民章博士 | 上海合全藥業股份有限公司 | 實益擁有人   | 29,937  | 0.01%   |

除上文及「股權激勵計劃」一節所披露者外,就董事所知,於2023年6月30日,本公司董事、監事或主要行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及/或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉),或根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益及/或淡倉,或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及/或淡倉。

## 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事或本公司主要行政人員所知，截至2023年6月30日，下列人士（本公司董事及主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

| 股東姓名   | 權益性質                         | 擁有權益的股份<br>數目及類別 <sup>(1)</sup> | 相關類別股份<br>概約百分比 <sup>(11)</sup> | 佔本公司已發行股本<br>概約百分比 <sup>(11)</sup> |
|--|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| 李革博士 <sup>(2)(3)</sup>                                       | 與他人共同持有的權益；配偶<br>權益；受控制法團的權益 | 624,379,671股A股(L)               | 24.34%                          | 21.04%                             |
| 張朝暉先生 <sup>(2)(4)</sup>                                      | 與他人共同持有的權益；受控<br>制法團的權益      | 624,379,671股A股(L)               | 24.34%                          | 21.04%                             |
| 劉曉鐘先生 <sup>(2)(5)</sup>                                      | 與他人共同持有的權益；受控<br>制法團的權益      | 624,379,671股A股(L)               | 24.34%                          | 21.04%                             |
| 張蕾女士 <sup>(4)</sup>  | 配偶權益                         | 624,379,671股A股(L)               | 24.34%                          | 21.04%                             |
| 張國連女士 <sup>(5)</sup>   | 配偶權益                         | 624,379,671股A股(L)               | 24.34%                          | 21.04%                             |
| G&C VI Limited <sup>(6)</sup>                                | 實益擁有人                        | 152,923,648股A股(L)               | 5.96%                           | 5.15%                              |
| G&C I Limited <sup>(6)</sup>                                 | 受控制法團的權益                     | 152,923,648股A股(L)               | 5.96%                           | 5.15%                              |
| G&C Limited <sup>(6)</sup>                                   | 受控制法團的權益                     | 193,398,076股A股(L)               | 7.54%                           | 6.52%                              |
| Summer Bloom<br>Investments (I) Pte.<br>Ltd. <sup>(7)</sup>  | 實益擁有人                        | 159,160,073股A股(L)               | 6.20%                           | 5.36%                              |
| Summer Bloom<br>Investments (II) Pte.<br>Ltd. <sup>(7)</sup> | 受控制法團的權益                     | 159,160,073股A股(L)               | 6.20%                           | 5.36%                              |

## 法定披露

| 股東姓名   | 權益性質         | 擁有權益的股份<br>數目及類別 <sup>(1)</sup>    | 相關類別股份<br>概約百分比 <sup>(11)</sup> | 佔本公司已發行股本<br>概約百分比 <sup>(11)</sup> |
|--|--------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Summer Bloom<br>Investments Pte. Ltd. <sup>(7)</sup>       | 受控制法團的權益     | 159,160,073股A股(L)                  | 6.20%                           | 5.36%                              |
| Pavilion Capital<br>International Pte. Ltd. <sup>(7)</sup> | 受控制法團的權益     | 159,160,073股A股(L)                  | 6.20%                           | 5.36%                              |
| Pavilion Capital Holdings<br>Pte. Ltd. <sup>(7)</sup>      | 受控制法團的權益     | 159,160,073股A股(L)                  | 6.20%                           | 5.36%                              |
| Linden Investments Pte.<br>Ltd. <sup>(7)</sup>             | 受控制法團的權益     | 159,160,073股A股(L)                  | 6.20%                           | 5.36%                              |
| Fullerton Fund Investments<br>Pte. Ltd. <sup>(7)</sup>     | 受控制法團的權益     | 159,160,073股A股(L)                  | 6.20%                           | 5.36%                              |
| 淡馬錫控股私人有限公司 <sup>(7)</sup>                                 | 受控制法團的權益     | 159,160,073股A股(L)                  | 6.20%                           | 5.36%                              |
| Qatar Investment<br>Authority <sup>(8)</sup>               | 法團的權益        | 46,548,000股H股(L)                   | 11.56%                          | 1.57%                              |
| Al Rayyan Holding LLC <sup>(8)</sup>                       | 實益擁有人        | 31,832,000股H股(L)                   | 7.91%                           | 1.07%                              |
| Qatar Holding LLC <sup>(8)</sup>                           | 法團的權益        | 31,832,000股H股(L)                   | 7.91%                           | 1.07%                              |
| JPMorgan Chase & Co  | 受控制法團的權益     | 7,413,771股H股(L)<br>6,119,035股H股(S) | 1.84%<br>1.52%                  | 0.25%<br>0.21%                     |
|  | 投資經理         | 4,725,126股H股(L)                    | 1.17%                           | 0.16%                              |
|  | 對股份持有保證權益的人士 | 917,909股H股(L)                      | 0.23%                           | 0.03%                              |
|  | 核准借出代理人      | 9,467,117股H股(P)                    | 2.35%                           | 0.32%                              |

| 股東姓名   | 權益性質     | 擁有權益的股份<br>數目及類別 <sup>(1)</sup> | 相關類別股份<br>概約百分比 <sup>(11)</sup> | 佔本公司已發行股本<br>概約百分比 <sup>(11)</sup> |
|--|----------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| BlackRock, Inc.  | 受控制法團的權益 | 25,914,435股H股(L)                | 6.44%                           | 0.87%                              |
|  |          | 120,864股H股(S)                   | 0.03%                           | 0.004%                             |
| 香港中央證券信託<br>有限公司 <sup>(9)</sup>                                  | 受託人      | 27,551,911股H股(L)                | 6.84%                           | 0.93%                              |
| 花旗集團   | 受控制法團的權益 | 24,595,335股H股(L)                | 6.11%                           | 0.83%                              |
|  |          | 1,518,766股H股(S)                 | 0.38%                           | 0.05%                              |
|  | 核准借出代理人  | 22,652,989股H股(P)                | 5.63%                           | 0.76%                              |
| Morgan Stanley Capital<br>Management, LLC <sup>(10)</sup>        | 受控制法團的權益 | 23,209,216股H股(L)                | 5.77%                           | 0.78%                              |
|  |          | 17,750,000股H股(S)                | 4.41%                           | 0.60%                              |
| Morgan Stanley Domestic<br>Holdings, Inc. <sup>(10)</sup>        | 受控制法團的權益 | 23,209,216股H股(L)                | 5.77%                           | 0.78%                              |
|  |          | 17,750,000股H股(S)                | 4.41%                           | 0.60%                              |
| Morgan Stanley & Co.<br>International plc <sup>(10)</sup>        | 承銷商      | 23,040,000股H股(L)                | 5.72%                           | 0.78%                              |
|  |          | 17,750,000股H股(S)                | 4.41%                           | 0.60%                              |
| Morgan Stanley<br>International Holdings<br>Inc. <sup>(10)</sup> | 受控制法團的權益 | 23,040,000股H股(L)                | 5.72%                           | 0.78%                              |
|  |          | 17,750,000股H股(S)                | 4.41%                           | 0.60%                              |
| Morgan Stanley<br>International<br>Incorporated <sup>(10)</sup>  | 受控制法團的權益 | 23,040,000股H股(L)                | 5.72%                           | 0.78%                              |
|  |          | 17,750,000股H股(S)                | 4.41%                           | 0.60%                              |

## 法定披露

| 股東姓名  | 權益性質     | 擁有權益的股份<br>數目及類別 <sup>(1)</sup> | 相關類別股份<br>概約百分比 <sup>(11)</sup> | 佔本公司已發行股本<br>概約百分比 <sup>(11)</sup> |
|---|----------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Morgan Stanley<br>International Limited <sup>(10)</sup> | 受控制法團的權益 | 23,040,000股H股(L)                | 5.72%                           | 0.78%                              |
|   |          | 17,750,000股H股(S)                | 4.41%                           | 0.60%                              |
| Morgan Stanley<br>Investments (UK) <sup>(10)</sup>      | 受控制法團的權益 | 23,040,000股H股(L)                | 5.72%                           | 0.78%                              |
|   |          | 17,750,000股H股(S)                | 4.41%                           | 0.60%                              |
| MSDW Investment<br>Holdings (US) LLC <sup>(10)</sup>    | 受控制法團的權益 | 23,040,000股H股(L)                | 5.72%                           | 0.78%                              |
|   |          | 17,750,000股H股(S)                | 4.41%                           | 0.60%                              |
| Brown Brothers Harriman &<br>Co.                        | 核准借出代理人  | 20,129,152股H股(L)                | 5.00%                           | 0.68%                              |
|   |          | 20,129,152股H股(P)                | 5.00%                           | 0.68%                              |
| The Goldman Sachs<br>Group, Inc.                        | 受控制法團的權益 | 20,149,226股H股(L)                | 5.01%                           | 0.68%                              |
|   |          | 11,343,862股H股(S)                | 2.82%                           | 0.38%                              |
| The Capital Group<br>Companies, Inc.                    | 受控制法團的權益 | 24,185,055股H股(L)                | 6.01%                           | 0.81%                              |



附註：

- (1) (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出的股份
- (2) 李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生等分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議，以承認並確認其於本公司的一致行動關係。
- (3) 已故趙寧博士為李革博士的配偶，李革博士被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (4) 張蕾女士為張朝暉先生的配偶，視為擁有張朝暉先生於本公司所持權益。
- (5) 張國連女士為劉曉鐘先生的配偶，視為擁有劉曉鐘先生於本公司所持權益。
- (6) 李革博士透過持有G&C I Limited及G&C Limited的全部權益間接全資擁有G&C VI Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C VI Limited所持股份權益。
- (7) Summer Bloom Investments (I) Pte. Ltd.由Summer Bloom Investments (II) Pte. Ltd.全資擁有，而後者由Summer Bloom Investments Pte. Ltd.全資擁有。Summer Bloom Investments Pte. Ltd.僅受Pavilion Capital International Pte. Ltd.控制，而後者由Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.全資擁有。Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.由Linden Investments Pte. Ltd.全資擁有，而後者由Fullerton Fund Investments Pte. Ltd.全資擁有。Fullerton Fund Investments Pte. Ltd.由淡馬錫控股私人有限公司全資擁有。Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.及其子公司為獨立管理的公司。淡馬錫控股私人有限公司並不參與該等公司的管理決策。
- (8) DIC Holding LLC直接持有本公司8,349,600股H股。Qatar Investment Authority為DIC Holding LLC的投資經理。AL Rayyan Holding LLC直接持有本公司38,198,400股H股。AL Rayyan Holding LLC由Qatar Holding LLC全資控制。Qatar Holding LLC由Qatar Investment Authority全資控制。
- (9) 香港中央證券信託有限公司為2020年計劃、2021年計劃及2022年計劃的計劃受託人。
- (10) Morgan Stanley & Co. LLC由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.全資控制，而後者分別由Morgan Stanley International Incorporated及Morgan Stanley International Holdings Inc.控制10%股權。Morgan Stanley & Co. International plc由Morgan Stanley Investments (UK)全資控制，Morgan Stanley Investments (UK)由Morgan Stanley International Limited全資控制，Morgan Stanley International Limited由Morgan Stanley International Holdings Inc全資控制，Morgan Stanley International Holdings Inc由MSDW Investment Holdings (US) LLC及Morgan Stanley International Incorporated控制18%股權，由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.控制10%股權。MSDW Investment Holdings (US) LLC由Morgan Stanley International Incorporated全資控制，後者由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.控制10%股權，而Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.由Morgan Stanley Capital Management, LLC全資控制。
- (11) 於2023年6月30日，本公司已發行股份數目為2,968,121,930股（包括2,565,578,280股A股及402,543,650股H股），已用作計算概約百分比。

除上文所披露者外，就本公司所知，截至2023年6月30日，概無任何人士（董事、監事及主要行政人員除外）已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本5%或以上的權益或淡倉。

## 購買股份或債權證的安排

除本中期報告第48至73頁「股權激勵計劃」一節股權激勵計劃所載，本公司、其控股公司或任何子公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券(包括債權證)而獲益。

## 人力資源

2023年6月30日，本集團有41,296名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、購股權及其他僱員福利，乃參考僱員經驗、資歷及整體市況釐定。為提高僱員的技能及知識，我們向彼等提供定期培訓。培訓課程包括進修教育、技能培訓及管理人員的專業發展課程。

本集團亦已為僱員設立激勵計劃，有關詳情載於「股權激勵計劃」一節。

## 足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所進行上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至中期報告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

## 企業管治

於2023年6月30日，本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

## 董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「**行為守則**」)，條款不遜於標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「**僱員書面指引**」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

## 遵守法律及法規

報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

## 報告期後事項

在截至2023年6月30日止六個月之後直至本中期報告之日，沒有發生任何需要披露的影響公司的重要事件。

## 審閱中期業績及中期報告

### 審計委員會

於2023年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

### 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

承董事會命  
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司  
董事長  
李革博士

香港，2023年7月31日

# 簡明綜合財務報表的審閱報告

截至2023年6月30日止六個月

## 致無錫藥明康德新藥開發股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

### 引言

我們已審閱第85至147頁所載無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，此等財務報表包括於2023年6月30日的簡明綜合財務狀況表，截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表，以及若干解釋附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》要求編製中期財務資料報告須遵守相關規定及國際會計準則理事會頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)。貴公司董事負責根據《國際會計準則》第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。我們的責任是基於審閱工作就該等簡明綜合財務報表作出結論，按照所協定的應聘條款僅向全體董事報告我們的結論，除此之外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」進行審閱。審閱上述簡明綜合財務報表包括主要向負責財務及會計事宜的人士查詢，並應用分析及其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港審計準則所進行的審計，故我們無法保證將會知悉審計中可能發現的所有重大事宜。因此，我們不會發表審計意見。

### 結論

根據我們的審閱工作，我們並無注意到任何事項，致使我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面並無按照《國際會計準則》第34號編製。

## 德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2023年7月31日

# 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2023年6月30日止六個月

|                          | 附註 | 截至6月30日止六個月              |                          |
|--------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
|                          |    | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 收入                       | 3  | <b>18,871,285</b>        | 17,756,258               |
| 服務成本                     |    | <b>(11,315,600)</b>      | (11,329,433)             |
| 毛利                       |    | <b>7,555,685</b>         | 6,426,825                |
| 其他收入                     | 5  | <b>439,801</b>           | 240,549                  |
| 其他收益及虧損                  | 6  | <b>1,061,153</b>         | 1,389,885                |
| 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)     | 22 | <b>(101,700)</b>         | (58,750)                 |
| 於非金融資產確認的減值虧損            |    | <b>(42,880)</b>          | —                        |
| 銷售及營銷開支                  |    | <b>(353,474)</b>         | (355,614)                |
| 行政開支                     |    | <b>(1,326,482)</b>       | (1,307,811)              |
| 研發開支                     |    | <b>(667,045)</b>         | (657,200)                |
| 經營溢利                     |    | <b>6,565,058</b>         | 5,677,884                |
| 應佔聯營公司之業績                |    | <b>(76,474)</b>          | (70,835)                 |
| 應佔合營公司之業績                |    | <b>7,695</b>             | 1,434                    |
| 財務成本                     | 7  | <b>(101,066)</b>         | (67,621)                 |
| 稅前溢利                     |    | <b>6,395,213</b>         | 5,540,862                |
| 所得稅開支                    | 8  | <b>(1,038,317)</b>       | (865,203)                |
| <b>期內溢利</b>              | 9  | <b>5,356,896</b>         | 4,675,659                |
| <b>期內其他綜合收益(開支)</b>      |    |                          |                          |
| <b>於往後期間將重新分類至損益之項目：</b> |    |                          |                          |
| 外幣報表折算差額                 |    | <b>376,967</b>           | 282,585                  |
| 下列各項之公允價值虧損：             |    |                          |                          |
| 現金流量套期工具                 |    | <b>(890,635)</b>         | (581,173)                |
| <b>期內其他綜合開支，除所得稅後</b>    |    | <b>(513,668)</b>         | (298,588)                |
| <b>期內綜合收益總額</b>          |    | <b>4,843,228</b>         | 4,377,071                |

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2023年6月30日止六個月

|              |                          | 截至6月30日止六個月              |  |
|--------------|--------------------------|--------------------------|--|
| 附註           | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |  |
| 期內溢利歸屬於：     |                          |                          |  |
| — 母公司持有者     | <b>5,313,120</b>         | 4,635,750                |  |
| — 非控制性權益     | <b>43,776</b>            | 39,909                   |  |
|              | <b>5,356,896</b>         | 4,675,659                |  |
| 期內全面收入總額歸屬於： |                          |                          |  |
| — 母公司持有者     | <b>4,806,967</b>         | 4,342,460                |  |
| — 非控制性權益     | <b>36,261</b>            | 34,611                   |  |
|              | <b>4,843,228</b>         | 4,377,071                |  |
|              | 人民幣元                     | 人民幣元                     |  |
| 每股盈利         |                          |                          |  |
| — 基本         | 10 <b>1.81</b>           | 1.59                     |  |
| — 攤薄         | 10 <b>1.79</b>           | 1.48                     |  |

# 簡明綜合財務狀況表

於2023年6月30日

|                      | 附註 | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>非流動資產</b>         |    |                                   |                                   |
| 物業、廠房及設備             | 12 | 24,544,540                        | 23,444,883                        |
| 使用權資產                | 12 | 2,248,299                         | 1,857,486                         |
| 商譽                   | 13 | 1,882,695                         | 1,822,102                         |
| 其他無形資產               |    | 928,501                           | 926,331                           |
| 於聯營公司之權益             | 14 | 1,098,169                         | 1,135,669                         |
| 於合營公司之權益             | 15 | 75,861                            | 67,262                            |
| 遞延稅項資產               | 16 | 567,344                           | 492,111                           |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 | 17 | 9,167,801                         | 8,954,330                         |
| 其他非流動資產              | 18 | 102,293                           | 1,054,942                         |
| 生物資產                 | 19 | 1,123,566                         | 937,985                           |
|                      |    | <b>41,739,069</b>                 | <b>40,693,101</b>                 |
| <b>流動資產</b>          |    |                                   |                                   |
| 存貨                   | 20 | 3,891,949                         | 3,952,560                         |
| 合同成本                 |    | 778,226                           | 678,759                           |
| 生物資產                 | 19 | 1,045,321                         | 1,037,275                         |
| 應收關聯方款項              | 34 | 59,758                            | 122,955                           |
| 應收賬款及其他應收款           | 21 | 9,237,398                         | 7,590,361                         |
| 合同資產                 | 21 | 1,234,327                         | 1,048,155                         |
| 應收所得稅                |    | 5,415                             | 15,989                            |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 | 17 | 81,608                            | 2,000                             |
| 衍生金融工具               | 25 | —                                 | 135,636                           |
| 其他流動資產               | 23 | 1,659,381                         | 1,427,795                         |
| 銀行抵押存款               |    | 1,642                             | 1,837                             |
| 銀行結餘及現金              |    | 9,585,040                         | 7,983,904                         |
|                      |    | <b>27,580,065</b>                 | <b>23,997,226</b>                 |
| <b>流動負債</b>          |    |                                   |                                   |
| 應付款項及其他應付款           | 24 | 7,092,142                         | 7,253,439                         |
| 應付關聯方款項              | 34 | 18,689                            | 14,498                            |
| 衍生金融工具               | 25 | 1,026,910                         | 115,443                           |
| 合同負債                 |    | 3,188,410                         | 2,496,637                         |
| 借貸                   | 26 | 4,024,196                         | 3,874,120                         |
| 租賃負債                 |    | 193,683                           | 205,335                           |
| 應付所得稅                |    | 819,129                           | 517,797                           |
| 其他流動負債               | 28 | —                                 | 22,092                            |
|                      |    | <b>16,363,159</b>                 | <b>14,499,361</b>                 |



# 簡明綜合財務狀況表

於2023年6月30日

|                    | 附註 | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>流動資產淨額</b>      |    | <b>11,216,906</b>                 | 9,497,865                         |
| <b>總資產減流動負債</b>    |    | <b>52,955,975</b>                 | 50,190,966                        |
| <b>非流動負債</b>       |    |                                   |                                   |
| 借貸                 | 26 | <b>397,857</b>                    | 279,086                           |
| 遞延稅項負債             | 16 | <b>409,313</b>                    | 440,462                           |
| 遞延收入               |    | <b>885,096</b>                    | 910,922                           |
| 租賃負債               |    | <b>1,064,927</b>                  | 983,819                           |
| 可轉換債券 — 債務部分       | 27 | —                                 | 501,990                           |
| 可轉換債券 — 嵌入衍生金融工具部分 | 27 | —                                 | 147,934                           |
| 其他長期負債             |    | —                                 | 80                                |
|                    |    | <b>2,757,193</b>                  | 3,264,293                         |
| <b>淨資產</b>         |    | <b>50,198,782</b>                 | 46,926,673                        |
| <b>資本及儲備</b>       |    |                                   |                                   |
| 股本                 | 29 | <b>2,968,122</b>                  | 2,960,527                         |
| 儲備                 |    | <b>46,857,163</b>                 | 43,629,426                        |
| 歸屬於母公司持有者之權益       |    | <b>49,825,285</b>                 | 46,589,953                        |
| 非控制性權益             |    | <b>373,497</b>                    | 336,720                           |
| <b>權益總額</b>        |    | <b>50,198,782</b>                 | 46,926,673                        |

載於第85至147頁的簡明綜合財務報表經董事會於2023年7月31日批准及授權刊發，並由以下人士代為簽署：

李革  
董事

胡正國  
董事

# 簡明綜合權益變動表

截至2023年6月30日止六個月

|                                  | 本公司持有者應佔    |               |               |               |                     |                       |                     |               |               |               |             | 非控制性<br>權益<br>總額<br>人民幣千元 |             |           |            |             |             |
|----------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------------------|-------------|-----------|------------|-------------|-------------|
|                                  | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 庫存股份<br>人民幣千元 | 資本公積<br>人民幣千元 | 股份<br>支付儲備<br>人民幣千元 | 現金流量<br>套期儲備<br>人民幣千元 | 外幣換算<br>儲備<br>人民幣千元 | 法定儲備<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 留存利潤<br>人民幣千元 | 小計<br>人民幣千元 |                           | 總額<br>人民幣千元 |           |            |             |             |
|                                  |             |               |               |               |                     |                       |                     |               |               |               |             |                           |             | 2,960,527 | 26,083,748 | (2,745,245) | (1,168,804) |
| 於2023年1月1日結餘(經審計)                |             |               |               |               |                     |                       |                     |               |               |               |             |                           |             |           |            |             |             |
| 期內溢利                             | -           | -             | -             | -             | -                   | -                     | -                   | -             | 5,313,120     | 5,313,120     | 43,776      | 5,356,896                 |             |           |            |             |             |
| 期內其他全面開支                         | -           | -             | -             | -             | -                   | (882,356)             | 376,203             | -             | -             | (506,153)     | (7,515)     | (513,668)                 |             |           |            |             |             |
| 期內綜合收益總額                         | -           | -             | -             | -             | -                   | (882,356)             | 376,203             | -             | 5,313,120     | 4,806,967     | 36,261      | 4,843,228                 |             |           |            |             |             |
| 確認股份支付                           | -           | -             | -             | -             | 394,572             | -                     | -                   | -             | -             | -             | 394,572     | 2,187                     | 396,759     |           |            |             |             |
| 根據2019年藥明康德A股權激勵計劃發行限制性A股股票—股票期權 | 979         | 36,831        | -             | 22,234        | (22,234)            | -                     | -                   | -             | -             | -             | 37,810      | -                         | 37,810      |           |            |             |             |
| 轉換可轉換債券                          | 7,278       | 520,961       | -             | -             | -                   | -                     | -                   | -             | -             | -             | 528,239     | -                         | 528,239     |           |            |             |             |
| 確認為分配的股息                         | -           | -             | 149           | -             | -                   | -                     | -                   | -             | (2,649,084)   | (2,648,935)   | -           | (2,648,935)               |             |           |            |             |             |
| 購回及註銷限制性A股股票                     | (662)       | (12,158)      | 12,820        | -             | -                   | -                     | -                   | -             | -             | -             | -           | -                         | -           |           |            |             |             |
| 子公司不涉及控制權變動擁有權權益變動               | -           | -             | -             | (1,135)       | -                   | -                     | -                   | -             | -             | (1,135)       | (1,671)     | (2,806)                   |             |           |            |             |             |
| 限制性A股股票歸屬                        | -           | -             | 105,598       | 189,760       | (189,760)           | -                     | -                   | -             | -             | -             | 105,598     | -                         | 105,598     |           |            |             |             |
| 限制性股票及期權的稅項扣減超過有關累計薪酬開支          | -           | -             | -             | 12,216        | -                   | -                     | -                   | -             | -             | 12,216        | -           | 12,216                    |             |           |            |             |             |
| 於2023年6月30日結餘(未經審計)              | 2,968,122   | 26,629,382    | (2,626,678)   | (945,729)     | 1,380,930           | (865,400)             | 383,251             | 702,680       | 398,216       | 21,800,511    | 49,825,285  | 373,497                   | 50,198,782  |           |            |             |             |

簡明綜合權益變動表

截至2023年6月30日止六個月

|                                  | 本公司持有者應佔  |            |             |             |           |           |           |         |             |             | 非控制性<br>權益<br>總額 |         |             |
|----------------------------------|-----------|------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|---------|-------------|-------------|------------------|---------|-------------|
|                                  | 股本        | 股份溢價       | 庫存股份        | 資本公積        | 股份        | 現金流量      | 外幣換算      | 法定儲備    | 其他儲備        | 留存利潤        |                  | 小計      |             |
|                                  | 人民幣千元     | 人民幣千元      | 人民幣千元       | 人民幣千元       | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元   | 人民幣千元       | 人民幣千元       | 人民幣千元            | 人民幣千元   |             |
| 於2022年1月1日結餘(經審計)                | 2,955,827 | 26,256,511 | (2,459,222) | (2,016,264) | 1,093,425 | 189,610   | (461,031) | 408,358 | 398,216     | 12,126,079  | 38,491,509       | 265,953 | 38,757,462  |
| 期內溢利                             | —         | —          | —           | —           | —         | —         | —         | —       | —           | 4,635,750   | 4,635,750        | 39,909  | 4,675,659   |
| 期內其他全面開支                         | —         | —          | —           | —           | —         | (576,305) | 283,015   | —       | —           | —           | (293,290)        | (5,298) | (298,588)   |
| 期內綜合收益總額                         | —         | —          | —           | —           | —         | (576,305) | 283,015   | —       | —           | 4,635,750   | 4,342,460        | 34,611  | 4,377,071   |
| 確認股份支付                           | —         | —          | —           | —           | 451,823   | —         | —         | —       | —           | —           | 451,823          | 2,755   | 454,578     |
| 根據2019年藥明康德A股權激勵計劃發行限制性A股股票—股票期權 | 1,113     | 41,893     | —           | 23,614      | (23,614)  | —         | —         | —       | —           | —           | 43,006           | —       | 43,006      |
| 轉換可轉換債券                          | 71        | 7,473      | —           | —           | —         | —         | —         | —       | —           | —           | 7,544            | —       | 7,544       |
| 子公司不涉及及控制權變動擁有權權益變動              | —         | —          | —           | (8,833)     | —         | —         | —         | —       | —           | —           | (8,833)          | 1,118   | (7,715)     |
| 確認為分配的股息                         | —         | —          | 2,868       | —           | —         | —         | —         | —       | (1,529,442) | (1,526,574) | —                | —       | (1,526,574) |
| 購回及註銷限制性A股股票                     | (217)     | (4,093)    | 4,310       | —           | —         | —         | —         | —       | —           | —           | —                | —       | —           |
| 視作出售子公司                          | —         | —          | —           | (18,936)    | —         | —         | —         | —       | —           | 20,447      | 1,511            | 8,210   | 9,721       |
| 限制性A股股票歸屬                        | —         | —          | 192,123     | 258,714     | (258,714) | —         | —         | —       | —           | —           | 192,123          | —       | 192,123     |
| 限制性股票及期權的稅項扣減超過有關累計薪酬開支          | —         | —          | —           | 85,864      | —         | —         | —         | —       | —           | —           | 85,864           | 264     | 86,128      |
| 於2022年6月30日結餘(未經審計)              | 2,956,794 | 26,301,784 | (2,259,921) | (1,675,841) | 1,262,920 | (386,695) | (178,016) | 408,358 | 398,216     | 15,252,834  | 42,080,433       | 312,911 | 42,393,344  |

# 簡明綜合現金流量表

截至2023年6月30日止六個月

|                            | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                            | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| <b>經營活動所得現金淨額</b>          | <b>5,340,726</b>         | 3,767,897                |
| <b>投資活動所用現金淨額</b>          |                          |                          |
| 收到利息                       | 222,088                  | 28,166                   |
| 出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項 | 1,056,086                | 889,264                  |
| 購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產     | (276,843)                | (249,751)                |
| 處置物業、廠房及設備及業務的收入           | 9,719                    | 280,053                  |
| 處置其他無形資產的收入                | 166                      | 976                      |
| 收購聯營公司權益                   | —                        | (529,416)                |
| 購買物業、廠房及設備                 | (2,296,036)              | (4,359,857)              |
| 使用權資產付款                    | (118,933)                | (55,723)                 |
| 支付租賃按金                     | (3,166)                  | (3,974)                  |
| 購買其他無形資產                   | (14)                     | (3,087)                  |
| 提取銀行抵押存款                   | 196                      | 63,064                   |
| 收購子公司之現金流出淨額               | (22,092)                 | —                        |
| 視作出售子公司之現金流出淨額             | —                        | (21,193)                 |
| 收取聯營公司之股息                  | —                        | 32,480                   |
| 收取以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息  | 23,285                   | 22,292                   |
| 收到與資產相關的研發補助及其他            | 97,726                   | 136,619                  |
|                            | <b>(1,307,818)</b>       | (3,770,087)              |

## 簡明綜合現金流量表

截至2023年6月30日止六個月

|                         | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                         | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| <b>籌資活動所用現金淨額</b>       |                          |                          |
| 支付股息                    | (2,649,084)              | (1,529,442)              |
| 新籌集借貸                   | 4,796,582                | 1,333,302                |
| 償還借貸                    | (4,524,257)              | (858,459)                |
| 向非控股股東收購子公司部分權益         | (2,806)                  | (7,715)                  |
| 支付利息                    | (54,301)                 | (21,049)                 |
| 行使股票期權所得款項淨額            | 34,999                   | 43,185                   |
| 購回及註銷限制性A股股票付款          | —                        | (376)                    |
| 償還租賃負債                  | (137,060)                | (97,005)                 |
| 贖回可轉換債券                 | (76,850)                 | —                        |
|                         | <b>(2,612,777)</b>       | <b>(1,137,559)</b>       |
| <b>現金及現金等價物增加(減少)淨額</b> | <b>1,420,131</b>         | <b>(1,139,749)</b>       |
| <b>期初現金及現金等價物</b>       | <b>7,983,904</b>         | <b>8,175,336</b>         |
| 匯率變動影響                  | 181,005                  | 58,633                   |
| <b>期末現金及現金等價物</b>       | <b>9,585,040</b>         | <b>7,094,220</b>         |

# 簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

## 1. 公司基本情況

無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)前身為無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)，於2000年12月根據中國公司法在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為有限責任公司。2017年3月1日，本公司根據中國公司法變更為股份有限公司。本公司於2018年5月8日在上海證券交易所首次公開發行104,198,556股本公司普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月13日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板首次公開發行116,474,200股本公司普通股(「H股」)(股份代號：HK 2359)。於2019年1月4日，本公司行使超額配股權，發行及配發合共5,321,200股H股。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的最終控股方為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生，彼等構成一致行動人(統稱為「最終控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要業務為提供一系列研發及生產服務，包括發現、研發及生產小分子藥物、細胞療法及基因療法，以及提供醫療器械測試服務。

本未經審計簡明綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

## 2. 編製基準及重要會計政策

該等簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄十六的適用披露規定編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用新訂及經修訂《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)導致的額外會計政策，截至2023年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2022年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

## 2. 編製基準及重要會計政策 (續)

### 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本中期期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於2023年1月1日或之後開始的年度強制生效的下列新訂及經修訂《國際財務報告準則》以編製本集團的簡明綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第17號(包括2020年6月及 保險合約

2021年12月對《國際財務報告準則》第17號的  
修訂)

《國際會計準則》第8號的修訂本

會計估計的定義

《國際會計準則》第12號的修訂本

與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項

《國際會計準則》第12號的修訂本

國際稅收改革 — 支柱二立法模板

除下文所述外，於本中期期間應用新訂及經修訂《國際財務報告準則》並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

#### 2.1 應用《國際會計準則》第8號的修訂本會計估計的定義的影響

該等修訂將會計估計定義為「存在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額」。會計政策可能規定對涉及計量不明朗因素的財務報表的項目進行計量。於此情況下，一間實體應編製會計估計，旨在達到會計政策載列的目標。《國際會計準則》第8號的修訂本澄清了會計估計變更與會計政策變更及錯誤更正之間的區別。

於本中期期間應用該等修訂對簡明綜合財務報表並無重大影響。

## 2. 編製基準及重要會計政策(續)

### 應用《國際財務報告準則》修訂本(續)

#### 2.2 應用《國際會計準則》第12號的修訂本與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項的影響及會計政策變更

##### 2.2.1 會計政策

遞延稅項按綜合財務報表資產及負債的賬面值與計算應課稅利潤所用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。一般於可能有應課稅利潤以動用所有可扣稅暫時差額時就該等可扣稅暫時差額確認遞延稅項資產。如因某交易初次確認(業務合併除外)資產及負債而產生暫時差額，又不影響應課稅利潤及會計利潤且於交易時不會產生同等應課稅及可扣稅暫時差額，則不確認此等遞延稅項資產及負債。此外，倘因初次確認商譽而產生暫時差額，則不確認遞延稅項負債。

就其中減稅分別歸屬於租賃負債及相關資產的租賃交易而言，本集團就所有應課稅暫時差額確認與租賃負債有關的遞延稅項資產(以有可能可供動用可扣稅暫時差額的應課稅溢利為限)及遞延稅項負債。

##### 2.2.2 過渡及影響概述

如本集團截至2022年12月31日止年度的年度財務報表所披露，本集團先前將《國際會計準則》第12號規定應用於與單一交易產生的資產與負債整體，與相關資產及負債有關的暫時差額按淨額基準估算。應用該等修訂時，本集團分別估算相關資產及負債。根據過渡條文：

- (i) 本集團已將新會計政策追溯應用於2022年1月1日或之後發生的租賃交易；
- (ii) 本集團亦於2022年1月1日就使用權資產與租賃負債相關的所有可扣稅及應課稅暫時差額確認遞延稅項資產(以有可能可供動用可扣稅暫時差額的應課稅溢利為限)及遞延稅項負債。



## 2. 編製基準及重要會計政策(續)

應用《國際財務報告準則》修訂本(續)

### 2.2 應用《國際會計準則》第12號的修訂本與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項的影響及會計政策變更(續)

#### 2.2.2 過渡及影響概述(續)

應用該等修訂對本集團之財務狀況及表現並無重大影響，惟本集團於2022年1月1日按總額基準確認相關遞延稅項資產人民幣232,029,000元及遞延稅項負債人民幣206,539,000元，但對最早呈列期間的留存利潤並無影響。

### 2.3 應用《國際會計準則》第12號的修訂本國際稅收改革 — 支柱二立法模板的影響

《國際會計準則》第12號經修訂，就確認及披露與為實施經濟合作與發展組織發佈的支柱二立法模板而已頒佈或實質上已頒佈的稅法(「支柱二立法」)相關的遞延稅項資產及負債的資料增加例外情況。該等修訂要求實體須於發佈後立即應用有關修訂，亦要求實體須於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間單獨披露與支柱二所得稅有關的當期稅項開支／收入以及於支柱二立法已頒佈或實質上已頒佈但尚未生效期間有關支柱二所得稅風險的定性及定量資料。

由於支柱二立法尚未於本集團實體運營所在司法權區頒佈或實質上頒佈，本集團於本中期間尚不適用暫時性的例外情況。本集團將於已頒佈或實質上已頒佈支柱二立法時在年度綜合財務報表中披露已知或可合理估計的資料，以幫助財務報表使用者了解本集團所面臨的支柱二所得稅風險，亦將於支柱二立法生效時單獨披露與支柱二所得稅有關的當期稅項開支／收入。

### 3. 收入

本集團的收益按下表分類：

|   |   |
|---|---|
| 化學業務(「WuXi Chemistry」)                          | 整合合全藥業、化學服務部、藥物研發國際服務部和核心分析部等化學業務有關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(CRDMO)。           |
| 測試業務(「WuXi Testing」)                            | 集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，為客戶提供全球藥品、生物製藥、醫療器械、體外診斷試劑服務。 |
| 生物學業務(「WuXi Biology」)                           | 整合本集團的尖端DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。                    |
| 細胞和基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(「CTDMO」)業務(「WuXi ATU」) | 利用中國、美利堅合眾國(「美國」)及英國三地的資源和能力，為客戶提供細胞及基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。            |
| 國內藥物發現服務單位(「WuXi DDSU」)                         | 基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，開發具有國際高水準的小分子新藥，賦能國內藥企研究。                      |
| 其他業務  | 主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。   |

#### 收入分解

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與附註4《國際財務報告準則》第8號經營分部的各項可報告分部披露收入資訊一致。

**3. 收入(續)****收入分解(續)**

本集團收入分析如下：

|                  | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
|                  | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 收入               |                          |                          |
| — WuXi Chemistry | 13,467,203               | 12,974,122               |
| — WuXi Testing   | 3,091,000                | 2,605,046                |
| — WuXi Biology   | 1,232,635                | 1,090,655                |
| — WuXi ATU       | 713,627                  | 615,404                  |
| — WuXi DDSU      | 341,987                  | 455,073                  |
| — 其他業務           | 24,833                   | 15,958                   |
|                  | <b>18,871,285</b>        | <b>17,756,258</b>        |

**確認收入之時點**

|                  | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
|                  | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 隨時間確認            |                          |                          |
| — WuXi Chemistry | 2,881,969                | 2,656,411                |
| — WuXi Testing   | 3,091,000                | 2,605,046                |
| — WuXi Biology   | 1,232,635                | 1,090,655                |
| — WuXi ATU       | 710,967                  | 607,096                  |
| — WuXi DDSU      | 341,987                  | 455,073                  |
| — 其他業務           | 18,529                   | 11,137                   |
| 即時確認             |                          |                          |
| — WuXi Chemistry | 10,585,234               | 10,317,711               |
| — WuXi ATU       | 2,660                    | 8,308                    |
| — 其他業務           | 6,304                    | 4,821                    |
|                  | <b>18,871,285</b>        | <b>17,756,258</b>        |

## 4. 分部資料

### 分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

|                          | 截至2023年6月30日止六個月(未經審計)     |                          |                          |                      |                       |               | 合計<br>人民幣千元 |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|-------------|
|                          | WuXi<br>Chemistry<br>人民幣千元 | WuXi<br>Testing<br>人民幣千元 | WuXi<br>Biology<br>人民幣千元 | WuXi<br>ATU<br>人民幣千元 | WuXi<br>DDSU<br>人民幣千元 | 其他業務<br>人民幣千元 |             |
|                          | 分部收入                       | 13,467,203               | 3,091,000                | 1,232,635            | 713,627               | 341,987       |             |
| 分部業績                     | 5,906,602                  | 1,118,601                | 483,040                  | (57,864)             | 95,907                | 9,399         | 7,555,685   |
| <b>未分配金額：</b>            |                            |                          |                          |                      |                       |               |             |
| 其他收入                     |                            |                          |                          |                      |                       |               | 439,801     |
| 其他收益及虧損                  |                            |                          |                          |                      |                       |               | 1,061,153   |
| 預期信用損失模式下的減<br>值虧損(扣除撥回) |                            |                          |                          |                      |                       |               | (101,700)   |
| 於非金融資產確認的減值<br>虧損        |                            |                          |                          |                      |                       |               | (42,880)    |
| 銷售及營銷開支                  |                            |                          |                          |                      |                       |               | (353,474)   |
| 行政開支                     |                            |                          |                          |                      |                       |               | (1,326,482) |
| 研發開支                     |                            |                          |                          |                      |                       |               | (667,045)   |
| 應佔聯營公司之業績                |                            |                          |                          |                      |                       |               | (76,474)    |
| 應佔合營公司之業績                |                            |                          |                          |                      |                       |               | 7,695       |
| 財務成本                     |                            |                          |                          |                      |                       |               | (101,066)   |
| 稅前溢利                     |                            |                          |                          |                      |                       |               | 6,395,213   |

## 4. 分部資料(續)

## 分部收入及業績(續)

|                          | 截至2022年6月30日止六個月(未經審計) |                |                |                 |                |              |                  |
|--------------------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|------------------|
|                          | WuXi                   | WuXi           | WuXi           | WuXi            | WuXi           | 其他業務         | 合計               |
|                          | Chemistry              | Testing        | Biology        | ATU             | DDSU           | 其他業務         | 合計               |
|                          | 人民幣千元                  | 人民幣千元          | 人民幣千元          | 人民幣千元           | 人民幣千元          | 人民幣千元        | 人民幣千元            |
| 分部收入                     | 12,974,122             | 2,605,046      | 1,090,655      | 615,404         | 455,073        | 15,958       | 17,756,258       |
| 分部業績                     | <u>5,072,388</u>       | <u>871,189</u> | <u>416,608</u> | <u>(57,728)</u> | <u>116,166</u> | <u>8,202</u> | <u>6,426,825</u> |
| <b>未分配金額：</b>            |                        |                |                |                 |                |              |                  |
| 其他收入                     |                        |                |                |                 |                |              | 240,549          |
| 其他收益及虧損                  |                        |                |                |                 |                |              | 1,389,885        |
| 預期信用損失模式下的減<br>值虧損(扣除撥回) |                        |                |                |                 |                |              | (58,750)         |
| 銷售及營銷開支                  |                        |                |                |                 |                |              | (355,614)        |
| 行政開支                     |                        |                |                |                 |                |              | (1,307,811)      |
| 研發開支                     |                        |                |                |                 |                |              | (657,200)        |
| 應佔聯營公司之業績                |                        |                |                |                 |                |              | (70,835)         |
| 應佔合營公司之業績                |                        |                |                |                 |                |              | 1,434            |
| 財務成本                     |                        |                |                |                 |                |              | <u>(67,621)</u>  |
| 稅前溢利                     |                        |                |                |                 |                |              | <u>5,540,862</u> |

#### 4. 分部資料(續)

##### 實體披露

##### 地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶母公司各自所在國家/地區分析)分析詳情如下：

|          | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------|--------------------------|--------------------------|
|          | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 收入       |                          |                          |
| — 美國     | 12,374,825               | 11,842,646               |
| — 中國     | 3,226,906                | 3,056,023                |
| — 歐洲     | 2,224,958                | 1,869,609                |
| — 世界其他地區 | 1,044,596                | 987,980                  |
|          | <b>18,871,285</b>        | <b>17,756,258</b>        |

註：對於跨國客戶，上述地理類別均根據客戶母公司所在的國家/地區核算的。對比期間數據已按可比列報規則進行調整。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

|          | 2023年                    | 2022年                    |
|----------|--------------------------|--------------------------|
|          | 6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
| — 中國     | 26,052,191               | 24,890,891               |
| — 世界其他地區 | 5,951,733                | 5,599,453                |
|          | <b>32,003,924</b>        | <b>30,490,344</b>        |

非流動資產不包括遞延稅項資產，大額存單及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

## 5. 其他收入

|                             | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                             | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 銀行結餘之利息收入                   | 197,359                  | 69,575                   |
| 關於下列項目之研發補助及其他              |                          |                          |
| — 資產(i)                     | 63,886                   | 33,071                   |
| — 收入(ii)                    | 162,122                  | 128,142                  |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入 | 16,434                   | 9,761                    |
|                             | <b>439,801</b>           | <b>240,549</b>           |

附註：

- 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在期內確認損益。

## 6. 其他收益及虧損

|                                  | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                  | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 匯兌收益淨額                           | 398,500                  | 206,590                  |
| 視作出售子公司的收益                       | —                        | 125,445                  |
| 出售廠房及設備以及使用權資產之虧損                | (6,360)                  | (5,652)                  |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(已變現)     | 372,567                  | 165,933                  |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之(虧損)收益(未變現) | (46,474)                 | 149,778                  |
| 衍生金融工具之收益                        | 40,174                   | 274,509                  |
| 生物資產之收益                          | 311,620                  | 477,842                  |
| 股票增值權之收益                         | 5,673                    | 5,137                    |
| 其他                               | (14,547)                 | (9,697)                  |
|                                  | <b>1,061,153</b>         | <b>1,389,885</b>         |

## 7. 財務成本

|                       | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
|                       | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 借貸利息費用                | 69,506                   | 26,133                   |
| 收購子公司應付估算利息費用         | —                        | 3,064                    |
| 租賃負債利息                | 27,620                   | 27,162                   |
| 可轉換債券之實際利息費用(定義見附註27) | 3,940                    | 11,262                   |
|                       | <b>101,066</b>           | <b>67,621</b>            |

## 8. 所得稅費用

|                 | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
|                 | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 當期稅項：           |                          |                          |
| — 中國            | 643,911                  | 597,570                  |
| — 香港            | 332,256                  | 121,564                  |
| — 美國            | (3,804)                  | 20,085                   |
| — 世界其他地區        | 4,396                    | 3,149                    |
|                 | <b>976,759</b>           | <b>742,368</b>           |
| 過往年度撥備不足(超額撥備)： |                          |                          |
| — 中國            | 15,397                   | 27,799                   |
| — 世界其他地區        | (3,554)                  | —                        |
|                 | <b>11,843</b>            | <b>27,799</b>            |
| 遞延稅項：           |                          |                          |
| — 本期間           | 49,715                   | 95,036                   |
|                 | <b>1,038,317</b>         | <b>865,203</b>           |



## 9. 期內溢利

期內溢利乃經扣除(計入)以下項目達致：

|                   | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
|                   | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 物業、廠房及設備折舊        | 1,021,690                | 701,388                  |
| 使用權資產折舊           | 119,109                  | 110,883                  |
| 其他無形資產及其他非流動資產攤銷  | 70,424                   | 63,499                   |
| 僱員成本(包括董事酬金)：     |                          |                          |
| — 薪金及其他福利         | 4,883,655                | 4,285,738                |
| — 退休福利計劃供款        | 610,860                  | 490,418                  |
| — 以權益結算的股份支付      | 396,759                  | 454,578                  |
| — 以現金結算的股份支付      | —                        | (18,581)                 |
|                   | <b>7,102,497</b>         | 6,087,923                |
| 存貨及合同成本末期結餘資本化    | <b>(1,734,712)</b>       | (1,533,225)              |
|                   | <b>5,367,785</b>         | 4,554,698                |
| 存貨撇減(撥回撇減)        | 12,617                   | (913)                    |
| 短期租賃費用            | 1,938                    | 2,034                    |
| 不列示為短期租賃的低值資產租賃費用 | 3,098                    | 995                      |
| 核數師酬金             | 5,280                    | 4,395                    |

## 10. 每股盈利

歸屬於母公司持有者之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

|                       | <b>截至6月30日止六個月</b> |           |
|-----------------------|--------------------|-----------|
|                       | <b>2023年</b>       | 2022年     |
|                       | <b>人民幣千元</b>       | 人民幣千元     |
|                       | <b>(未經審計)</b>      | (未經審計)    |
| 盈利：                   |                    |           |
| 母公司普通股持有人應佔溢利         | <b>5,313,120</b>   | 4,635,750 |
| 減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息 | <b>(149)</b>       | (2,868)   |
| 計算每股基本盈利所用盈利          | <b>5,312,971</b>   | 4,632,882 |
| 攤薄潛在普通股的影響：           |                    |           |
| 加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息 | <b>149</b>         | 2,868     |
| 子公司所發行股票期權的影響         | <b>(508)</b>       | (1,428)   |
| 轉換可轉換債券的影響            | <b>(36,337)</b>    | (263,533) |
| 計算每股攤薄盈利所用盈利          | <b>5,276,275</b>   | 4,370,789 |
|                       | <b>截至6月30日止六個月</b> |           |
|                       | <b>2023年</b>       | 2022年     |
|                       | <b>(未經審計)</b>      | (未經審計)    |
| 股份數目(千股)：             |                    |           |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數   | <b>2,936,844</b>   | 2,922,374 |
| 攤薄潛在普通股的影響：           |                    |           |
| 本公司發行受限制股份及股票期權的影響    | <b>8,893</b>       | 17,882    |
| 轉換可轉換債券的影響            | <b>3,576</b>       | 11,641    |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數   | <b>2,949,313</b>   | 2,951,897 |

計算每股攤薄盈利的盈利已根據子公司所發行股票期權及可轉換債券轉股的影響進行調整。

## 10. 每股盈利(續)

截至2023年6月30日止六個月以及2022年6月30日止六個月每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的增加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份、股票期權及轉換已發行可轉換債券的影響而計算。

## 11. 股息

於2023年5月31日，本公司2022年股東週年大會審議通過2022年利潤分配方案(「2022年利潤分配方案」)。根據2022年利潤分配方案，以釐定2022年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東宣派每十股人民幣8.9266元(含稅)(2021年利潤分配方案：每十股人民幣5.1740元(含稅))的末期股息，總計派息人民幣2,649,083,545.14元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣1,529,441,704.14元)，本公司已在報告期內支付以上股息。

本公司董事決議不提議或宣派本中期期間的股息(截至2022年6月30日止六個月：零)。

## 12. 物業、廠房及設備以及使用權資產變動

於本中期，本集團取得物業、廠房及設備約人民幣2,125,895,000元(截至2022年6月30日止期間：人民幣4,893,225,000元)，用於擴大生產設施及提高研發能力。於本中期，本集團出售若干廠房及設備總賬面值人民幣16,553,000元(截至2022年6月30日止期間：人民幣5,705,000元)，導致出售虧損人民幣6,360,000元(截至2022年6月30日止期間：人民幣5,652,000元)。

於本中期，本集團就樓宇的使用訂立若干新租賃協議。租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣367,443,000元(截至2022年6月30日止期間：人民幣48,699,000元)及租賃負債人民幣152,651,000元(截至2022年6月30日止期間：人民幣48,699,000元)。

於本中期，本集團亦取得人民幣118,933,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣55,723,000元)的使用權資產作為在中國的租賃土地。

## 簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

### 13. 商譽

|            | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>成本</b>  |                                   |                                   |
| 期／年初       | 2,042,863                         | 2,065,929                         |
| 外匯差額的影響    | 65,504                            | 33,213                            |
| 註銷子公司      | —                                 | (56,279)                          |
| 期／年末       | <u>2,108,367</u>                  | <u>2,042,863</u>                  |
| <b>減值</b>  |                                   |                                   |
| 期／年初       | 220,761                           | 140,366                           |
| 添置         | —                                 | 131,285                           |
| 外匯差額的影響    | 4,911                             | 5,389                             |
| 註銷子公司      | —                                 | (56,279)                          |
| 期／年末       | <u>225,672</u>                    | <u>220,761</u>                    |
| <b>賬面值</b> |                                   |                                   |
| 期／年末       | <u>1,882,695</u>                  | <u>1,822,102</u>                  |

### 14. 於聯營公司之權益

|         | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 期／年初    | 1,135,669                         | 619,382                           |
| 添置(附註)  | —                                 | 529,416                           |
| 股息      | —                                 | (32,480)                          |
| 分佔收購後虧損 | (76,474)                          | (52,532)                          |
| 匯兌影響    | 38,974                            | 71,883                            |
| 期／年末    | <u>1,098,169</u>                  | <u>1,135,669</u>                  |

附註：2021年5月，本集團與藥明生物技術有限公司(本集團最終控股股東對該實體有重大影響)成立聯營公司WuXi XDC (Cayman) Inc. (「XDC Cayman」)。於上個中期，本集團向XDC Cayman注資80,000,000美元(相當於人民幣529,416,000元)。

## 15. 於合營公司之權益

|         | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------|---|-----------------------------------|
| 期／年初    | <b>67,262</b>                               | 58,923                            |
| 應佔收購後收益 | <b>7,695</b>                                | 6,261                             |
| 匯兌影響    | <b>904</b>                                  | 2,078                             |
| 期／年末    | <b>75,861</b>                               | 67,262                            |

## 16. 遞延稅項

就簡明綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產與負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘分析：

|        | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------|---|-----------------------------------|
| 遞延稅項資產 | <b>567,344</b>                              | 492,111                           |
| 遞延稅項負債 | <b>(409,313)</b>                            | (440,462)                         |
|        | <b>158,031</b>                              | 51,649                            |

## 16. 遞延稅項 (續)

以下為於本中期及前一個中期確認的遞延稅項負債及資產及其變動。

|                       | 遞延資產          |               |                            |               |               |               | 遞延負債                |               |                               |                               |                     |   |                             |                     |                    |             |             |          |
|-----------------------|---------------|---------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|---|-----------------------------|---------------------|--------------------|-------------|-------------|----------|
|                       | 稅項虧損<br>人民幣千元 | 減值準備<br>人民幣千元 | 以股份為<br>基礎的<br>付款<br>人民幣千元 | 應計開支<br>人民幣千元 | 遞延收入<br>人民幣千元 | 折舊差額<br>人民幣千元 | 衍生金融<br>工具<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>人民幣千元 | 使用權資<br>產及租賃<br>負債淨額<br>人民幣千元 | 收購子公<br>司產生的<br>無形資產<br>人民幣千元 | 收攤<br>折舊差額<br>人民幣千元 | 以公允價<br>值計量且<br>其變動計<br>入損益的<br>金融資產<br>人民幣千元 | 生物資產<br>公允價值<br>變動<br>人民幣千元 | 衍生金融<br>工具<br>人民幣千元 | 使用權<br>資產<br>人民幣千元 | 其他<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |          |
| 於2022年1月1日<br>(經審計)   | 126,215       | 24,425        | 201,552                    | 30,914        | 86,009        | 116,555       | 548                 | —             | 25,490                        | 42,905                        | (137,079)           | (177,191)                                     | (101,500)                   | (137,768)           | (34,414)           | —           | (830)       | 65,721   |
| 調整                    | —             | —             | —                          | —             | —             | —             | —                   | 232,029       | (25,490)                      | —                             | —                   | —   | —                           | —                   | —                  | (206,539)   | —           | —        |
| 於2022年1月1日<br>(經審計)   | 126,215       | 24,425        | 201,552                    | 30,914        | 86,009        | 116,555       | 548                 | 232,029       | —                             | 42,905                        | (137,079)           | (177,191)                                     | (101,500)                   | (137,768)           | (34,414)           | (206,539)   | —           | 65,721   |
| 計入(扣除)損益              | 21,580        | 24,485        | (66,882)                   | 8,487         | 25,227        | (17,340)      | —                   | (12,878)      | —                             | (7,028)                       | 10,366              | 4,945   | (44,703)                    | (46,776)            | —                  | 14,063      | 164         | (86,230) |
| 計入其他全面收益              | —             | —             | —                          | —             | —             | —             | 66,763              | —             | —                             | —                             | —                   | —   | —                           | —                   | 31,882             | —           | —           | 98,645   |
| 匯兌差額                  | 3,777         | 868           | (3,164)                    | 1,463         | —             | 44            | —                   | 7,026         | —                             | 1,987                         | (2,275)             | (7,337)                                       | —                           | —                   | —                  | (5,719)     | (56)        | (3,386)  |
| 於2022年6月30日<br>(經審計)  | 151,572       | 49,778        | 131,506                    | 40,864        | 111,236       | 99,269        | 67,311              | 226,177       | —                             | 37,864                        | (128,988)           | (179,533)                                     | (146,203)                   | (184,594)           | (2,532)            | (198,195)   | (822)       | 74,690   |
| 計入(扣除)損益              | 35,739        | (3,388)       | (7,112)                    | 12,750        | 7,397         | (5,955)       | —                   | (10,822)      | —                             | 62,422                        | 4,388               | (67,579)                                      | 16,855                      | (13,116)            | —                  | 10,886      | 33          | 42,298   |
| 扣除其他全面收益              | —             | —             | —                          | —             | —             | —             | (49,994)            | —             | —                             | —                             | —                   | —   | —                           | —                   | (17,840)           | —           | —           | (67,834) |
| 匯兌差額                  | 745           | (471)         | 5,106                      | 2,168         | (290)         | 34            | —                   | 5,331         | —                             | (681)                         | 1,101               | (6,199)                                       | —                           | —                   | 27                 | (44,077)    | 31          | 2,495    |
| 於2022年12月31日<br>(經審計) | 188,056       | 45,919        | 129,500                    | 55,782        | 118,943       | 93,348        | 17,317              | 220,686       | —                             | 99,605                        | (123,499)           | (253,361)                                     | (129,348)                   | (197,680)           | (20,345)           | (191,916)   | (758)       | 51,649   |
| 計入(扣除)損益              | (24,876)      | 18,653        | 22,924                     | 12,713        | (1,203)       | (14,786)      | —                   | 45,584        | —                             | (66,023)                      | 7,210               | (32,293)                                      | 48,742                      | (23,720)            | —                  | (43,178)    | (363)       | (49,616) |
| 計入其他全面收益              | —             | —             | —                          | —             | —             | —             | 166,197             | —             | —                             | —                             | —                   | —   | —                           | —                   | 20,345             | —           | —           | 156,542  |
| 匯兌差額                  | 4,161         | 771           | 256                        | 1,352         | —             | 24            | 523                 | 5,320         | —                             | 1,220                         | (4,285)             | (5,605)                                       | 52                          | —                   | —                  | (4,311)     | (22)        | (544)    |
| 於2023年6月30日<br>(未經審計) | 167,341       | 65,343        | 152,680                    | 69,847        | 117,140       | 78,586        | 154,037             | 271,580       | —                             | 35,802                        | (120,574)           | (291,259)                                     | (80,554)                    | (221,400)           | —                  | (239,405)   | (1,143)     | 158,031  |

**16. 遞延稅項(續)**

於本中期期間末，本集團的未動用稅項虧損為人民幣2,429,295,000元(2022年12月31日：人民幣2,048,391,000元)，可用於抵銷未來溢利。本集團已就稅項虧損人民幣713,310,000元(2022年12月31日：人民幣808,272,000元)確認遞延稅項資產人民幣167,341,000元(2022年12月31日：人民幣188,056,000元)。由於未能預測未來溢利趨向，故並無就剩餘稅項虧損人民幣1,715,985,000元(2022年12月31日：人民幣1,240,119,000元)確認遞延稅項資產。該等未確認的稅項虧損將結轉並於以下年份到期：

|          | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------|---|-----------------------------------|
| 2023年    | <b>39,275</b>                               | 38,002                            |
| 2024年    | <b>48,468</b>                               | 47,449                            |
| 2025年    | <b>53,416</b>                               | 60,089                            |
| 2026年    | <b>49,727</b>                               | 50,388                            |
| 2027年    | <b>231,557</b>                              | 183,815                           |
| 2028年及之後 | <b>1,293,542</b>                            | 860,376                           |
|          | <b>1,715,985</b>                            | 1,240,119                         |

**17. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產**

|              | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|---|-----------------------------------|
| <b>流動資產</b>  |   |                                   |
| 結構性存款及金融產品   | <b>81,608</b>                               | 2,000                             |
|              | <b>81,608</b>                               | 2,000                             |
| <b>非流動資產</b> |   |                                   |
| 上市股本證券       | <b>1,119,421</b>                            | 979,673                           |
| 非上市股權投資      | <b>6,791,327</b>                            | 6,839,202                         |
| 非上市基金投資      | <b>1,257,053</b>                            | 1,135,455                         |
|              | <b>9,167,801</b>                            | 8,954,330                         |

## 18. 其他非流動資產

2023年6月30日的結餘主要包括預付開支(非流動)、押金及其他。於2023年6月30日，本集團所購買的大額存單全部將於一年內到期，已相應確認為其他流動資產(詳見附註23)。

## 19. 生物資產

### 本集團農業活動性質

本集團的生物資產為食蟹猴非人靈長類動物，包括CRO實驗用食蟹猴(分類為本集團流動資產)及繁殖用食蟹猴(分類為非流動資產)。

### 本集團生物資產的賬面值

|                             | 繁殖用食蟹猴<br>人民幣千元 | 實驗用食蟹猴<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 於2023年1月1日的賬面值(經審計)         | 937,985         | 1,037,275       | 1,975,260   |
| 加：購買                        | —               | 19,860          | 19,860      |
| 飼養成本                        | —               | 33,346          | 33,346      |
| 因死亡減少                       | (10,756)        | (6,818)         | (17,574)    |
| 因實驗減少                       | —               | (153,625)       | (153,625)   |
| 扣除出售生物資產成本後的公允價值變動<br>產生的收益 | 237,513         | 74,107          | 311,620     |
| 猴群間轉移                       | (41,176)        | 41,176          | —           |
| 於2023年6月30日的賬面值(未經審計)       | 1,123,566       | 1,045,321       | 2,168,887   |

就報告目的分析如下：

|     | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 流動  | 1,045,321                         | 1,037,275                         |
| 非流動 | 1,123,566                         | 937,985                           |
| 總計  | 2,168,887                         | 1,975,260                         |



**19. 生物資產**(續)**公允價值計量**

本集團生物資產由與本集團並無關聯的獨立合資格專業估值師上海東洲資產評估有限公司(「上海東洲」)估值。扣除出售生物資產成本後的公允價值釐定如下：

| 公允價值級別 | 估值方法          | 輸入數據                                    | 不可觀察輸入數據與公允價值關係 |
|--------|---------------|---|-----------------|
| 第三級    | 市場方法 — 銷售比較方法 | 近期售價與經調整因素基於生物資產的特徵(包括年齡資料、品種及健康狀態等)釐定。 | 調整因素越高，公允價值越高。  |

**20. 存貨**

|         | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------|---|-----------------------------------|
| 原材料及消耗品 | <b>1,205,591</b>                            | 1,331,810                         |
| 在製品     | <b>1,484,147</b>                            | 1,565,928                         |
| 製成品     | <b>1,202,211</b>                            | 1,054,822                         |
|         | <b>3,891,949</b>                            | 3,952,560                         |

於2023年6月30日，存貨減值準備約為人民幣119,402,000元(2022年12月31日：人民幣106,785,000元)。

## 21. 應收賬款及其他應收款／合同資產

### 21.1 應收賬款及其他應收款

|              | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應收賬款         |                                   |                                   |
| — 第三方        | 8,004,720                         | 6,021,006                         |
| 減：信用損失撥備     | (255,851)                         | (160,253)                         |
|              | <u>7,748,869</u>                  | <u>5,860,753</u>                  |
| 其他應收款        | <u>58,121</u>                     | 141,066                           |
| 應收票據         | 8,348                             | 74,621                            |
| 預付款項         | 308,891                           | 290,613                           |
| 預付開支         | 36,474                            | 33,280                            |
| 可收回增值稅       | 1,053,663                         | 1,172,714                         |
| 押金           | <u>23,032</u>                     | <u>17,314</u>                     |
|              | <u>1,430,408</u>                  | <u>1,588,542</u>                  |
| 應收賬款及其他應收款總額 | <u>9,237,398</u>                  | <u>7,590,361</u>                  |

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款（扣除信用損失撥備）及應收票據的賬齡分析如下：

|         | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 180日內   | 6,803,322                         | 5,273,918                         |
| 181日至一年 | 451,502                           | 363,683                           |
| 一年至兩年   | 376,806                           | 232,599                           |
| 兩年以上    | <u>125,587</u>                    | <u>65,174</u>                     |
|         | <u>7,757,217</u>                  | <u>5,935,374</u>                  |

**21. 應收賬款及其他應收款／合同資產**(續)**21.2 合同資產**

|          | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------|---|-----------------------------------|
| 合同資產     | <b>1,242,814</b>                            | 1,056,154                         |
| 減：信用損失撥備 | <b>(8,487)</b>                              | (7,999)                           |
|          | <b>1,234,327</b>                            | 1,048,155                         |

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。

**22. 金融資產和其他適用預期信用損失(「預期信用損失」)模式項目的減值評估(扣除撥回)**

|             | <b>截至6月30日止六個月</b>                |                          |
|-------------|-----------------------------------|--------------------------|
|             | <b>2023年<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 下列各項確認的減值虧損 |                                   |                          |
| 合同資產        | <b>428</b>                        | 2,367                    |
| 應收賬款        | <b>101,272</b>                    | 56,383                   |
|             | <b>101,700</b>                    | 58,750                   |

截至2023年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所用釐定輸入數據及假設的基準及估計技術與編製本集團截至2022年12月31日止年度之年度財務報表沿用者相同。

## 23. 其他流動資產

2023年6月30日的結餘包括本集團所購買合共人民幣1,659,381,000元的大額存單(2022年12月31日：人民幣1,427,795,000元)。大額存單保本，固定年利率為3.9875%至4.1250%(2022年12月31日：3.9875%至4.1800%)，於2023年10月28日至2024年1月22日到期。

## 24. 應付賬款及其他應付款

|                                      | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------------------------------|---|-----------------------------------|
| 應付賬款                                 | 2,024,904                                   | 1,630,634                         |
| 應付薪金及花紅                              | 1,571,356                                   | 1,913,154                         |
| 收購廠房及設備應付款項                          | 2,397,750                                   | 2,309,727                         |
| 應計開支                                 | 686,651                                     | 650,895                           |
| 其他應付稅項                               | 160,165                                     | 364,252                           |
| 應付利息                                 | 5,306                                       | 3,409                             |
| 應付票據                                 | —   | 18,620                            |
| 其他                                   | 235,955                                     | 238,550                           |
| 根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司限制性A股股票<br>所收僱員對價 | 10,055                                      | 124,198                           |
|                                      | <b>7,092,142</b>                            | <b>7,253,439</b>                  |

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款以及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

|       | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------|---|-----------------------------------|
| 一年內   | 1,977,470                                   | 1,612,932                         |
| 一年至兩年 | 25,745                                      | 21,986                            |
| 兩年至三年 | 9,329                                       | 8,223                             |
| 超過三年  | 12,360                                      | 6,113                             |
|       | <b>2,024,904</b>                            | <b>1,649,254</b>                  |

## 25. 衍生金融工具

|                    | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>流動資產</b>        |                                   |                                   |
| <b>套期會計處理的衍生工具</b> |                                   |                                   |
| 現金流量套期 — 外匯遠期合同    | —                                 | 135,636                           |
| <b>流動負債</b>        |                                   |                                   |
| <b>套期會計處理的衍生工具</b> |                                   |                                   |
| 現金流量套期 — 外匯遠期合同    | 1,026,910                         | 115,443                           |

## 套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

|             | 2023年6月30日<br>的平均執行匯率 | 2023年6月30日<br>的名義金額<br>千美元 | 2023年6月30日<br>的公允價值負債<br>人民幣千元 |
|-------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>遠期合同</b> |                       |                            |                                |
| <b>出售美元</b> |                       |                            |                                |
| 3個月內        | 6.8081                | 595,810                    | 257,235                        |
| 3至6個月       | 6.9390                | 664,660                    | 164,010                        |
| 7至12個月      | 6.7849                | 1,907,364                  | 605,665                        |

## 25. 衍生金融工具 (續)

### 套期會計處理的衍生工具 (續)

|               | 截至2023年6月30日止期間                         |                             | 損益項目 |
|---------------|---|-----------------------------|------|
|               | 於其他全面收益確認<br>的衍生金融工具<br>公允價值變動<br>人民幣千元 | 由其他全面收益<br>重新分類至損益<br>人民幣千元 |      |
| <b>現金流量套期</b> |   |                             |      |
| 未來預期銷售        | (1,123,749)                             | 76,049                      | 收入   |
|               | <u>(1,123,749)</u>                      | <u>76,049</u>               |      |

預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

## 26. 借貸

|         | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 分析為：    |                                   |                                   |
| 無抵押且無擔保 | <u>4,422,053</u>                  | <u>4,153,206</u>                  |
|         | <b>4,422,053</b>                  | <b>4,153,206</b>                  |

26. 借貸(續)

|      | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------|---|-----------------------------------|
| 分析為： |   |                                   |
| 固定利率 | <b>4,422,053</b>                            | 2,655,817                         |
| 浮動利率 | —   | 1,497,389                         |
|      | <b>4,422,053</b>                            | 4,153,206                         |
|      |   |                                   |
|      | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
| 分析為： |   |                                   |
| 即期   | <b>4,024,196</b>                            | 3,874,120                         |
| 非即期  | <b>397,857</b>                              | 279,086                           |
|      | <b>4,422,053</b>                            | 4,153,206                         |
|      |   |                                   |
| 分析為： |   |                                   |
| 銀行借貸 | <b>4,422,053</b>                            | 4,153,206                         |

本集團固定利率及浮動利率借貸之實際利率範圍如下：

|        | <b>2023年<br/>6月30日<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>(經審計) |
|--------|-----------------------------------|--------------------------|
| 實際利率：  |                                   |                          |
| 固定利率借貸 | <b>2.40%–3.90%</b>                | 2.00%–5.43%              |
| 浮動利率借貸 | <b>不適用</b>                        | 4.60%–4.90%              |

## 27. 可轉換債券

2019年9月17日(「發行日」)，本公司發行五年零息可轉換債券(「可轉換債券」)，本金總額為300,000,000美元。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日(「到期日」)前第十日營業時間結束時為止。可轉換債券的初始轉換價為每股H股111.80港元。轉換價格在本公司進行資本分配及利潤或儲備資本化等情況下會作出調整。本公司2019年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2020年6月4日起生效，轉換價即日起調整至每股H股79.85港元。本公司2020年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2021年6月8日起生效，轉換價即日起進一步調整至每股H股66.17港元。

可轉換債券包括兩個部分：

- (a) 初始按公允價值計量的債務部分。後續計量時，在考慮交易成本影響後，債務成分採用實際利率法按攤餘成本計量。
- (b) 衍生金融工具部分包括轉換選擇權及提前贖回權(與債務部分不密切相關)，初始按公允價值計量。

發行可轉換債券相關的總交易成本在債務及衍生金融工具成分之間按照各自相對的公允價值進行分配。

與衍生工具組成部分相關的總交易成本計入損益；與負債成分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期間內進行攤銷。



**27. 可轉換債券** (續)

期內可轉換債券的債務和衍生工具部分變動如下：

|                    | 債務成分      | 嵌入衍生<br>金融工具成分 | 總計        |
|--------------------|-----------|----------------|-----------|
|                    | 人民幣千元     | 人民幣千元          | 人民幣千元     |
| 截至2023年1月1日(經審計)   | 501,990   | 147,934        | 649,924   |
| 匯兌調整               | (6,647)   | (1,954)        | (8,601)   |
| 利息費用               | 3,940     | —              | 3,940     |
| 公允價值變動產生的收益        | —         | (40,174)       | (40,174)  |
| 提早贖回可轉換債券          | (74,161)  | (2,689)        | (76,850)  |
| 可轉換債券轉股            | (425,122) | (103,117)      | (528,239) |
| 截至2023年6月30日(未經審計) | —         | —              | —         |

截至2023年6月30日止期間，面值為61,400,000美元(2022年12月31日：26,700,000美元)的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司7,278,444股股份(2022年12月31日：3,165,059股股份)，因此，可轉換債券的債務部分人民幣425,122,000元(2022年12月31日：人民幣186,765,000元)及可轉換債券的嵌入衍生金融工具部分人民幣103,117,000元(2022年12月31日：人民幣53,372,000元)已於轉化時撥轉至權益。

本公司已於2023年4月4日行使其選擇權，根據可轉換債券條款及條件，以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格悉數贖回當時所有未償還可轉換債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還可轉換債券。

## 簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

### 28. 其他流動負債

|               | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 收購子公司應付款項(附註) | —                                 | 22,092                            |

附註：

於2019年11月，本集團以現金對價人民幣803,838,000元收購一家子公司，人民幣147,221,000元將於簽訂合同後三年內支付。應付款項是按攤銷成本及推算年利率4.30%計量。該筆款項已於2023年1月支付。

### 29. 股本

|                                  | 人民幣千元     |
|----------------------------------|-----------|
| 普通股每股人民幣1.00元                    |           |
| 2022年1月1日                        | 2,955,827 |
| 轉換可轉換債券                          | 71        |
| 根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權發行A股股票 | 1,113     |
| 購回及註銷限制性A股股票                     | (217)     |
| 2022年6月30日(未經審計)                 | 2,956,794 |
| 轉換可轉換債券                          | 3,094     |
| 根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權發行A股股票 | 639       |
| 2022年12月31日(經審計)                 | 2,960,527 |
| 普通股每股人民幣1.00元                    |           |
| 2023年1月1日                        | 2,960,527 |
| 根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權發行A股股票 | 979       |
| 轉換可轉換債券                          | 7,278     |
| 購回及註銷限制性A股股票                     | (662)     |
| 2023年6月30日(未經審計)                 | 2,968,122 |

### 30. 金融工具的公允價值計量

#### 公允價值計量

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末以公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值(尤其是所使用的估值方法及輸入數據)，以及公允價值計量按照公允價值計量的輸入數據之可觀察程度進行分類的公允價值層級(第一至三級)的資料。

- 第一級公允價值計量指以相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)所進行之計量；
- 第二級公允價值計量指以第一級報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據，無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)所進行之計量；及
- 第三級公允價值計量指運用並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)之估值方法所進行之計量。

#### (i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及金融負債之公允價值

| 金融資產                | 公允價值                    |                          | 公允價值<br>級別 | 估值方法及主要輸入數據                 | 重大不可觀察輸入數據   | 不可觀察輸入數據與<br>公允價值關係                  |
|---------------------|-------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--|--------------------------------------|
|                     | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元 | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元 |            |                             |  |                                      |
| 結構性存款及金融<br>產品      | 81,608                  | 2,000                    | 第二級        | 貼現現金流量 — 基於預期回報估計未來<br>現金流量 | 不適用  | 不適用                                  |
| 按公允價值計量之<br>上市公司投資  | 1,119,421               | 979,673                  | 第一級        | 活躍市場交易報價                    | 不適用  | 不適用                                  |
| 按公允價值計量之<br>非上市基金投資 | 1,257,053               | 1,135,455                | 第三級        | 相關投資之資產淨值                   | 資產淨值   | 資產淨值越高，公允價值越<br>高                    |
| 按公允價值計量之<br>非上市股權投資 | 6,791,327               | 6,839,202                | 第三級        | 自最近期交易價格倒推市場倍數法             | 首次公开发售/贖回/清盤<br>的可能性/無風險利率/<br>預計波動/最近期交易價<br>格/流動性貼現率 | 預計波動越大，公允價值越<br>高；無風險利率越低，<br>公允價值越高 |

### 30. 金融工具的公允價值計量 (續)

#### 公允價值計量 (續)

#### (i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及金融負債之公允價值 (續)

| 金融資產   | 公允價值           |                 | 公允價值<br>級別 | 估值方法及主要輸入數據   | 重大不可觀察輸入數據 | 不可觀察輸入數據與<br>公允價值關係 |
|--------|----------------|-----------------|------------|---|------------|---------------------|
|        | 2023年          | 2022年           |            |   |            |                     |
|        | 6月30日<br>人民幣千元 | 12月31日<br>人民幣千元 |            |   |            |                     |
| 外匯遠期合同 | —              | 135,636         | 第二級        | 貼現現金流量 — 根據可觀察遠期匯率和<br>合約遠期匯率估計未來現金流量，並<br>以反映不同交易對手信用風險的利率<br>貼現 | 不適用        | 不適用                 |

  

| 金融負債               | 公允價值           |                 | 公允價值<br>級別 | 估值方法及主要輸入數據   | 重大不可觀察輸入數據        | 不可觀察輸入數據與<br>公允價值關係                         |
|--------------------|----------------|-----------------|------------|---|-------------------|---|
|                    | 2023年          | 2022年           |            |   |                   |   |
|                    | 6月30日<br>人民幣千元 | 12月31日<br>人民幣千元 |            |   |                   |   |
| 外匯遠期合同             | 1,026,910      | 115,443         | 第二級        | 貼現現金流量 — 根據可觀察遠期匯率和<br>合約遠期匯率估計未來現金流量，並<br>以反映不同交易對手信用風險的利率<br>貼現 | 不適用               | 不適用   |
| 可轉換債券 — 嵌入衍<br>生部分 | —              | 147,934         | 第三級        | 以波動率和無風險利率為主要輸入數據<br>的二項式期權定價                                     | 預計波動<br><br>無風險利率 | 預計波動越大，公允價值越<br>高<br><br>無風險利率越低，公允價值<br>越高 |

第一級及第二級之間於截至2023年6月30日止六個月並無轉移。

**30. 金融工具的公允價值計量** (續)**公允價值計量** (續)**(ii) 第三級公允價值計量之對賬**

按第三級公允價值計量之以公允價值計量的金融資產及以公允價值計量的金融負債對賬詳情載列如下：

|                                      | 按公允價值計<br>量之非上市基<br>金投資<br>人民幣千元 | 按公允價值計<br>量之非上市<br>股權投資<br>人民幣千元 | 按公允價值計<br>量且於禁售期<br>內之上市公司<br>人民幣千元 | 可轉換債券嵌<br>入式衍生金融<br>工具部分<br>人民幣千元 | 領式期權合同<br>人民幣千元 |
|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| 於2022年1月1日                           | 831,954                          | 5,771,360                        | 742,088                             | (657,317)                         | 12,674          |
| 收購                                   | 115,937                          | 56,158                           | —                                   | —                                 | —               |
| 視作處置後保留的權益之公允<br>價值                  | —                                | 167,124                          | —                                   | —                                 | —               |
| 公允價值變動                               | (10,291)                         | 802,382                          | (78,973)                            | 274,509                           | —               |
| 從按公允價值計量且於禁售期<br>內之上市公司轉換為上市<br>公司   | —                                | —                                | (147,066)                           | —                                 | —               |
| 處置                                   | (888)                            | (128,789)                        | —                                   | —                                 | —               |
| 結算                                   | —                                | —                                | —                                   | —                                 | (12,674)        |
| 股息                                   | (16,501)                         | —                                | —                                   | —                                 | —               |
| 將可轉換債券轉換為股份                          | —                                | —                                | —                                   | 3,851                             | —               |
| 匯率變動影響                               | 27,618                           | 220,670                          | 5,302                               | (29,670)                          | —               |
| 於2022年6月30日                          | 947,829                          | 6,888,905                        | 521,351                             | (408,627)                         | —               |
| 於2023年1月1日                           | 1,135,455                        | 6,839,202                        | —                                   | (147,934)                         | —               |
| 收購                                   | 109,194                          | 82,649                           | —                                   | —                                 | —               |
| 從按公允價值計量之非上市股<br>權投資轉換為上市公司<br>(附註i) | —                                | (58,566)                         | —                                   | —                                 | —               |
| 公允價值變動                               | (12,398)                         | (177,954)                        | —                                   | 40,174                            | —               |
| 處置                                   | —                                | (63,871)                         | —                                   | —                                 | —               |
| 贖回                                   | —                                | —                                | —                                   | 2,689                             | —               |
| 股息                                   | (6,851)                          | —                                | —                                   | —                                 | —               |
| 將可轉換債券轉換為股份                          | —                                | —                                | —                                   | 103,117                           | —               |
| 匯率變動影響                               | 31,653                           | 169,867                          | —                                   | 1,954                             | —               |
| 於2023年6月30日                          | 1,257,053                        | 6,791,327                        | —                                   | —                                 | —               |

附註i：Structure Therapeutics, Inc.於2023年2月3日在納斯達克證券交易所上市。自此，公開市場交易價格可從活躍市場獲得。

### 30. 金融工具的公允價值計量(續)

#### 公允價值計量(續)

#### (ii) 第三級公允價值計量之對賬(續)

期內公允價值收益或虧損包括與於報告期末第三級以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產及金融負債有關之未實現虧損人民幣73,605,000元(截至2022年6月30日至六個月：收益人民幣1,077,261,000元)。該等公允價值收益或虧損納入「其他收益及虧損」。

#### (iii) 並非按公允價值計量之金融資產及金融負債之公允價值

本公司董事認為，除可轉換債券之債務部分外，簡明綜合財務報表中本集團按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

### 31. 股份薪酬

#### 合全藥業股票及期權激勵計劃

本公司的子公司上海合全藥業股份有限公司(「合全藥業」)曾於全國中小企業股份轉讓系統(「全國股轉系統」)上市並於2019年6月退市。合全藥業集團設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)；(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)。合資格合全藥業僱員均非本公司行政總裁或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股合全藥業股份轉20股合全藥業股份(「資本公積轉股」)。2017年5月及2018年4月，合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分別分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。因此，根據上述合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)授出的合全藥業股份數目及每股行使價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

**31. 股份薪酬(續)****合全藥業股票及期權激勵計劃(續)**

截至2023年6月30日止六個月，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行權股權及期權的變動詳情載列如下：

| 合全藥業股票及期權激勵計劃<br>(未經審計) | 2023年1月1日<br>未行權 | 期內授予 | 期內行權 | 期內失效     | 2023年6月30日<br>未行權 |
|-------------------------|------------------|------|------|----------|-------------------|
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃<br>— 第二批 | 128,674          | —    | —    | 41,600   | 87,074            |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃<br>— 第三批 | 20,231           | —    | —    | —        | 20,231            |
| 總計                      | 148,905          | —    | —    | 41,600   | 107,305           |
| 期末可行權<br>加權平均行使價        | 人民幣1.79元         | 不適用  | 不適用  | 人民幣1.79元 | 人民幣1.79元          |

截至2023年6月30日止六個月，本集團就合全藥業股票期權激勵計劃確認股份支付開支人民幣476,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣2,121,000元)。

**2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票**

於2019年11月，本公司股東大會通過決議案，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多18,949,977股本公司A股。於2019年11月25日，本公司董事會已批准本公司兩名董事及合資格僱員按每股A股人民幣32.44元之價格認購13,400,273股本公司限制性A股股票(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票」)。於2019年12月，本公司兩名董事及合資格僱員認購12,942,744股A股，本公司收到對價人民幣419,863,000元。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票禁止買賣期規定，董事及僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

### 31. 股份薪酬(續)

#### 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票(續)

受限制股份分類詳情載列如下：

| 類別    | 授出日期       | 限制性A股<br>股票數量 | 每股認購價     |
|-------|------------|---------------|-----------|
| 胡正國先生 | 2019年12月4日 | 125,000       | 人民幣32.44元 |
| 楊青先生  | 2019年12月4日 | 115,000       | 人民幣32.44元 |
| 僱員    | 2019年12月4日 | 12,702,744    | 人民幣32.44元 |

於報告期內，按2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

|                                    | 2023年1月1日<br>未行權 | 期內行權   | 2023年6月30日<br>未行權 |
|------------------------------------|------------------|--------|-------------------|
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃<br>— 限制性股票(未經審計) | 125,441          | 41,812 | 83,629            |
| 總數                                 | 125,441          | 41,812 | 83,629            |

截至2023年6月30日止六個月，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票錄得股份支付開支人民幣410,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣30,294,000元)。

#### 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權

於2019年11月，本公司股東大會通過決議案，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多18,949,977股本公司A股。於2019年11月25日，本公司董事會已批准向合資格僱員授予5,014,854份本公司A股期權(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 保留期權」)。

2020年5月15日，股東大會批准以資本公積每10股轉增4股。因此，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本化及每股行使價由人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。

2021年5月13日，股東大會批准以資本公積每10股轉增2股。因此，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本化及每股行使價由人民幣46.34元調整至人民幣38.62元。



**31. 股份薪酬**(續)**2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權**(續)

(1) 期權分類詳情載列如下：

|                             | 授出日期        | 期權股份數目    | 行使價       |
|-----------------------------|-------------|-----------|-----------|
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃<br>— 股票期權 | 2019年11月25日 | 5,014,854 | 人民幣64.88元 |

(2) 按照2019年藥明康德A股股權激勵計劃所授予之期權合約期為54個月，於54個月內歸屬，於達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期18個月後的第一、第二及第三個週年日分別歸屬期權總數的40%、30%及30%。

於報告期內，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

|                                   | 2023年<br>1月1日<br>未行權 | 期內行權      | 期內失效   | 2023年<br>6月30日<br>未行權 |
|-----------------------------------|----------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃<br>— 股票期權(未經審計) | 1,724,631            | 1,690,933 | 33,698 | —                     |
| 總數                                | 1,724,631            | 1,690,933 | 33,698 | —                     |

截至2023年6月30日止六個月，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權確認股份支付開支人民幣5,570,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣14,377,000元)。

### 31. 股份薪酬(續)

#### 2019年藥明康德H股增值權激勵計劃

於2019年9月30日，股東大會批准2019年藥明康德H股增值權激勵計劃。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股本公司H股股票之價值。根據藥明康德H股增值權激勵計劃，向合資格僱員授予合共2,901,172個單位(「2019年藥明康德H股增值權激勵計劃」)。行使股票增值權後，行權人將收到本公司以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期本公司H股股票市場價格之差價。

於2020年5月15日，股東大會批准以資本公積每10股轉4股(「2019年利潤分配方案」)。因此，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授出的股份數量已作出調整，以反映2019年利潤分配方案及每股行使價由72.00港元調整至51.43港元。

於2021年5月13日，股東大會批准以資本公積每10股轉2股(「2020年利潤分配方案」)。因此，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授出的股份數量已作出調整，以反映2020年利潤分配方案及每股行使價由51.43港元調整至42.86港元。

(1) 期權分類詳情載列如下：

|                    | 授出日期       | 期權股份數目    | 行使價     |
|--------------------|------------|-----------|---------|
| 2019年藥明康德H股增值權激勵計劃 | 2019年9月30日 | 2,901,172 | 72.00港元 |

(2) 按照2019年藥明康德H股增值權激勵計劃所授予之單位合約期為44個月，於44個月內歸屬，於達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期8個月後的第一、第二及第三個週年日分別歸屬期權總數的40%、30%及30%。

**31. 股份薪酬(續)****2019年藥明康德H股增值權激勵計劃(續)**

於報告期內，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

|                          | <b>2023年<br/>1月1日<br/>未行權</b> | <b>期內行權</b> | <b>期內失效</b> | <b>2023年<br/>6月30日<br/>未行權</b> |
|--------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|--------------------------------|
| 2019年藥明康德H股增值權激勵計劃(未經審計) | 578,003                       | 572,005     | 5,998       | —                              |
| 總數                       | 578,003                       | 572,005     | 5,998       | —                              |

按2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授予之單位於各報告期之公允價值使用Black-Scholes模型確定。

截至2023年6月30日止六個月，本集團並無就2019年藥明康德H股增值權激勵計劃確認股份薪酬開支(截至2022年6月30日止六個月：人民幣(19,060,000)元)。

**2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票**

於2020年6月10日，本公司董事會通過決議案，經股東大會授權向合資格僱員授出本公司427,000股A股股票，以按每股A股人民幣40.59元認購2019年藥明康德A股股權激勵計劃的預留部分(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票」)。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票禁止買賣期規定，僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

### 31. 股份薪酬(續)

#### 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票(續)

受限制股份分類詳情載列如下：

|                                       | 授出日期             | 期權股份數目            | 行使價        |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|------------|
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃<br>— 預留限制性股票        | 2020年6月10日       | 427,000           | 人民幣40.59元  |
|                                       | <b>2023年1月1日</b> | <b>2023年6月30日</b> |            |
|                                       | <b>未行權</b>       | <b>期內失效</b>       | <b>未行權</b> |
| 2019年藥明康德A股股權<br>激勵計劃 — 預留限制性股票(未經審計) | 101,376          | —                 | 101,376    |
| 總數                                    | 101,376          | —                 | 101,376    |

截至2023年6月30日止六個月，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票錄得股份支付開支人民幣586,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣890,000元)。

#### 2020年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2020年8月31日，2020年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2020年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2020年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司(「受託人」)簽訂信託契約及向受託人提供不超過700百萬港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。於2020年12月2日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的5,498,666股H股股份(相當於619,587,950港元)授予2,444名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2021年7月2日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的134,654股H股股份(相當於24,780,000港元)授予31名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

**31. 股份薪酬(續)****2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

於2021年11月10日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的93,677股H股股份(相當於11,570,533港元)授予26名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2022年1月21日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的160,894股H股股份(相當於20,996,000港元)授予46名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

僱員無權獲得任何未歸屬獎勵股份或任何退還股票相關股息或任何股息，無權獲得退還股票相關的任何現金或非現金收入、分配、非現金及非票據分配的銷售收入，以上所有均應由受託人為2020年H股獎勵計劃利益保留。

(1) 受限制股票分類詳情載列如下：

| 類別            | 授出日期        | 已獎勵H股股份數目 |
|---------------|-------------|-----------|
| 李革博士          | 2020年12月2日  | 106,449   |
| 胡正國先生         | 2020年12月2日  | 53,224    |
| 楊青博士          | 2020年12月2日  | 53,224    |
| 張朝暉先生         | 2020年12月2日  | 23,655    |
| 陳民章先生         | 2020年12月2日  | 35,483    |
| 陳曙輝博士         | 2020年12月2日  | 35,483    |
| 賀亮先生          | 2020年12月2日  | 7,885     |
| 朱敏芳女士         | 2020年12月2日  | 2,628     |
| Wendy J. Hu女士 | 2020年12月2日  | 5,256     |
| 僱員            | 2020年12月2日  | 5,175,379 |
| 僱員            | 2021年7月2日   | 134,654   |
| 僱員            | 2021年11月10日 | 93,677    |
| 僱員            | 2022年1月17日  | 160,894   |

### 31. 股份薪酬(續)

#### 2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

(2) 於報告期內，按2020年藥明康德H股獎勵信託計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

|                             | 2023年<br>1月1日<br>未行權 | 期內授予 | 期內失效    | 期內行權   | 2023年<br>6月30日<br>未行權 |
|-----------------------------|----------------------|------|---------|--------|-----------------------|
| 2020年藥明康德H股獎勵<br>信託計劃(未經審計) | 3,042,198            | —    | 131,069 | 42,516 | 2,868,613             |
| 總數                          | 3,042,198            | —    | 131,069 | 42,516 | 2,868,613             |

獎勵股份之公允價值乃於各授權日期按本公司H股之市價計算。

於2020年12月2日授予的獎勵股份之公允價值為每股119.40港元(相當於每股約人民幣101.05元)。於2021年7月2日授予的獎勵股份之公允價值為每股176.60港元(相當於每股約人民幣147.17元)。於2021年11月10日授予的獎勵股份之公允價值為每股157.00港元(相當於每股約人民幣128.88元)。於2022年1月17日授予的獎勵股份之公允價值為每股130.50港元(相當於每股約人民幣106.59元)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團就2020年藥明康德H股獎勵信託計劃錄得股份支付開支人民幣31,372,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣65,143,000元)。

#### 2021年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2021年8月30日，2021年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2021年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2021年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司(「受託人」)簽訂信託契約及向受託人提供不超過20億港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。於2021年12月15日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的11,664,074股H股股份(相當於1,907,060,804港元)授予3,261名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

**31. 股份薪酬(續)****2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

於2022年9月19日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的152,780股H股股份(相當於15,245,000港元)授予30名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2023年1月13日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的103,699股H股股份授予12名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

僱員無權獲得任何未歸屬獎勵股份或任何退還股票相關股息或任何股息，無權獲得退還股票相關的任何現金或非現金收入、分配、非現金及非票據分配的銷售收入，以上所有均應由受託人為2021年H股獎勵計劃利益保留。

受限制股票分類詳情載列如下：

| 類別            | 授出日期        | 已獎勵H股股份數目  |
|---------------|-------------|------------|
| 李革博士          | 2021年12月15日 | 157,729    |
| 胡正國先生         | 2021年12月15日 | 70,563     |
| 楊青博士          | 2021年12月15日 | 75,423     |
| 張朝暉先生         | 2021年12月15日 | 52,576     |
| 陳民章先生         | 2021年12月15日 | 99,709     |
| 陳曙輝博士         | 2021年12月15日 | 74,609     |
| 賀亮先生          | 2021年12月15日 | 11,684     |
| 朱敏芳女士         | 2021年12月15日 | 4,100      |
| Wendy J. Hu女士 | 2021年12月15日 | 8,199      |
| 童國棟先生         | 2021年12月15日 | 35,051     |
| 許暉女士          | 2021年12月15日 | 22,909     |
| 僱員            | 2021年12月15日 | 11,051,522 |
| 僱員            | 2022年9月19日  | 152,780    |
| 僱員            | 2023年1月13日  | 103,699    |

### 31. 股份薪酬(續)

#### 2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

於報告期內，按2021年藥明康德H股獎勵信託計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

|                             | 2023年<br>1月1日<br>未行權 | 期內授予    | 期內失效    | 期內行權   | 2023年<br>6月30日<br>未行權 |
|-----------------------------|----------------------|---------|---------|--------|-----------------------|
| 2021年藥明康德H股獎勵<br>信託計劃(未經審計) | 8,081,179            | 103,699 | 318,569 | 26,289 | 7,840,020             |
| 總計                          | 8,081,179            | 103,699 | 318,569 | 26,289 | 7,840,020             |

獎勵股份之公允價值乃於各授權日期按本公司股份之市價計算。於2021年12月15日授予的獎勵股份之公允價值為每股154.50港元(相當於每股約人民幣126.78元)。於2022年9月19日授予的獎勵股份之公允價值為每股68.80港元(相當於每股約人民幣60.83元)。於2023年1月13日授予的獎勵股份之公允價值為每股98.25港元(相當於每股約人民幣84.66元)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團就2021年藥明康德H股獎勵信託計劃錄得股份開支人民幣161,694,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣341,211,000元)。

#### 2022年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2022年10月13日，2022年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2022年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2022年H股獎勵計劃，本公司已與受託人簽訂信託契約及向受託人提供不超過20億港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股，惟無論如何受託人所收購H股的最高數目應由董事會及／或授權人士(根據股東授予的授權)釐定，且不得超過2021年計劃的受託人為履行據此所授出的獎勵而按照本公司指示所收購H股總數上浮10%(含10%)後的數量。於2022年12月20日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的12,622,067股H股股份(相當於1,040,689,424港元)授予3,696名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。



**31. 股份薪酬(續)****2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

於2023年6月20日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的122,878股H股股份授予26名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

僱員無權獲得任何未歸屬獎勵股份或任何退還股票相關股息或任何股息，無權獲得退還股票相關的任何現金或非現金收入、分配、非現金及非票據分配的銷售收入，以上所有均應由受託人為2022年H股獎勵計劃利益保留。

受限制股票分類詳情載列如下：

| 類別           | 授出日期        | 已獎勵H股股份<br>數目 |
|--------------|-------------|---------------|
| 李革博士         | 2022年12月20日 | 399,683       |
| 胡正國先生        | 2022年12月20日 | 189,849       |
| 楊青博士         | 2022年12月20日 | 201,565       |
| 陳民章博士        | 2022年12月20日 | 307,596       |
| 陳曙輝博士        | 2022年12月20日 | 72,846        |
| 張朝暉先生        | 2022年12月20日 | 99,921        |
| 施明女士         | 2022年12月20日 | 46,990        |
| 許暉女士         | 2022年12月20日 | 31,798        |
| Wendy J.Hu女士 | 2022年12月20日 | 6,245         |
| 賀亮先生         | 2022年12月20日 | 9,992         |
| 朱敏芳女士        | 2022年12月20日 | 3,122         |
| 萬紅平先生        | 2022年12月20日 | 3,312         |
| 呂會田先生        | 2022年12月20日 | 5,873         |
| 僱員           | 2022年12月20日 | 11,243,275    |
| 僱員           | 2023年6月20日  | 122,878       |

### 31. 股份薪酬(續)

#### 2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

於報告期內，按2022年藥明康德H股獎勵信託計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

|                             | 2023年<br>1月1日<br>未行權 | 期內授予    | 期內失效    | 期內行權   | 2023年<br>6月30日<br>未行權 |
|-----------------------------|----------------------|---------|---------|--------|-----------------------|
| 2022年藥明康德H股獎勵<br>信託計劃(未經審計) | 12,614,833           | 122,878 | 319,289 | 39,968 | 12,378,454            |
| 總計                          | 12,614,833           | 122,878 | 319,289 | 39,968 | 12,378,454            |

獎勵股份之公允價值乃於各授權日期按本公司股份之市價計算。於2022年12月20日授予的獎勵股份之公允價值為每股79.30港元(相當於每股約人民幣66.36元)。於2023年6月20日授予的獎勵股份之公允價值為每股67.45港元(相當於每股約人民幣61.79元)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團就2022年藥明康德H股獎勵信託計劃錄得股份開支人民幣196,323,000元(截至2022年6月30日止六個月：零)。

### 32. 資本承擔

本集團根據不可撤銷合約之資本承擔如下：

|                | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 購買物業、廠房及設備之承擔  | 3,620,521                         | 4,080,590                         |
| 投資聯營公司及合營公司之承擔 | 2,709                             | 2,612                             |
|                | <b>3,623,230</b>                  | 4,083,202                         |

### 33. 或有負債

截至2023年6月30日，本集團並無重大或有負債(2022年12月31日：無)。

### 34. 關聯方交易及結餘

如果一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務和經營決策產生重大影響，則視為關聯方。受共同控制的各方亦視作關聯方。本集團主要管理層成員及其家庭近親成員亦視作關聯方。

本集團與其關聯方於所示期間進行了以下重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按本集團與各關聯方協商的條款進行。

#### (1) 關聯方名稱及關係

除簡明綜合財務報表其他部分所披露者外，以下公司為本集團於簡明綜合財務報表所示期間與本集團有交易及／或結餘的重要關聯方。

| 公司                              | 關係                     |
|---------------------------------|------------------------|
| Faxian Therapeutics, LLC.       | 合營公司                   |
| 上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司             | 合營公司                   |
| 無錫藥明利康生物醫藥有限公司(附註c)             | 合營公司之子公司               |
| SEA HC GP Pte. Ltd.             | 合營公司之子公司               |
| 和徑醫藥科技(上海)有限公司                  | 聯營公司                   |
| PhageLux Inc.(附註b)              | 聯營公司                   |
| WuXi XDC Hong Kong Limited(附註a) | 聯營公司之子公司               |
| 常州藥明合聯生物技術有限公司(附註a)             | 聯營公司之子公司               |
| 上海藥明合聯生物技術有限公司(附註a)             | 聯營公司之子公司               |
| 無錫藥明合聯生物技術有限公司(附註a)             | 聯營公司之子公司               |
| 成都康德仁澤置業有限公司                    | 同系子公司                  |
| 無錫藥明康德企業管理有限公司                  | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 蘇州藥明檢測檢驗有限責任公司                  | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |

### 34. 關聯方交易及結餘(續)

#### (1) 關聯方名稱及關係(續)

| 公司                                 | 關係                     |
|------------------------------------|------------------------|
| 浙江藥明生物醫藥有限公司                       | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 蘇州藥明生物技術有限公司                       | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 上海藥明生物醫藥有限公司                       | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 無錫藥明生物技術股份有限公司                     | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 上海藥明生物技術有限公司                       | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| WuXi Biologics (Hong Kong) Limited | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 博格隆(上海)生物技術有限公司                    | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| D3 Bio, Inc. (「D3」)                | 受控股股東重大影響之實體           |

附註：

- 與關聯方的關係於本期間由本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司轉變為聯營公司。已呈列比較披露以與本期間的呈列一致。
- 本集團於本期間失去對PhageLux Inc.的重大影響，此後本集團評估其不再是聯營公司。
- 無錫藥明利康生物醫藥有限公司於本期註銷，不再是本集團的合營公司之子公司。

**34. 關聯方交易及結餘**(續)**(2) 關聯方交易：**

除簡明綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團已與關聯方訂立以下交易。

**(a) 提供研發服務**

|                            | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                            | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 合營公司之子公司                   | —                        | 10                       |
| 聯營公司                       | 3,257                    | 5,167                    |
| 聯營公司之子公司                   | 63,663                   | 9,306                    |
| 同系子公司                      | —                        | 35                       |
| 受控股股東重大影響之實體               | 4,472                    | 17,519                   |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體<br>子公司 | 3,532                    | 28,569                   |
|                            | <b>74,924</b>            | <b>60,606</b>            |

**(b) 提供行政服務**

|                            | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                            | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 合營公司之子公司                   | —                        | 928                      |
| 聯營公司之子公司                   | 600                      | 396                      |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體<br>子公司 | 865                      | 824                      |
|                            | <b>1,465</b>             | <b>2,148</b>             |

### 34. 關聯方交易及結餘(續)

#### (2) 關聯方交易：(續)

##### (c) 銷售原材料

|          | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------|--------------------------|--------------------------|
|          | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 聯營公司之子公司 | 1,882                    | 5,639                    |

##### (d) 提供物業租賃服務

|                            | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                            | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 聯營公司之子公司                   | 2,148                    | 2,148                    |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體<br>子公司 | 615                      | 615                      |
|                            | 2,763                    | 2,763                    |

##### (e) 獲取研發服務

|                            | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                            | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 同系子公司                      | —                        | 496                      |
| 聯營公司之子公司                   | 7,984                    | 1,248                    |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或<br>實體子公司 | 676                      | 406                      |
|                            | 8,660                    | 2,150                    |

**34. 關聯方交易及結餘**(續)**(2) 關聯方交易：**(續)**(f) 銷售物業及設備**

|       | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------|--------------------------|--------------------------|
|       | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 同系子公司 | —                        | 7                        |

**(g) 租賃負債利息開支**

|      | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------|--------------------------|--------------------------|
|      | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 合營公司 | 234                      | 180                      |

**(h) 使用權資產折舊費用**

|      | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------|--------------------------|--------------------------|
|      | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 合營公司 | 2,279                    | 1,423                    |

**(i) 購買物業及設備**

|       | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------|--------------------------|--------------------------|
|       | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 同系子公司 | —                        | 1,496                    |

### 34. 關聯方交易及結餘 (續)

#### (2) 關聯方交易：(續)

##### (j) 購買原材料

|                        | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                        | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 | <b>234</b>               | 1,786                    |

##### (k) 添置使用權資產及租賃負債

|      | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------|--------------------------|--------------------------|
|      | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 合營公司 | <b>4,189</b>             | —                        |

#### (3) 關聯方結餘：

##### 應收關聯方款項

|                | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                | 應收賬款                              | <b>55,771</b>                     |
| 非貿易相關<br>其他應收款 | <b>3,987</b>                      | 10,930                            |
| 應收關聯方款項總額      | <b>59,758</b>                     | 122,955                           |



**34. 關聯方交易及結餘**(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應收關聯方款項**(續)

本集團給予客戶60至90天的信用期。下表載列於簡明綜合財務報表呈列期末或年末按發票日期呈列之應收關聯方貿易相關款項(經扣除呆賬撥備)賬齡分析：

|      | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------|---|-----------------------------------|
| 90日內 | <b>55,771</b>                               | 112,025                           |

釐定應收關聯方貿易相關款項之可收回性時，本集團考慮應收關聯方貿易相關款項之信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期之任何變動。簡明綜合財務報表呈列期／年內，既未逾期亦未減值之應收關聯方貿易相關款項之信貸質素並無變動。

應收關聯方款項之詳情載列如下：

| <b>貿易相關</b>            | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------------------|---|-----------------------------------|
| 應收賬款                   |   |                                   |
| 聯營公司                   | <b>140</b>                                  | 1,061                             |
| 聯營公司之子公司               | <b>49,534</b>                               | 97,351                            |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 | <b>3,329</b>                                | 11,113                            |
| 受控股股東重大影響之實體           | <b>2,768</b>                                | 2,500                             |
|                        | <b>55,771</b>                               | 112,025                           |

### 34. 關聯方交易及結餘(續)

#### (3) 關聯方結餘：(續)

##### 應收關聯方款項(續)

| 非貿易相關                  | 2023年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 其他應收款                  |                                   |                                   |
| 同系子公司                  | 2                                 | —                                 |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 | —                                 | 2,527                             |
| 聯營公司之子公司               | 2,977                             | 5,322                             |
| 合營公司之子公司               | 1,008                             | 3,081                             |
|                        | <u>3,987</u>                      | <u>10,930</u>                     |

其他應收關聯方款項均為無抵押、按要求償還及免息。

於2023年6月30日，本集團合同資產包括應收合營公司款項零(2022年12月31日：人民幣10,000元)、應收本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司款項人民幣1,183,000元(2022年12月31日：人民幣2,657,000元)及應收聯營公司之子公司款項人民幣40,000元(2022年12月31日：零)。

**34. 關聯方交易及結餘**(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應付關聯方款項**

| <b>非貿易相關</b>                            | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---|---|-----------------------------------|
| 根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司限制性A股股票而向主要管理人員收取的代價 | —   | 4,423                             |
| 其他應付款                                   |   |                                   |
| 同系子公司                                   | —   | 15                                |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司                  | <b>297</b>                                  | —                                 |
|   | <b>297</b>                                  | 15                                |
|   |   |                                   |
| <b>貿易相關</b>                             | <b>2023年<br/>6月30日<br/>人民幣千元<br/>(未經審計)</b> | 2022年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
| 應付賬款                                    |   |                                   |
| 聯營公司之子公司                                | <b>17,918</b>                               | 9,711                             |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司                  | <b>474</b>                                  | 349                               |
|   | <b>18,392</b>                               | 10,060                            |

於2023年6月30日，本集團合同負債包括在交付服務前預收合營公司款項零(2022年12月31日：人民幣79,000元)、預收受控股股東重大影響之實體款項零(2022年12月31日：人民幣613,000元)、預收聯營公司款項人民幣542,000元(2022年12月31日：人民幣316,000元)，預收聯營公司之子公司款項人民幣35,000元(2022年12月31日：零)及預收本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司款項人民幣10,164,000元(2022年12月31日：人民幣11,016,000元)。

### 34. 關聯方交易及結餘(續)

#### (3) 關聯方結餘：(續)

##### 應付關聯方款項(續)

於2023年6月30日，本集團使用權資產包括應收本集團合營公司款項人民幣9,691,000元(2022年12月31日：人民幣7,780,000元)。

於2023年6月30日，本集團租賃負債包括應付本集團合營公司款項人民幣12,335,000元(2022年12月31日：人民幣7,879,000元)。

於2023年6月30日，本集團向本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司預付的款項為人民幣844,000元(2022年12月31日：零)。

#### (4) 主要管理人員薪酬

本公司董事及本集團主要管理層其他成員截至2023年及2022年6月30日止六個月之薪酬如下：

|         | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------|--------------------------|--------------------------|
|         | 2023年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2022年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 薪金及其他福利 | 26,787                   | 26,459                   |
| 基於績效的花紅 | 13,469                   | 19,177                   |
| 股份薪酬    | 35,440                   | 25,598                   |
|         | <b>75,696</b>            | <b>71,234</b>            |

主要管理層之薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

在本中期報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

|                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| 「2018年A股股權激勵計劃」 | 指 | 本公司於2018年8月22日採納之2018年限制性A股股票及股票期權激勵計劃                                  |
| 「2018年預留授予」     | 指 | 2018年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予  |
| 「2019年股東週年大會」   | 指 | 本公司於2020年5月15日召開的股東週年大會   |
| 「2019年A股股權激勵計劃」 | 指 | 本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃                                  |
| 「2019年調整後首次授予」  | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權                                     |
| 「2019年資本公積轉增股本」 | 指 | 2019年利潤分配方案通過資本公積轉增股本按每10股股份獲轉增4股2019年資本化股份                             |
| 「2019年資本化股份」    | 指 | 根據2019年資本公積轉增股本配發及發行的新股份  |
| 「2019年首次授予」     | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權  |
| 「2019年利潤分配」     | 指 | 根據2019年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.37元(含稅)                                   |
| 「2019年利潤分配方案」   | 指 | 本公司截至2019年12月31日止年度的利潤分配方案，包括本公司日期為2020年3月31日的通函所界定之資本公積轉增股本及利潤分配       |
| 「2019年預留授予」     | 指 | 2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予  |
| 「2019年股票增值權計劃」  | 指 | 本公司於2019年9月20日採納的股票增值權激勵計劃  |
| 「2019年特別授予」     | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃特別授予   |
| 「2020年股東週年大會」   | 指 | 本公司於2021年5月13日召開的股東週年大會   |
| 「2020年獎勵」       | 指 | 董事會授予2020年選定參與者的獎勵，由董事會根據2020年計劃規則條款釐定通過2020年獎勵股份或2020年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬 |

## 釋義

|                           |   |  |
|---------------------------|---|--|
| 「2020年獎勵股份」               | 指 | 2020年獎勵授予2020年選定參與者的H股   |
| 「2020年資本公積轉增股本」           | 指 | 2020年利潤分配方案通過資本公積轉增股本按每10股股份獲轉增2股2020年資本化股份                                    |
| 「2020年資本化股份」              | 指 | 根據2020年資本公積轉增股本配發及發行的新股份   |
| 「2020年關連選定參與者」            | 指 | 為本集團關連人士之2020年選定參與者  |
| 「2020年授權人士」               | 指 | 經董事會就2020年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會   |
| 「2020年合資格僱員」              | 指 | 有關計劃規則規定的2020年計劃合資格僱員  |
| 「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」 | 指 | 本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃   |
| 「2020年獨立選定參與者」            | 指 | 並非本集團關連人士之2020年選定參與者   |
| 「2020年利潤分配」               | 指 | 根據2020年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.63元(含稅)  |
| 「2020年利潤分配方案」             | 指 | 本公司截至2020年12月31日止年度的利潤分配方案，包括本公司日期為2021年4月9日的通函所界定之2020年資本公積轉增股本及2020年利潤分配     |
| 「2020年計劃上限」               | 指 | 2020年H股獎勵信託計劃最大規模  |
| 「2020年計劃規則」               | 指 | 經不時修訂的2020年計劃規則  |
| 「2020年選定參與者」              | 指 | 根據2020年計劃規則獲批參與2020年計劃並獲授任何2020年獎勵的2020年合資格僱員                                  |
| 「2020年受託人」                | 指 | 為信託目的由本公司委任的2020年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層 |

|                           |   |   |
|---------------------------|---|---|
| 「2021年實際售價」               | 指 | 根據2021年計劃在2021年獎勵歸屬情形下2021年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅項、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2021年計劃規則，倘發生本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價 |
| 「2021年股東週年大會」             | 指 | 本公司於2022年5月6日舉行的股東週年大會  |
| 「2021年獎勵」                 | 指 | 董事會授予2021年選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年計劃規則條款釐定通過2021年獎勵股份或2021年獎勵股份對應的2021年實際售價以現金歸屬  |
| 「2021年獎勵期限」               | 指 | 由股東批准2021年計劃之日期起計至緊接股東批准2021年計劃之日期十週年前之營業日止期間   |
| 「2021年獎勵股份」               | 指 | 根據2021年獎勵授予2021年選定參與者的H股  |
| 「2021年關連選定參與者」            | 指 | 2021年計劃中身為本集團關連人士的2021年選定參與者  |
| 「2021年授權人士」               | 指 | 經董事會就2021年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會  |
| 「2021年合資格僱員」              | 指 | 2021年計劃規則規定的2021年計劃合資格僱員  |
| 「2021年授予」                 | 指 | 根據2021年H股獎勵信託計劃授予2021年獎勵股份  |
| 「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」 | 指 | 本公司根據2021年計劃規則採納之2021年H股獎勵信託計劃  |
| 「2021年獨立選定參與者」            | 指 | 並非本集團關連人士之2021年選定參與者  |
| 「2021年計劃上限」               | 指 | 2021年計劃最大規模，即2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目  |
| 「2021年計劃規則」               | 指 | 經不時修訂的規限2021年計劃運作的規則及實施程序   |

## 釋義

|                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| 「2021年選定參與者」         | 指 | 根據2021年計劃規則獲批參與2021年計劃並獲授任何2021年獎勵的2021年合資格僱員   |
| 「2021年股東利益一致性獎勵計劃」   | 指 | 本公司於2021年8月30日根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則採納的2021年股東利益一致性獎勵計劃   |
| 「2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」 | 指 | 經不時修訂的規限2021年股東利益一致性獎勵計劃運作的規則及實施程序  |
| 「2021年受託人」           | 指 | 為信託目的由本公司委任的2021年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層  |
| 「2022年實際售價」          | 指 | 根據2022年計劃在2022年獎勵歸屬的情形下2022年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2022年計劃規則在本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價 |
| 「2022年股東週年大會」        | 指 | 本公司於2023年5月31日召開的股東週年大會   |
| 「2022年獎勵」            | 指 | 董事會對2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款約定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的2022年實際售價現金形式實現歸屬  |
| 「2022年獎勵期限」          | 指 | 由股東批准2022年計劃之日期起計至緊接股東批准2022年計劃之日期十週年前之營業日止期間   |
| 「2022年獎勵股份」          | 指 | 於2022年獎勵中向2022年選定參與者授予的H股   |
| 「2022年關連選定參與者」       | 指 | 為本集團關連人士之2022年計劃的2022年選定參與者   |
| 「2022年授權人士」          | 指 | 經董事會就2022年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會  |
| 「2022年合資格僱員」         | 指 | 2022年計劃規則規定的2022年計劃合資格僱員  |



|                           |   |   |
|---------------------------|---|---|
| 「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」 | 指 | 本公司根據2022年計劃規則建議採納之2022年H股獎勵信託計劃  |
| 「2022年獨立選定參與者」            | 指 | 並非本集團關連人士之2022年選定參與者  |
| 「2022年利潤分配」               | 指 | 根據2022年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣8.9266元(包括稅項)   |
| 「2022年利潤分配方案」             | 指 | 本公司截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2022年利潤分配  |
| 「2022年計劃上限」               | 指 | 2022年計劃最大規模，即受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目，該最高數目由董事會及／或2022年授權人士在不超過2021年計劃項下受託人根據公司指示為履行2021年獎勵而購買的H股股數總數上浮10%(包括10%)後的數量的範圍內確定 |
| 「2022年計劃規則」               | 指 | 經不時修訂的規限2022年計劃運作的規則及實施程序   |
| 「2022年選定參與者」              | 指 | 根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的適格員工   |
| 「2022年受託人」                | 指 | 為信託目的由本公司委任的2022年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層  |
| 「2023年實際售價」               | 指 | 根據2023年計劃在2023年獎勵歸屬的情形下2023年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2023年計劃規則在本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價         |
| 「2023年獎勵」                 | 指 | 董事會對2023年選定參與者的獎勵，由董事會根據2023年計劃規則條款約定通過2023年獎勵股份或2023年獎勵股份對應的2023年實際售價現金形式實現歸屬  |

## 釋義

|                           |   |  |
|---------------------------|---|--|
| 「2023年獎勵期限」               | 指 | 由股東批准2023年計劃之日期起計至緊接股東批准2023年計劃之日期十週年前之營業日止期間  |
| 「2023年獎勵股份」               | 指 | 於2023年獎勵中向2023年選定參與者授予的H股  |
| 「2023年關連選定參與者」            | 指 | 為本集團關連人士之2023年計劃的2023年選定參與者  |
| 「2023年授權人士」               | 指 | 經董事會就2023年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會   |
| 「2023年合資格僱員」              | 指 | 2023年計劃規則規定的2022年計劃合資格僱員   |
| 「2023年H股獎勵信託計劃」或「2023年計劃」 | 指 | 本公司根據2023年計劃規則建議採納之2023年H股獎勵信託計劃   |
| 「2023年計劃上限」               | 指 | 2023年計劃最大規模，即受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目，該最高數目由董事會及／或2023年授權人士在不超過2023年計劃項下受託人根據公司指示為履行2023年獎勵而購買的H股股數總數上浮15%（包括15%）後的數量的範圍內確定                      |
| 「2023年計劃規則」               | 指 | 經不時修訂的規限2023年計劃運作的規則及實施程序  |
| 「2023年選定參與者」              | 指 | 根據2023年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2023年獎勵的適格員工  |
| 「2023年受託人」                | 指 | 為信託目的由本公司委任的2023年計劃受託人，即Maples Trustee Services (Cayman) Limited，為一家於開曼群島註冊成立的公司，註冊地址為Boundary Hall, Cricket Square, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands |
| 「A股」                      | 指 | 本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣  |

|             |   |  |
|-------------|---|--|
| 「A股上市」      | 指 | 本公司於2018年4月13日向公眾發行104,198,556股A股，並於2018年5月8日在上海證券交易所上市  |
| 「A股招股說明書」   | 指 | 本公司根據A股上市發佈的招股說明書  |
| 「實際售價」      | 指 | 根據計劃在獎勵歸屬情形下獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據計劃規則，倘發生本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價 |
| 「股東週年大會」    | 指 | 本公司股東週年大會  |
| 「細則」或「公司章程」 | 指 | 本公司的公司章程(經不時修訂)  |
| 「審計委員會」     | 指 | 董事會轄下審計委員會   |
| 「獎勵」        | 指 | 董事會對選定參與者的獎勵，由董事會根據計劃規則條款釐定通過獎勵股份或獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬  |
| 「獎勵股份」      | 指 | 對選定參與者獎勵時向其授予的H股   |
| 「債券」        | 指 | 截至2023年4月17日營業時間結束時本公司300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，曾於聯交所上市(原債券名稱：WXAT B2409；原債券股份代號：6015)                   |
| 「董事會」       | 指 | 本公司董事會   |
| 「營業日」       | 指 | 聯交所開市進行證券買賣業務的日子   |
| 「複合年增長率」    | 指 | 複合年增長率   |
| 「CDMO」      | 指 | 合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務  |
| 「企業管治守則」    | 指 | 上市規則附錄十四所載「企業管治守則」   |
| 「cGMP」      | 指 | 現行藥品生產管理規範，FDA對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合同一性、強度、質量及純度等方面的指定要求  |

## 釋義

|                        |   |  |
|------------------------|---|--|
| 「常州合全藥業」               | 指 | 常州合全藥業有限公司   |
| 「常州合全中心項目」             | 指 | 常州合全藥業新藥生產和研發中心項目  |
| 「常州合全一體化項目」            | 指 | 常州合全藥業有限公司新藥生產和研發一體化項目   |
| 「中國」                   | 指 | 中華人民共和國，在本中期報告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣  |
| 「CMC」                  | 指 | 化學成分生產和控制  |
| 「CMO」                  | 指 | 合同生產服務，按合同向其他製藥行業公司提供綜合藥物生產服務的公司   |
| 「本公司」、「藥明康德」、<br>或「我們」 | 指 | 無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身 |
| 「關連選定參與者」              | 指 | 為本集團關連人士之選定參與者   |
| 「轉換價」                  | 指 | 因根據相關協議將可轉換債券轉換為H股而發行的每股H股價格(或會調整)   |
| 「可轉換債券」                | 指 | 300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按初始轉換價每股H股111.80港元(調整後轉換價每股H股79.85港元，進一步調整後轉換價為每股H股66.17港元)轉換為本公司面值每股人民幣1.00元的已繳足H股普通股  |
| 「新冠」                   | 指 | 新型冠狀病毒   |
| 「CRDMO」                | 指 | 合同研究、開發與生產   |
| 「CRO」                  | 指 | 合同研究服務   |
| 「CTDMO」                | 指 | 合同測試、研發與生產   |

|                   |   |  |
|-------------------|---|--|
| 「D&M」             | 指 | 研發和生產  |
| 「DEL」             | 指 | DNA編碼化合物庫  |
| 「授權人士」            | 指 | 經董事會就2020年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會   |
| 「董事」              | 指 | 本公司董事或當中任何一名董事   |
| 「DMPK」            | 指 | 藥物代謝動力學，研究確定藥物的吸收及分佈、發揮藥效的速度、維持藥效的時長及藥物被人體代謝後的情況   |
| 「EBITDA」          | 指 | 息稅折舊攤銷前利潤  |
| 「執行委員會」           | 指 | 本公司執行委員會，獲董事會授權管理2022年計劃及2023年計劃   |
| 「FDA」             | 指 | 美國食品藥品監督管理局  |
| 「以公允價值計量且其變動計入損益」 | 指 | 以公允價值計量且其變動計入損益  |
| 「本集團」             | 指 | 本公司及其子公司   |
| 「H股」              | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股   |
| 「H股上市」            | 指 | H股於2018年12月13日在聯交所主板上市   |
| 「港元」              | 指 | 香港法定貨幣港元   |
| 「香港」              | 指 | 中國香港特別行政區  |
| 「《國際財務報告準則》」      | 指 | 《國際財務報告準則》   |
| 「激勵對象」            | 指 | 根據2019年股權激勵計劃獲授限制性A股股票、股票期權及增值權的人士，包括本公司董事、高層管理人員、中層管理人員、技術骨幹、基層管理人員及其他技術人員，以及2019年A股股權激勵計劃的激勵對象 |
| 「IND」             | 指 | 研究性新藥  |
| 「上市」或「首次公開發售」     | 指 | 首次公開發售   |

## 釋義

|             |   |   |
|-------------|---|---|
| 「獨立選定參與者」   | 指 | 關連選定參與者以外的選定參與者   |
| 「上市規則」      | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)   |
| 「管理委員會」     | 指 | 獲董事會授權管理2021年計劃的2021年計劃管理委員會  |
| 「標準守則」      | 指 | 上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」   |
| 「納斯達克證券交易所」 | 指 | 納斯達克證券交易所   |
| 「NDA」       | 指 | 新藥上市申報  |
| 「國家藥監局」     | 指 | 國家藥品監督管理局   |
| 「提名委員會」     | 指 | 董事會轄下提名委員會  |
| 「非公開發行A股」   | 指 | 本公司向特定對象非公開發行62,690,290股A股  |
| 「招股說明書」     | 指 | 本公司於2018年12月3日發佈的招股說明書  |
| 「PROTAC」    | 指 | 蛋白水解靶向嵌合體   |
| 「研發」        | 指 | 研究及開發   |
| 「薪酬與考核委員會」  | 指 | 董事會轄下薪酬與考核委員會   |
| 「報告期」       | 指 | 截至2023年6月30日止六個月  |
| 「限制性A股股票」   | 指 | 本公司根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年股權激勵計劃授出的限制性A股股票  |
| 「人民幣」       | 指 | 中國法定貨幣人民幣   |
| 「SAI獎勵」     | 指 | 董事會根據SAI獎勵池授予SAI選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款釐定通過SAI獎勵股份或SAI獎勵股份對應的2021年實際售價以現金歸屬 |
| 「SAI獎勵函」    | 指 | 本公司按董事會或SAI授權人士可能不時釐定的形式向各SAI選定參與者發出的函件   |

|              |   |  |
|--------------|---|--|
| 「SAI獎勵期限」    | 指 | 由股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃之日期起計至緊接股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃之日期十週年前之營業日止期間                                |
| 「SAI獎勵池」     | 指 | 2021年股東利益一致性獎勵計劃的四(4)個獎勵池，現金價值分別為10億港元、15億港元、20億港元及30億港元，可於滿足授予SAI獎勵的相關發放條件後根據該等獎勵池發放予SAI選定參與者 |
| 「SAI獎勵股份」    | 指 | 根據SAI獎勵池授予SAI獎勵時授予SAI選定參與者的H股  |
| 「SAI關連選定參與者」 | 指 | 為本集團關連人士之SAI選定參與者  |
| 「SAI授權人士」    | 指 | 經董事會就2021年股東利益一致性獎勵計劃相關事宜授權的SAI管理委員會、人士或董事會下屬委員會   |
| 「SAI適格員工」    | 指 | 2021年股東利益一致性獎勵計劃規則規定的2021年股東利益一致性獎勵計劃適格員工  |
| 「SAI管理委員會」   | 指 | 2021年股東利益一致性獎勵計劃管理委員會  |
| 「SAI選定參與者」   | 指 | 根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則獲批參與2021年股東利益一致性獎勵計劃並獲授SAI獎勵池的SAI獎勵的適格員工                                   |
| 「SAI歸屬期」     | 指 | 根據2021年股東利益一致性獎勵計劃授出的SAI獎勵的歸屬期   |
| 「計劃上限」       | 指 | H股獎勵信託計劃最大規模   |
| 「計劃規則」       | 指 | 經不時修訂的規限2020年計劃運作的規則及實施程序  |
| 「選定參與者」      | 指 | 根據計劃規則獲准參與2020年計劃、2021年計劃及2022年計劃並獲授任何獎勵的合資格僱員   |
| 「《證券及期貨條例》」  | 指 | 香港法例第571章《證券及期貨條例》   |

## 釋義

|               |   |  |
|---------------|---|--|
| 「上海合全項目」      | 指 | 上海合全藥業股份有限公司全球研發中心及配套項目  |
| 「上海合全藥物研發項目」  | 指 | 上海合全藥物研發有限公司小分子新藥生產工藝平台技術能力升級項目  |
| 「上海證券交易所」     | 指 | 上海證券交易所  |
| 「股份」          | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股   |
| 「股票期權」        | 指 | 根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授出的股票期權   |
| 「股東」          | 指 | 股份持有人  |
| 「SMO」         | 指 | 現場管理服務   |
| 「合全藥業」        | 指 | 上海合全藥業股份有限公司   |
| 「合全香港投資」      | 指 | 合全藥業香港投資有限公司，根據香港法律註冊成立的有限公司   |
| 「合全藥業股份」      | 指 | 合全藥業的股份  |
| 「聯交所」或「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司  |
| 「戰略委員會」       | 指 | 董事會轄下戰略委員會   |
| 「監事」          | 指 | 監事會成員  |
| 「監事會」         | 指 | 本公司監事會   |
| 「受託人」         | 指 | 本公司為信託目的而根據2020年計劃、2021年計劃及2022年計劃委任的受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層 |
| 「美國」          | 指 | 美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區  |
| 「美元」          | 指 | 美國法定貨幣美元   |



|                  |   |                            |
|------------------|---|----------------------------|
| 「上海藥明項目」         | 指 | 上海藥明康德新藥開發有限公司研發平台技術能力升級項目 |
| 「WuXi ATU」       | 指 | 本公司CTDMO業務                 |
| 「WuXi Biology」   | 指 | 本公司生物學業務                   |
| 「WuXi Chemistry」 | 指 | 本公司化學業務                    |
| 「WuXi DDSU」      | 指 | 本公司國內新藥研發服務部               |
| 「無錫合全藥業」         | 指 | 無錫合全藥業有限公司                 |
| 「無錫合全項目」         | 指 | 無錫合全藥業有限公司新藥開發服務及藥物生產一期項目  |
| 「WuXi Testing」   | 指 | 本公司測試業務                    |
| 「同比」             | 指 | 按年變動                       |
| 「%」              | 指 | 百分比                        |